

2024

23., überarbeitete Auflage

Andrea Lauterbach  
Detlef Jürgen Brauner  
(Hrsg.)

# Berufsziel Steuerberater/ Wirtschaftsprüfer

Berufsexamina  
Tätigkeitsbereiche  
Perspektiven



Edition Wissenschaft & Praxis

BEI MEINER KANZLEIGRÜNDUNG

GIBT ES VIEL ZU BEACHTEN.

MIT DEM DATEV KANZLEIGRÜNDUNGS-COACH

NEHME ICH GELASSEN ALLE HÜRDEN.

DATEV bietet bei der Kanzlei Gründung professionelle Unterstützung von Anfang an. Zum Beispiel mit der persönlichen Kanzlei Gründungsberatung. Dafür stehen Ihnen unsere kompetenten Beraterinnen und Berater bei allen Fragen zu Kanzleistategie, Finanzierung und Software unterstützend zur Seite. Das schafft die besten Voraussetzungen für den sicheren Kanzleistart – und langfristigen unternehmerischen Erfolg. Mehr Informationen unter [datev.de/startup](https://datev.de/startup) oder kostenfrei anrufen: **0800 3283878**.



Kanzlei kaufen? [datev.de/kanzleiboerse](https://datev.de/kanzleiboerse)

DOI <https://doi.org/10.7790/978-3-96244-290-1>  
Generated at 18.222.161.57 on 2024-11-22 04:06:01

FOR PRIVATE USE ONLY | AUSSCHLIESSLICH ZUM PRIVATEN GEBRAUCH



Zukunft gestalten.  
Gemeinsam.



# Neu durchstarten als Steuerberater/in 2023/24

Sie werden erwartet!



Kanzlei- & Personalberatung  
Dr. Britta von Bezold

**Gerne unterstützen wir Sie darin, die passende Kanzlei für Ihre Karriere zu finden – dort, wo man Ihre Expertise und Sie als Persönlichkeit schätzt.**

- Profitieren Sie von unserem Netzwerk attraktiver Kanzleien in verschiedenen Regionen Deutschlands sowie unserer professionellen Vorgehensweise bei der Lokalisierung Ihres idealen Arbeitgebers.
- Wir arbeiten ausnahmslos mit inhabergeführten Kanzleien zusammen, die rasche Aufstiegschancen sowie überdurchschnittliche Vergütungs- und Leistungsanreize bieten und größten Wert auf systematische und strukturierte Weiterbildung & Personalentwicklung legen.

#### **Ihre Vorteile auf einen Blick:**

- Information und Zugang zu Positionen, die nicht öffentlich ausgeschrieben sind
- auf Wunsch bleiben Sie zunächst im Hintergrund und lassen Ihre Chancen und Perspektiven durch uns ausloten
- Zeit- und Kostenersparnis durch gezielte Begleitung

**Für Sie selbstverständlich kostenlos.**

Diskretion und Seriosität sind unser oberstes Gebot.



**KONTAKT UNTER:**

E: [info@kanzlei-personalberatung.de](mailto:info@kanzlei-personalberatung.de) | T: 06221 · 88 925 77

DOI <https://doi.org/10.3790/978-3-89644-290-1>

**[www.kanzlei-personalberatung.de](http://www.kanzlei-personalberatung.de)** 6:01

FOR PRIVATE USE ONLY | AUSSCHLIESSLICH ZUM PRIVATEN GEBRAUCH

40 JAHRE VON LAUFF UND BOLZ



EXZELLENT.  
BERATEN.  
VERSICHERT.

Ihr Fachversicherungsmakler für die  
rechts- und wirtschaftsberatenden Berufe



Sie finden uns auch auf

LinkedIn

DOI <https://doi.org/10.3790/978-3-89644-290-1>  
Generated at 18.222.161.57 on 2024-12-22 04:06:01

Tel +49 (0)2234 95354-0 • [info@vlub.de](mailto:info@vlub.de) • [www.vlub.de](http://www.vlub.de)

Frechen/Köln | Hamburg | München | Wien

PRINTED IN GERMANY | AUSSCHLISSLICH ZUM PRIVATGEBRAUCH



# Berufsziel Steuerberater/Wirtschaftsprüfer



Interessante Informationen für angehende Steuerberater/Wirtschaftsprüfer  
und Young Professionals finden Sie auf unserer Homepage:

[www.berufsziel-steuerberater.de](http://www.berufsziel-steuerberater.de)

[www.berufsziel-wirtschaftsprüfer.de](http://www.berufsziel-wirtschaftspruefer.de)

Andrea Lauterbach, Detlef Jürgen Brauner (Hrsg.)

# **Berufsziel Steuerberater/ Wirtschaftsprüfer**

Berufsexamina, Tätigkeitsbereiche, Perspektiven

23., überarbeitete Auflage



**Edition Wissenschaft & Praxis**

DOI <https://doi.org/10.3790/978-3-89644-290-1>

Generated at 18.222.161.57 on 2024-12-22 04:06:01

FOR PRIVATE USE ONLY | AUSSCHLIESSLICH ZUM PRIVATEN GEBRAUCH

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

Alle Rechte vorbehalten

© 2024 Edition Wissenschaft & Praxis

bei Duncker & Humblot GmbH, Berlin

Satz: L101 Mediengestaltung, Fürstenwalde

Druck: mediaprint solutions GmbH, Paderborn

Printed in Germany

ISBN 978-3-89673-788-5 (Print)

ISBN 978-3-89644-290-1 (E-Book)



## Vorwort

Wir freuen uns sehr darüber, dass alle Voraufgaben dieses Buches eine durchweg positive Aufnahme erfahren haben. Mit einer Gesamtauflage von weit über 200.000 Exemplaren gilt dieses Buch seit vielen Jahren als informatives Standardwerk für den Berufsnachwuchs der Steuerberater und Wirtschaftsprüfer.

Die vorliegende 23., überarbeitete und erweiterte Auflage besteht aus 6 Kapiteln: Nach den grundlegenden Informationen steht die Aus- und Weiterbildung von Steuerberatern und Wirtschaftsprüfern im Vordergrund. Anschließend folgen interessante Erfahrungsberichte zum Berufseinstieg und zum Berufsalltag. Nützliche Informationen zur Existenzgründung und -sicherung sowie über die berufsständischen Organisationen werden im letzten Teil des Buches vermittelt.

Mit diesem Buch wird dem Leser ein umfassender Einblick in das facettenreiche Berufsbild des Steuerberaters und Wirtschaftsprüfers gewährt. Für die Qualität dieses Buches stehen insbesondere unsere 33 Autorinnen und Autoren mit ihren realitätsnahen Beiträgen; ihnen gilt unser besonderer Dank.

Das generische Maskulinum dient nur der leichteren Lesbarkeit des Texts. Sämtliche Angaben beziehen sich auf alle Geschlechter.

Ergänzt wird dieses Buch durch die Website:

*[www.berufsziel-steuerberater.de](http://www.berufsziel-steuerberater.de) bzw. [www.berufsziel-wirtschaftsprüfer.de](http://www.berufsziel-wirtschaftspruefer.de).*

Hier finden Sie neben aktuellen Stellenangeboten von Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungsgesellschaften auch interessante Informationen rund um die Examensvorbereitung, den Berufseinstieg und zur Karriereplanung.

*Die Herausgeber*

*StB Dr. Andrea Lauterbach  
Dr. Detlef Jürgen Brauner*



# Inhalt

Steuerberater – Zukunftssicherer Job mit abwechslungsreichen Karrieremöglichkeiten	
Von Prof. Dr. <i>Hartmut Schwab</i> , Steuerberater, FB f. ISTR, Präsident der Bundessteuerberaterkammer, Berlin .....	11
Der hohe Stand der Wirtschaftsprüfer	
Von WP <i>Sebastian Hakelmacher</i> , Volksdorf .....	16

## I. Grundlegende Informationen

Der Steuerberater .....	23
Der Wirtschaftsprüfer	
Von WP/StB <i>Melanie Sack</i> , stellvertretende Sprecherin des Vorstands des Instituts der Wirtschaftsprüfer in Deutschland e.V. (IDW), Düsseldorf .....	34

## II. Aus- und Weiterbildung, Berufsexamina

„Big Four“ – AuditXcellence-Programm	
Master of Science, Master of Arts (§ 8a WPO)	
„AuditXcellence The Master Program in Auditing“ – Karrierestart mit Perspektive	
Von Dr. <i>Klaus Dyck</i> und <i>Thomas M. Orth</i> .....	55
Vom dualen Studenten über den berufsbegleitenden „Mannheim Master of Accounting & Taxation“ zum Steuerberater, Wirtschaftsprüfer und Partner bei einer mittelständischen Kanzlei wie HWS in zehn Jahren – geht das?	
Von <i>Tobias Sick</i> , Wirtschaftsprüfer, Steuerberater, Fachberater für Internationales Steuerrecht, M. Sc. Accounting & Taxation, Dipl.-Betriebswirt (BA), Partner/Geschäftsführer bei HWS und der HWS GmbH & Co. KG, Stuttgart .....	65

Eine wichtige Entscheidung für die Vorbereitung – die optimale Wahl der Lehrgangsform! Von <i>Gerhard Brück</i> , Diplom-Kaufmann, Prokurist der Steuer-Fachschule Dr. Endriss, Köln .....	77
Checkliste für den Weg zum Wirtschaftsprüfer Von Dr. jur. <i>Peter Abels</i> , Diplom-Psychologe, Köln .....	83
Examensvorbereitung zum Steuerberater Von WP/StB <i>Timo Storz</i> , Ernst & Young GmbH, Stuttgart .....	96
Zur Schließung der Lücke zwischen dem Berufseinstieg und dem WP-Examen: „Fachwirt Wirtschaftsprüfung (WPK)“ Von o. Univ.-Prof. Dr. <i>Gerrit Brösel</i> , Inhaber des Lehrstuhls für Betriebswirtschaftslehre, insb. Wirtschaftsprüfung, FernUniversität in Hagen, und stellvertretendes Mitglied im Berufsbildungsausschuss der WPK .....	105
Viele Wege führen nach Rom ... oder woanders hin! Entwicklungsmöglichkeiten und Karriereoptionen der Prüfungs- und Beratungslaufbahn in genossenschaftlichen Prüfungsverbänden sowie ihrer Netzwerkunternehmen Von <i>Katja Lewalter-Düssel</i> , Wirtschaftsprüferin, Steuerberaterin, Mitglied des Vorstandes im Genossenschaftsverband – Verband der Regionen e.V., Düsseldorf, Dr. <i>Michael Wellmann</i> , Wirtschaftsprüfer, Steuerberater, Bereichsleiter im Genossenschaftsverband – Verband der Regionen e.V., Düsseldorf und <i>Silke Eberhardt</i> , Verbandsprüferin, Personalreferentin im Genossenschaftsverband – Verband der Regionen e.V., Düsseldorf .....	113
Arbeiten in einer mittelständischen WP-/StB-Gesellschaft und in einem anspruchsvollen internationalen Umfeld – Ein Widerspruch? Von WP/StB/CPA <i>Steffen Ahrens</i> und WP/StB <i>Thorsten Bischoff</i> , beide Partner, FALK GmbH & Co KG, Heidelberg .....	127
Interview mit Nikolai Schuler, Mazars .....	135

### III. Erfahrungsberichte zum Arbeitsalltag

„Prüfungsassistent*in, Steuerberater*in, Wirtschaftsprüfer*in“ Von WP/StB Dipl.-Wirtschaftsinformatiker (FH), LL.M., CISA, <i>Tobias Sengenberger</i> und WP/StB Dipl.-Kfm. <i>Michael Koch</i> , BBH-Unternehmensgruppe .....	139
---	-----



Die Wirtschaftsprüfer*innen als Berater*innen und Prüfer*innen von Kommunen und deren Unternehmen bzw. Einrichtungen Von WP/StB Dipl.-Wirtschaftsinformatiker (FH), LL.M., CISA <i>Tobias Sengenberger</i> und WP Dipl.-Kfm. <i>Jürgen Beck</i> , BBH-Unternehmensgruppe, Stuttgart .....	147
Wirtschaftsprüfung – das soll etwas für mich sein? Vielseitig, spannend und stets die Trends der Unternehmen im Blick Von Dr. <i>Christoph König</i> , Wirtschaftsprüfer und Senior Manager bei EY, Düsseldorf .....	155
Inflation und unsichere Zeiten – Auswirkungen auf Rechnungslegung und Unternehmensbewertung Von WP/StB Dipl.-Kfm. Prof. Dr. <i>Christian Zwirner</i> , <i>Gregor Zimny</i> , CVA und WP/StB <i>Michael Vodermeier</i> , Dr. Kleeberg & Partner GmbH WPG StBG, München .....	161
<b>IV. Existenzgründung, Existenzsicherung, Karriereplanung</b>	
Von Arbeitskraft <i>nehmern</i> und Arbeitskraft <i>gebern</i> – Zeitenwende in der Mitarbeitergewinnung für die steuerberatende Branche Von Dr. <i>Britta v. Bezold</i> , Branchenspezialistin für Weiterbildung und Mitarbeitergewinnung in Kanzleien .....	181
Lust auf Selbstständigkeit? – Warum sich die Gründung einer eigenen Kanzlei lohnt Von <i>Thorsten Hesse</i> , Dipl.-Betriebswirt (FH), Kanzleiberater und Gründungscoach, DATEV eG, Nürnberg .....	194
Berufshaftpflicht-Versicherung – objektive Beratung durch kompetente Versicherungsmakler Von Betriebswirt VWA <i>Wolfgang H. Abels</i> , Geschäftsführer der von Lauff und Bolz Versicherungsmakler GmbH, Frechen .....	207
Die berufsständische Alters-, Invaliditäts- und Hinterbliebenenversorgung der wirtschaftsprüfenden und steuerberatenden Berufe in Deutschland Von Dr. <i>Hans Wilhelm Korfmacher</i> , Düsseldorf .....	217
So gelingt die Abschlussarbeit – zehn Tipps zum wissenschaftlichen Arbeiten Von <i>Kristina Folz</i> , M. A., Lektorin, Redakteurin, Autorin, Lektoratsbüro Perflekt, Pfungstadt .....	222

Werde Teil eines starken Netzwerks für Studium und Karriere Von <i>Marko Leitner</i> , Projektmanagement & Stipendiatenbetreuung beim Karrierenetzwerk und Online-Stipendium e-fellows.net . . . . .	231
Der Königsweg für Steuerberater/Wirtschaftsprüfer: die Promotion! Von Dr. rer. pol. <i>Detlef Jürgen Brauner</i> und Dr. rer. pol. <i>Hans-Ulrich Voll- mer</i> , IPE Institut für Persönlichkeitsentwicklung, Sternenfels . . . . .	237

## V. Berufsständische Organisationen

Aufgaben und Aktivitäten der Wirtschaftsprüferkammer im Rahmen des Berufszuganges Von WP/StB Dr. <i>Michael Hüning</i> , Geschäftsführer der WPK, und Ass. jur. <i>Henning Tüffers</i> , Leiter der Prüfungsstelle für das WP-Examen bei der WPK, Berlin . . . . .	245
Das IDW: Köpfe und Kompetenzen vernetzen Von WP/StB <i>Melanie Sack</i> , stellvertretende Sprecherin des Vorstands des Instituts der Wirtschaftsprüfer in Deutschland e.V. (IDW), Düsseldorf . . . . .	253

## VI. Nützliche Adressen und Informationen

1. Ministerien, Kammern, Berufsverbände etc. . . . .	261
2. Zuständigkeit für die Zulassung zur Steuerberaterprüfung (§ 35 Abs. 5 Satz 1, 37b Abs. 1 StBerG) . . . . .	272
3. Antrag auf Zulassung zur Steuerberaterprüfung (Muster für Baden-Württemberg) . . . . .	276
4. Antrag auf Zulassung zur Prüfung zum Wirtschaftsprüfer . . . . .	282
5. Ausgewählte Anbieter von WP/StB-Examens-Vorbereitungskursen . . . . .	283

# Steuerberater – Zukunftssicherer Job mit abwechslungsreichen Karrieremöglichkeiten

Von Prof. Dr. Hartmut Schwab, Steuerberater, FB f. IStR  
Präsident der Bundessteuerberaterkammer, Berlin

Eine Karriere als Steuerberater bietet das, was sich viele junge Menschen von einem Beruf wünschen: Sicherheit und Abwechslung. Dabei ermöglicht der Beruf des Steuerberaters ein hohes Maß an Vielfältigkeit, Unabhängigkeit, Eigenverantwortlichkeit und Karrieremöglichkeiten. Der Berufsstand der Steuerberater ist mit über 104.000 Mitgliedern eine feste Größe in der deutschen Wirtschaft. Davon profitieren in besonderem Maße die Steuerpflichtigen, die Steuerberater-Leistungen in Anspruch nehmen, aber auch der Staat und die Allgemeinheit.

## Voraussetzungen

Doch in die abwechslungsreiche Profession der Steuerberatung rutscht man nicht einfach so hinein. Sie setzt eine umfassende theoretische und praktische Ausbildung voraus, an deren Ende sich eine anspruchsvolle staatliche Prüfung anschließt. Zwei Wege führen normalerweise zum Steuerberater: Ein Hochschulstudium oder eine Berufsausbildung. Neben der einheitlichen Prüfung haben beide Wege gemeinsam, dass sie eine mehrjährige praktische Tätigkeit auf dem Gebiet der von den Bundes- oder Landesfinanzbehörden verwalteten Steuern voraussetzen. Je nach Art der Vorbildung ist die praktische Tätigkeitszeit aber unterschiedlich lang. Akademiker haben eine praktische Tätigkeit von zwei oder drei Jahren nachzuweisen. Für Steuerfachangestellte ist ab 2021 diese Zulassungsvoraussetzung von zehn auf acht Jahre und für Steuerfachwirte von sieben auf sechs Jahre verkürzt worden.

Der Beruf stellt nicht nur an die fachliche Qualifikation der Bewerber hohe Anforderungen, sondern auch an ihre persönliche Eignung, denn Steuerberater tragen viel Verantwortung. Deutlich wird dieses auch in der von der Bundessteuerberaterkammer entwickelten Wort-Bild-Marke „Ihr Steuerberater“.

Sie stellt die Werte der Steuerberatung und die aktive Rolle des Steuerberaters im Prozess der Digitalisierung in den Fokus. Diese Überlegungen kommen in dem der Marke zugrundeliegenden Markenkern zum Ausdruck. Dieser lautet: „Wir Steuerberater üben unseren Beruf unabhängig, zuverlässig und vorausschauend aus. Durch die gesetzlich geschützte Verschwiegenheit, unsere staatlich geprüfte Kompetenz und die langjährige detaillierte Kenntnis der wirtschaftlichen und persönlichen Verhältnisse unserer Mandanten haben wir eine besondere Vertrauensstellung. Darauf basierend beraten und vertreten wir unsere Mandanten partnerschaftlich in allen steuerlichen und wirtschaftlichen Angelegenheiten. Als attraktiver Arbeitgeber unterstützen wir mit unseren kompetenten Mitarbeitern bei der Analyse komplexer Aufgaben, bei unternehmerischen Entscheidungen und deren Umsetzung. Wir sind Wegbereiter der Digitalisierung bei betrieblichen Prozessen und gestalten Zukunft“.

## Zukunftsperspektiven

Die Zukunftsperspektiven für Steuerberater sind sehr gut, denn die Nachfrage nach Steuerberatung ist ungebrochen hoch. Gleichzeitig wird die Berufswirklichkeit vielfältiger, das Leistungsspektrum breiter und der Wettbewerb intensiver. Junge Steuerberater und Steuerberaterinnen müssen daher frühzeitig in eine sorgfältige, strategisch angelegte Karriereplanung einsteigen.

Zwar verändert sich der Beruf durch die zunehmende Digitalisierung, die steuerliche Beratung wird aber auch zukünftig im Zentrum der Arbeit stehen. Die wachsende Komplexität der steuerlichen Fragestellungen belebt dabei einerseits die Nachfrage nach Steuerexperten, treibt andererseits aber auch die Ansprüche an sie in die Höhe. So müssen Steuerberater beispielsweise bei der Steuerdeklarations- und Steuergestaltungsberatung sowie bei der Vertretung der Mandanten gegenüber der Finanzverwaltung oder vor den Finanzgerichten und dem Bundesfinanzhof fachlich stets auf dem Laufenden sein. Zudem sollten sie künftige Entwicklungen in der Steuergesetzgebung abschätzen und in eine vorausschauende Beratung einfließen lassen können. Darüber hinaus müssen Steuerberater eine Vielfalt an Vorschriften, die sich fortlaufend ändern, und Gerichtsentscheidungen für ihre Mandanten im Blick haben.

Besonders die betriebswirtschaftliche Beratung von Unternehmen aller Größenordnungen gewinnt zunehmend an Bedeutung. Das betrifft vor allem die Kernbereiche der Unternehmensführung wie Rechnungswesen, Kosten-, Rentabilitäts- und Liquiditätsanalyse, Finanzierungs- und Investitionsentschei-



dungen. Steuerberater können aber z. B. auch Gründungs- und Nachfolgeberatung sowie Unterstützung bei strategischen Entscheidungen anbieten.

Parallel sind eine steigende Nachfrage und damit auch wachsende Chancen für die Beratung auf steuerrechtlichen Spezialgebieten zu beobachten. So sind Unternehmen zunehmend im europäischen Binnenmarkt und darüber hinaus grenzüberschreitend aktiv und benötigen eine entsprechende Begleitung durch ihren Steuerberater auf dem Gebiet des Internationalen Steuerrechts.

Ohne Digitalisierung ist Steuerberatung heute nicht mehr denkbar: Das belegen die aktuellen Zahlen: 2022 gab es rund 3 Millionen E-Bilanzen und rund 62 Millionen elektronisch übermittelte Steuererklärungen. Unternehmen sind gesetzlich verpflichtet, ihre Steuererklärungen elektronisch abzugeben. Mit dem Gesetz zur Modernisierung des Besteuerungsverfahrens wurde der Grundstein für ein modernes, digitales Besteuerungsverfahren gelegt, damit der Steuervollzug schneller, einfacher und effizienter werden kann.

Der Berufsstand der Steuerberater ist seit jeher ein Digitaler und nutzt modernste IT-Ausstattung und Software. Auf Initiative der Bundessteuerberaterkammer ist am 1.1.2023 ein großes Zukunftsprojekt, die Steuerberaterplattform, an den Start gegangen. Mit dieser steht dem Berufsstand nun eine digitale Infrastruktur zur Verfügung, die ihn zukunftsfest aufstellt.

Insgesamt zeichnet sich ein modernes Berufsprofil ab, das neben kompetenter Steuerberatung ein breites Spektrum weiterer Mandantenbedürfnisse abdeckt. Diese Entwicklung eröffnet Chancen für Generalisten und Spezialisten gleichermaßen.

## **Die Bundessteuerberaterkammer und die Zukunftssicherung des Berufs**

Damit Steuerberater die genannten Geschäftsfelder noch besser erschließen können, setzt sich die Bundessteuerberaterkammer für optimale Rahmenbedingungen ein. Ein Beispiel ist die Einführung des von den Steuerberaterkammern verliehenen Titels „Fachberater/in“. Damit ist ein Äquivalent zum Fachanwalt auf steuerrechtlichen Spezialgebieten geschaffen worden. Der Titel kann auf den Gebieten „Internationales Steuerrecht“ sowie „Zölle und Verbrauchsteuern“ erworben werden. Daneben fördern die Bundessteuerberaterkammer und die Steuerberaterkammern im Rahmen ihres gesetzlichen Auftrages die fachliche Fortbildung, die für jeden Steuerberater Pflicht ist.

In der Vergangenheit hatten wir den Steuerberatern die eindeutige Empfehlung auf den Weg gegeben, sich als attraktive Problemlöser und Arbeitgeber zu positionieren, damit sie zukunftsfähig aufgestellt sind. Vor dem Hintergrund von gewonnenen Erkenntnissen zur Digitalisierung diskutiert der Berufsstand weiter intensiv, wie der Beruf des Steuerberaters zukunftsfest gestaltet werden kann. Die Bundessteuerberaterkammer setzt sich für die Schaffung der optimalen Rahmenbedingungen ein: So wird eine Vielzahl von Digitalisierungsprojekten begleitet, die Ausbildung zum Steuerfachangestellten attraktiver gemacht, die Möglichkeiten zur Fortbildung der Mitarbeiter erweitert und außerdem die Kompetenz der Steuerberater auf dem Gebiet der betriebswirtschaftlichen Beratung gefördert.

Für den Berufsnachwuchs war besonders die erfolgte Einführung des Syndikus-Steuerberaters von Bedeutung. Berufsangehörige können ihre Bestellung auch dann behalten, wenn sie z. B. als Angestellte in der Steuerabteilung eines Unternehmens tätig werden. Berufsanfängern bieten sich dadurch mehr Möglichkeiten, ihre Berufstätigkeit im Angestelltenverhältnis zu beginnen und daneben den Schritt in die Selbstständigkeit zu planen.

In den Kanzleien selbst arbeiten zum Beispiel Steuerfachangestellte den Steuerberatern zu. Im Jahr 2022 zählte die Bundessteuerberaterkammer mehr als 17.000 Ausbildungsverträge. Mitarbeiter können sich außer zum Steuerfachwirt, zum „Fachassistenten Lohn und Gehalt“, zum „Fachassistenten Rechnungswesen und Controlling“ und seit 2021 zum „Fachassistenten Land- und Forstwirtschaft“ fortbilden. In den vergangenen Jahren ist der Bedarf der Mandanten an betriebswirtschaftlicher Beratung durch den Steuerberater stark gestiegen, weil beispielsweise Beratungen in der Unternehmensnachfolge benötigt werden. Der Steuerberater ist dabei auf speziell fortgebildete Mitarbeiter angewiesen, die ihn bei den Beratungsvorgängen, z. B. durch eine umfassende Jahresabschlussanalyse, unterstützen. Im März 2022 startete die erste Prüfung für den „Fachassistent Digitalisierung und IT-Prozesse“, der die Kanzleien bei der Umsetzung digitaler Arbeitsschritte zwischen Kanzlei, Mandantenunternehmen und Finanzbehörden unterstützen soll, um die immer weiter fortschreitende Digitalisierung in Kanzleien und Mandantenunternehmen zu bewältigen.

## Fazit

Auch zukünftig wird der Beruf des Steuerberaters ein attraktiver Beruf sein. Die Tätigkeit erfordert unternehmerisches Denken und stellt hohe Anforderungen an die eigene Leistungs- sowie Lernbereitschaft. Aber wer bereit ist, diese Leistungen zu erbringen, den erwarten eine selbstbestimmte Karriere mit guten Verdienstmöglichkeiten sowie langjährige, vertrauensvolle Mandantenbeziehungen und ein hohes gesellschaftliches Ansehen.

# Der hohe Stand der Wirtschaftsprüfer

Von WP Sebastian Hakelmacher, Volksdorf

Der aufgeweckte Hochschulabsolvent wird bald nach dem Eintritt in die Praxis merken, dass der eigentliche Zweck der Unternehmen die Rechnungslegung ist. Sie hat sich zu einem Kult entwickelt, der für anonyme Kapitalgeber zelebriert wird und selbst abgebrühte Topmanager, ahnungslose Aufsichtsräte, irrende Finanzanalysten und andere Theoretiker in seinen Bann zieht. Die übertriebenen Anforderungen an die Rechnungslegung werden vor allem von Leuten gestellt, die niemals selbst Rechnung gelegt haben oder vergessen haben, wie das geht. Neben Universitätsprofessoren sind es vor allem Finanzanalysten, die unmäßige Vorstellungen über die Publikation von intimen Unternehmensdaten entwickeln, und Standardsetzer, die jedes unpraktikable Begehren schamlos umsetzen.

Rechnungslegung meint die Entblößung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Unternehmens, verbunden mit der Illusion, dass dabei nackte Tatsachen gezeigt werden. Ihre wesentlichen Elemente sind die Aufstellung und die Prüfung des Jahres- oder Konzernabschlusses, also die Beichte der Unternehmensentwicklung und die Absolution für deren Darstellung durch den Abschlussprüfer.

Beichtkinder sind die Topmanager, denn sie tragen die Verantwortung für die Geschäfte des Unternehmens und deren Abbildung im Abschluss. Als Beichtväter fungieren die Wirtschaftsprüfer, die wenig Ahnung haben, was im Unternehmen vor sich geht, aber genau wissen, wie das Geschehen im Jahresabschluss abzubilden ist. Dieses Wissen macht sie zu Hohepriestern der Rechnungslegung, die im Allerheiligsten der Unternehmen und Konzerne eingehen dürfen.

Die Jahres- oder Konzernabschlüsse großer Kapitalgesellschaften und kapitalmarktorientierter Unternehmen müssen von ihnen abgesegnet werden; im profanen Sprachgebrauch spricht man vom „Testieren“. Vor dem hohepriesterlichen Segen wird der Abschluss rituellen Prüfungshandlungen unterzo-

gen, d.h. Durchsicht der Rechnungslegungsunterlagen, ohne sie zu durchschauen. Der altdeutsche Rechnungslegungsritus verlangt außerdem, dass der Abschlussprüfer ausführlich und schriftlich über das Ergebnis seiner Prüfung berichtet.

Wie andere angesehene Priesterkassen verwenden die Wirtschaftsprüfer eine Geheimsprache, die sie den Normen der Rechnungslegung und den von Amtsbrüdern geschriebenen Exegesen entlehnt haben. So entstehen Prüfungsberichte, die von normalen Sterblichen nicht verstanden, aber als sprachliches Kunstwerk der höheren Art bewundert und meist ungelesen archiviert werden.

Die innere Kraft für die sakralen Handlungen verdanken die Wirtschaftsprüfer ihrem entbehrensreichen Noviziat, dessen Mühsale erst mit der Weihe zum Wirtschaftsprüfer enden. Da die Säkularisierung auch vor der Rechnungslegung nicht Halt gemacht hat, wird der Wirtschaftsprüfer-Kandidat nicht durch einfaches Handauflegen oder feierliche Salbung zum Hohepriester der Rechnungslegung geweiht, sondern muss vor Übertragung des hohen Amtes ein schwieriges Examen passieren, um dann öffentlich zum Wirtschaftsprüfer bestellt zu werden.

Seit 2005 müssen alle kapitalmarktorientierten Mutterunternehmen ihren Konzernabschluss nach den International Financial Reporting Standards (IFRS) aufstellen, für deren labile Fassung der International Accounting Standards Board (IASB) zuständig ist. Daher werden Rechnungslegung und berufliche Äußerungen der Wirtschaftsprüfer immer mysteriöser. Die Sprache der Rechnungslegung hat mit dem irdischen Sprachgebrauch wenig gemein.

Zur Pflege und Vervollkommnung der Rechnungslegung ist den angehenden und den geweihten Wirtschaftsprüfern die unaufhörliche Lektüre der Rechnungslegungs-Psalter auferlegt worden, die von der Praxis entrückten Missionaren in schwer verständlichem Englisch verkündet werden. Diese Prediger in der Wüste der Rechnungslegung nennt der Bilanzexperte respektlos „Standardsetzer“, der Praktiker spricht respektvoll von „Bilanz-Ayatollahs“. Die von gläubigen Laien erkämpften Übersetzungen ihrer unheimlichen Schriften sind so verständlich wie die früher unbegreifbaren Gebrauchsanweisungen für fernöstliche Geräte. Die hohe Kunst der Rechnungslegung bleibt so dem Verständnis breiter Bevölkerungsschichten dauerhaft verschlossen.

Bilanzskandale wie Enron, Worldcom oder Parmalat haben allerdings gezeigt, dass man die Hohepriester der Rechnungslegung nicht naiv vergöttern darf.

Mit anderen Worten: Wirtschaftsprüfer tragen auch menschliche Züge. Um den allzu menschlichen Schwächen der Abschlussprüfer zu begegnen, wurde in Deutschland wie in den meisten Industrieländern ein sogenanntes Enforce-ment eingerichtet, mit dem die anwendbaren Rechnungslegungsvorschriften durchgesetzt werden sollen. Dazu werden bereits festgestellte bzw. gebilligte und von Abschlussprüfer und Aufsichtsrat geprüfte Jahres- und Konzernabschlüsse einer nochmaligen Überprüfung unterzogen. Die zusätzliche Kontrolle soll das geschwächte Vertrauen des Kapitalmarktes in die Rechnungslegung der Unternehmen stärken und die Widerstandskraft der Abschlussprüfer gegenüber unsittlichen Anträgen tantienemorientierter Bilanzpolitiker kräftigen. Zu den hohepriesterlichen Obliegenheiten der Wirtschaftsprüfer gehört auch die Seelsorge. Nach dem Willen des Gesetzgebers sollen der Aufsichtsrat und seine Mitglieder die besondere Zuwendung der Abschlussprüfer erfahren, damit sie von der rätselhaften Rechnungslegung nicht völlig verstört werden.

Zu den beruflichen Vorbehaltsaufgaben der Wirtschaftsprüfer gehört auch die unbeschränkte geschäftsmäßige Hilfeleistung in Steuersachen. Die Steuerberatung als fiskalisch geduldete Überlebenshilfe für den Steuerpflichtigen erweist sich seit langem als dynamisch wachsender Beratungssektor. Schließlich nimmt das deutsche Steuerrecht auf der nach oben offenen Unfugskala einen Spitzenplatz ein. Fast täglich schaffen Gesetzgebung, Rechtsprechung und Erlasse der Finanzverwaltung überraschende Neuigkeiten, die die bisherige Rechts- und Sachlage alt aussehen lassen. Wirtschaftsprüfer halten sich für betriebswirtschaftliche Sachverständige par excellence, sodass sie vor keiner Überforderung zurückschrecken. Da sie von den relativ bescheidenen Opfergaben der Rechnungslegung nicht gut leben können, begeben sich die Wirtschaftsprüfer zum Zwecke des Broterwerbs auf die höchsten Gipfel der Unternehmensberatung. Allerdings tun sie sich in der dünnen Luft der Unternehmensberatung schwer, weil ihre asketische Ausbildung für überschäumende Interpretationen des Banalen und variantenreiche Formulierungen von Gemeinplätzen ungeeignet ist.

Wegen ihres Nimbus als Zahlenmagier sind Wirtschaftsprüfer prädestiniert für die Bewertung von Unternehmen. Dennoch haben sich in den letzten Jahren berufsfremde Seher wie Investmentbanker, Anwälte oder gemeine Unternehmensberater mit dieser Aufgabe übernommen. Begründet wurden diese Entgleisungen damit, dass es sich bei der Bewertung von Unternehmen um eine interdisziplinäre Problemstellung handelt, die mit strategischen Überlegungen anzugehen ist. Immerhin sind strategische Kalküle der umständlichste

Weg, um einfache wirtschaftliche Zusammenhänge aufzuzeigen, die es in der Praxis nicht gibt.

Der Wirtschaftsprüfer übt seine Tätigkeit im Umherziehen aus. Die dem Wirtschaftsprüfer auferlegte Unabhängigkeit verbietet ihm jegliche Domestikation in den Unternehmen. Inneren Halt und Trost findet der unbehauste Wirtschaftsprüfer in den erbaulichen Brevieren der Rechnungslegung, vor allem in den voluminösen Rezeptbüchern der internationalen Rechnungslegung. Berufsangehörige, die sich dennoch von allen guten Geistern verlassen vorkommen, schließen sich anerkannten Priestergemeinschaften an, die „Wirtschaftsprüfungsgesellschaften“ genannt werden.

Die Entscheidung für den faszinierenden Beruf des Wirtschaftsprüfers wird dadurch erleichtert, dass für ihn nie das Gebot der Ehelosigkeit gegolten hat. Entgegen landläufiger Meinung ist der Wirtschaftsprüferberuf nicht familienfeindlich. Die wegen der Wandertätigkeit unvermeidliche Abwesenheit vom heimischen Herd hat ihre guten Seiten. Die Wiedersehensfreude der Lebenspartner entschädigt voll für den tristen Aufenthalt in der Fremde. Verheiratete Wirtschaftsprüfer leben noch Jahre nach der Eheschließung in den Flitterwochen. Die Erziehung der Kinder bleibt weitestgehend dem häuslichen Ehepartner überlassen, was der Geistes- und Gemütsbildung der Nachkommenschaft zugutekommt. Schwierig ist allein, den Kindern klarzumachen, was ein Wirtschaftsprüfer ist und tut. Insofern muss auch die vorliegende Beschreibung unvollkommen bleiben.

Was ich eigentlich sagen wollte: Der Beruf des Wirtschaftsprüfers ist interessant und vielseitig. Er verlangt ständiges Lernen, fachliche Disziplin und geistige Flexibilität. Die Tätigkeit als Wirtschaftsprüfer ist herausfordernd und befriedigend zugleich. Wenn man sie nicht immer tierisch ernst nimmt, kann man sogar viel Spaß daran haben.





## Vorbereitung auf die Steuerberater-Prüfung

### Optimale Vorbereitung mit bewährtem Konzept

Abendlehrgang • Tageslehrgang • Samstaglehrgang  
Kombi-Lehrgang • Kompakt-Repetitorium • Intensiv-  
Klausurenlehrgang • Klausur-Technik-Training • Online  
Intensiv-Klausurenlehrgang • Vorbereitung auf die mündliche  
Prüfung • Prüfungssimulation (mündliche Prüfung)  
Online-Lehrgänge

[www.endriss.de/STB](http://www.endriss.de/STB)

## Master of Arts in Taxation

### 1 Studiengang / 2 Abschlüsse / 3 Modelle

Master of Arts & Steuerberater  
Klassik • Turbo • FlexPlus

Berlin • Dortmund • Düsseldorf • Frankfurt  
Hamburg • Köln • München • Stuttgart

[www.TaxMaster.de](http://www.TaxMaster.de)



# I. Grundlegende Informationen



# Der Steuerberater

## 1. Berufsbild und Tätigkeitsbereiche

Das Spektrum der Tätigkeiten, die ein Steuerberater ausüben kann, ist sehr breit gefächert. Im Vordergrund stehen dabei zum einen die steuerliche Beratung, zum anderen – und dies in zunehmendem Maße – die betriebswirtschaftliche Beratung. Die Leistungspalette des Steuerberaters ist dabei sehr vielseitig.

Der Steuerberater steht den Steuerbürgern mit seinen Fachkenntnissen in erster Linie bei der Abgabe der Steuererklärungen zur Seite. Er achtet bei Beratungsgesprächen darauf, dass sämtliche Steuerersparnismöglichkeiten ausgeschöpft und nur die Steuern gezahlt werden, die der Steuerbürger nach dem Gesetz tatsächlich schuldet.

Für Personen, die verpflichtet sind, Bücher zu führen, führt er diese Bücher und Aufzeichnungen und stellt den Jahresabschluss auf. Auch die in diesem Zusammenhang anfallenden Arbeiten, z. B. den Erläuterungsbericht zum Jahresabschluss erstellen, den Anhang oder die Formulierungshilfen für den Lagebericht bei Kapitalgesellschaften abfassen, werden vom Steuerberater übernommen. In vielen Fällen reicht der Steuerberater auch den Jahresabschluss ein, insbesondere seitdem Kapitalgesellschaften verpflichtet sind, diesen in elektronischer Form beim Betreiber des elektronischen Bundesanzeigers einzureichen (§ 325 Abs. 1 Satz 1 HGB).

Nachdem die Steuerbescheide geprüft wurden, kann es für den Steuerberater notwendig sein, den Steuerbürger gegenüber Finanzämtern und Finanzgerichten bis hin zum Bundesfinanzhof zu vertreten. Ebenso wichtig ist es, die Mandanten bei Außenprüfungen, Steuerstrafsachen oder Bußgeldverfahren zu unterstützen.

Der Steuerberater hilft, Steuern vorausschauend und individuell zu gestalten. Erst hierdurch ist es möglich, die wirtschaftlichen Entfaltungskräfte eines Betriebes in unternehmerische Dynamik zu verwandeln. Eine solche Planung betrifft nicht nur die Wahl der richtigen Unternehmensform, Personal- und

Investitionsentscheidungen oder Fragen der Unternehmensnachfolge und -sicherung, sondern auch die private Lebensführung wie Vermögensanlagestrategien oder letztwillige Verfügungen.

Zur steuerlichen Hilfeleistung kommt die Beratung in betriebswirtschaftlichen Fragen. Das bei der steuerlichen Beratung gewonnene, laufend aktualisierte Zahlenmaterial, der durch langjährige Mandatsbeziehung entwickelte Blick für das betriebliche Geschehen und die notwendigen Fachkenntnisse sind die Pluspunkte, die den Steuerberater zu einer besonders qualifizierten Unternehmensberatung befähigen. Auf diese Unterstützung durch den Steuerberater wird z. B. bei Investitions- und Finanzierungsentscheidungen zurückgegriffen, ebenso im Controlling und in der Unternehmenssteuerung. Dabei werden die Kostenentwicklung und die Ertragslage berücksichtigt.

Als Treuhänder wird der Steuerberater tätig, wenn er zum Vermögensverwalter, Testamentsvollstrecker, Nachlasspfleger, Pfleger, Vormund, Insolvenzverwalter, Liquidator oder Nachlassverwalter bestellt ist.

Wenn es um die Beurteilung komplizierter wirtschaftlicher Zusammenhänge geht, ziehen Gerichte Steuerberater als unabhängige und neutrale Gutachter hinzu. Sowohl die Finanz- und Sozialgerichte wie auch die Zivil-, Straf- und Verwaltungsgerichte schalten Steuerberater ein. Daneben beraten Steuerberater in Insolvenzverfahren.

Im Rahmen freiwilliger Prüfungen, also insbesondere bei Abschlussprüfungen der Unternehmen, bei denen keine gesetzliche Prüfungspflicht besteht, prüft der Steuerberater die Ordnungsmäßigkeit der Buchführung, die Bilanz, die Gewinn- und Verlustrechnung sowie ggf. den Anhang und den Lagebericht. Daneben können Steuerberater die nach der Makler- und Bauträgerverordnung bei Maklern und Finanzanlagenvermittlern notwendigen Prüfungen ebenso wie aktienrechtliche Gründungsprüfungen vornehmen.

Zudem bescheinigen Steuerberater die Beachtung steuerrechtlicher Vorschriften in Vermögensübersichten und Erfolgsrechnungen.

Hochschulen und wissenschaftliche Institute greifen im Interesse ihrer Studierenden auf die praktischen Beratungserfahrungen von Steuerberatern zurück, indem sie ihnen Lehraufträge erteilen.

Weitere Betätigungsfelder sind insbesondere die Steuer- und Rechnungswe- senabteilungen von gewerblichen Unternehmen (insbesondere Banken, Versicherungen, Handel und Industrie), sofern im Rahmen eines Angestelltenver-

hältnisses Tätigkeiten im Sinne des § 33 StBerG wahrgenommen werden. Dieser als sog. Syndikus-Steuerberater tätige Berufsangehörige hat darauf zu achten, dass die Pflicht zur unabhängigen und eigenverantwortlichen Berufsausübung nicht beeinträchtigt wird. Auch darf er für einen Auftraggeber, dem er aufgrund eines ständigen Dienst- oder ähnlichen Beschäftigungsverhältnisses seine Arbeitszeit und -kraft zur Verfügung stellt, nicht in seiner Eigenschaft als Steuerberater oder Steuerbevollmächtigter tätig werden (§ 58 Satz 2 Nr. 5 a StBerG).

## 2. Berufsstand und Berufsorganisation

Der Beruf des Steuerberaters zählt zu den sogenannten „freien Berufen“, d. h. jener Gruppe der Selbstständigen, die nicht Gewerbetreibende im üblichen Sinne sind, und deren Einkommen (Honorar) grundsätzlich nach Gebührenordnungen berechnet wird. Einen freien Beruf auszuüben, bedeutet einerseits die Unabhängigkeit der Berufsausgestaltung (freie Verfügbarkeit über die eigene Arbeitskraft bzw. Arbeitszeit), andererseits aber auch das volle Berufsrisiko. Steuerberater sind wie die Vertreter der meisten freien Berufe gesetzliches Mitglied ihrer Standesorganisation (Steuerberaterkammer) und unterliegen deren Berufsaufsicht. Bei groben Verstößen kann die Ausübung der beruflichen Tätigkeit untersagt werden. Zuständige Standesorganisationen sind die 21 Steuerberaterkammern, denen sowohl die selbstständigen als auch die abhängig beschäftigten Steuerberater, aber auch die Steuerberatungsgesellschaften angehören.

Darüber hinaus haben Steuerberater die Möglichkeit, sich mitgliedschaftlich in einem der regionalen Steuerberaterverbände zu organisieren. Die Verbände sehen ihre vornehmliche Aufgabe in der Interessenwahrnehmung für den steuerberatenden Beruf, namentlich aber in der beruflichen Fortbildung ihrer Mitglieder.

Zum Stichtag 1. Januar 2022 zählten die 21 deutschen Steuerberaterkammern insgesamt 101.070 Mitglieder. Das bedeutet einen Anstieg von 0,8 % gegenüber dem Vorjahr. 37,5 % der Berufsangehörigen sind weiblich.

Die Anzahl der Steuerberaterpraxen liegt in Deutschland bei 55.975, die der gezählten Steuerberatungsgesellschaften bei 11.277.

Betrachtet man die möglichen Formen der Berufsausübung, so gibt es prinzipiell drei Möglichkeiten, dem Beruf des Steuerberaters nachzugehen:

- als selbstständiger Steuerberater,
- als angestellter Steuerberater und
- als freier Mitarbeiter.

Angestellte Steuerberater können für Steuerberater, Steuerbevollmächtigte, Rechtsanwälte, vereidigte Buchprüfer, Wirtschaftsprüfer oder bei Partnerschaftsgesellschaften bzw. anderen Berufsgesellschaften sowie in einem Unternehmen (als Syndikus-Steuerberater, siehe oben; gesetzlich geregelt in § 58 StBerG) arbeiten. Derzeit sind 28.792 Personen (32,1 %) der Steuerberater im Angestelltenverhältnis tätig. Zum 1. Januar 2022 betrug die Anzahl der Syndikus-Steuerberater 7.516, was gegenüber dem Vorjahr eine Steigerung um 5,5 % bedeutet.

Der Unterschied zwischen angestelltem Steuerberater und freiem Mitarbeiter liegt im Wesentlichen in der Arbeitszeitgestaltung; diese ist beim freien Mitarbeiter grundsätzlich flexibel gestaltbar. Seine Tätigkeit wird anhand eines Stundensatzes, einer Pauschale oder aber in Form eines prozentualen Honoraranteils vergütet.

Auch wenn die Zahl der Steuerberatungsgesellschaften stetig steigt, ist die Berufswirklichkeit heute überwiegend von der Einzelpraxis geprägt. Viele Steuerberater wählen die Form der Einzelpraxis zur Berufsausübung, meist nach 2- bis 4-jähriger Tätigkeit als angestellter Steuerberater. Dabei bieten sich im Wesentlichen drei Wege in die Selbstständigkeit:

- Betreuung eines Mandantenstammes während der Tätigkeit als angestellter Steuerberater und anschließende „Übernahme“ dieser Mandanten (grundsätzlich verbunden mit entsprechender Ausgleichszahlung an den Vorberater);
- Übernahme eines Anteils oder einer bestehenden Praxis;
- Neugründung einer eigenen Steuerberaterpraxis.

Die drei genannten Wege in die Selbstständigkeit als Steuerberater sind mit unterschiedlichem finanziellen Aufwand bzw. unterschiedlich hohen Risiken verbunden. So ist die Übernahme einer etablierten Steuerberaterpraxis mit wesentlich höheren Kosten verbunden als etwa die Neugründung einer Praxis; umgekehrt hierzu verhält sich in der Regel das Risiko: Bei der Übernahme einer etablierten Praxis ist bereits ein oftmals langjähriger Mandantenstamm vorhanden, sodass von einem bestimmten Einnahmenvolumen ausgegangen werden kann. Hingegen kann die Akquisition von neuen Mandanten für eine

neu gegründete Praxis äußerst schwierig, langwierig und kostenintensiv sein. Hier sollte eine intensive Marktbeobachtung bzw. Marktanalyse der Existenzgründung vorangestellt werden. Nur so lässt sich eine erfolgreiche Existenzgründung realisieren.

### 3. Das Steuerberaterexamen

Um Steuerberater zu werden, ist eine fachliche Vorbildung sowie die Prüfung zum Steuerberater nötig. Die hohen qualitativen Anforderungen sind in den §§ 35 ff. StBerG sowie in den §§ 1 bis 32 der Verordnung über die Durchführung der Vorschriften über Steuerberater, Steuerbevollmächtigte und Steuerberatungsgesellschaften (DVStB) geregelt.

#### Fachliche Vorbildung und praktische berufliche Tätigkeit

Das Steuerberatungsgesetz verlangt für die Zulassung zur Prüfung, dass bestimmte Vorbildungsvoraussetzungen und Nachweise über berufspraktische Tätigkeiten vorliegen.

Die Zulassung zur Steuerberaterprüfung setzt zunächst den erfolgreichen Abschluss eines wirtschafts- oder rechtswissenschaftlichen Studiums voraus.

Daneben besteht eine Zugangsmöglichkeit für Praktiker, die über eine kaufmännische Ausbildung bzw. eine gleichwertige Vorbildung verfügen und mehrere Jahre praktisch tätig gewesen sind. In Betracht kommt diese Möglichkeit insbesondere für Steuerfachangestellte, Steuerfachwirte und (ehemalige) Mitarbeiter der Finanzverwaltung.

Steuerberater aus Mitgliedstaaten der Europäischen Union, die eine dauerhafte Niederlassung in Deutschland planen, müssen eine Eignungsprüfung (§ 37a Abs. 2 StBerG) absolvieren, die eine vereinfachte Steuerberaterprüfung darstellt, und somit ihre Kenntnisse nachweisen, um Mandanten in Deutschland zu beraten.

Je nachdem, welche der o. g. fachlichen Vorbildungen vorhanden sind, variiert die Dauer der nachzuweisenden praktischen beruflichen Tätigkeit: Bei Absolventen eines Studiums mit einer Regelstudienzeit von mindestens acht Semestern wird eine mindestens zweijährige praktische Tätigkeit auf dem Gebiet der von den Bundes- oder Landesfinanzbehörden verwalteten Steuern voraus-

gesetzt. Diese muss *nach* dem Studium absolviert werden (d. h., eine vor oder während des Studiums absolvierte praktische Tätigkeit ist nicht anrechenbar). Bei Absolventen eines Studiums mit einer Regelstudienzeit von weniger als acht Semestern beträgt die erforderliche praktische Tätigkeit drei Jahre. Wurde in einem Hochschulstudium ein erster berufsqualifizierender Abschluss erworben, und in einem darauf aufbauenden Studium ein weiterer berufsqualifizierender Abschluss erlangt, werden die Regelstudienzeiten beider Studiengänge zusammengerechnet. Die Zeiten der praktischen Tätigkeit werden berücksichtigt, soweit sie nach dem Erwerb des ersten berufsqualifizierenden Abschlusses liegen (§ 36 Abs. 1 Satz 3 StBerG).

Steuerfachwirte und geprüfte Bilanzbuchhalter müssen mindestens sechs Jahre nach Abschluss ihrer kaufmännischen Berufsausbildung praktisch tätig gewesen sein. Bei Absolventen eines kaufmännischen Ausbildungsberufes (oder einer vergleichbaren Ausbildung) beträgt die nachzuweisende praktische Tätigkeit acht Jahre. Die praktische Tätigkeit dient dazu, die theoretisch erworbenen Kenntnisse und Fähigkeiten in der Berufspraxis anzuwenden. Das wichtigste Ziel ist, folgende Fertigkeiten und Fähigkeiten zu erlangen:

- Die theoretischen Kenntnisse in den einschlägigen rechtlichen, insbesondere steuerrechtlichen und betriebswirtschaftlichen Gebieten in der Praxis anwenden;
- Sachverhalte entscheidungsreif aufbereiten, Prioritäten richtig setzen und Alternativlösungen entwickeln;
- Ratschläge verständlich und präzise vermitteln und Empfehlungen gegenüber den Mandanten aussprechen.

Die Bundessteuerberaterkammer führt in ihrem „Anforderungsprofil des Steuerberaters“ zur Orientierung für den künftigen Steuerberater Kenntnisse, Fähigkeiten und Tätigkeiten auf, die der Bewerber beherrschen sollte und die im Vordergrund seiner praktischen Ausbildung stehen sollten. Im Einzelnen sind dies:

- Sachverhalte darstellen und klären sowie steuerliche Probleme erkennen;
- Steuererklärungen anfertigen;
- Mandanten im Besteuerungsverfahren (Steuerfestsetzungs- und Erhebungsverfahren) vertreten, insbesondere bei
  - Prüfungen ergangener Steuerbescheide,
  - Anträgen auf Änderung oder Berichtigung von Bescheiden,



- Stundungs-, Erlass-, Aussetzungs- und Vorauszahlungsanpassungsanträgen;
- Mandanten Rat und Auskunft sowie gutachterliche Stellungnahmen zu Steuerfragen erteilen, insbesondere im Zusammenhang mit
  - Gründung von Unternehmen,
  - Beteiligung an Unternehmen,
  - Veräußerung, Verschmelzung und Umwandlung,
  - Auseinandersetzung und Abwicklung;
- außergerichtliche und gerichtliche Rechtsbehelfe bearbeiten einschließlich vor Behörden und Gerichten im Zusammenhang mit steuerlicher Beratung auftreten;
- bei behördlichen Steuerprüfungen vertreten;
- in Steuerstraft- und Steuerordnungswidrigkeitsverfahren vertreten;
- das betrieblichen Rechnungswesen organisieren, durchführen und überwachen, insbesondere
  - die Einrichtung der Lohn- und Finanzbuchhaltung,
  - die Erstellung und Überwachung der Lohn- und Finanzbuchhaltung,
  - die Aufstellung von Abschlüssen einschließlich Sonderbilanzen sowie Beratung in den damit zusammenhängenden Fragen,
  - die Einrichtung und Überwachung der Kostenrechnung;
- betriebswirtschaftliche Beratung, insbesondere bei
  - Existenzgründung,
  - Beteiligung,
  - Inanspruchnahme von Fördermitteln,
  - Bilanzanalyse,
  - Controlling,
  - kurzfristigen Erfolgsrechnungen,
  - Rationalisierung,
  - Sanierung,
  - Veräußerung;
- bei betriebswirtschaftlichen Entscheidungen unter Verwendung von Steuerwirkungs- und Steuerplanungsrechnungen beraten, insbesondere bei

- Standortwahl,
- Rechtsformwahl,
- Investitionsplanung,
- Finanzierungsplanung;
- bei der Bewertung von Unternehmen und Unternehmensteilen und Anfertigen von Gutachten beraten;
- gesetzliche Prüfungen, soweit diese nicht Wirtschaftsprüfern und vereidigten Buchprüfern vorbehalten sind, und freiwillige Prüfungen einschließlich Berichterstattung durchführen, insbesondere
  - Abschluss- und Sonderprüfungen,
  - Erteilung von Prüfungsvermerken und sonstigen Bescheinigungen;
- Tätigkeit als Sachverständiger;
- Tätigkeit als Testamentsvollstrecker.

Die berufspraktische Tätigkeit nach dem Studium bzw. dem Ausbildungsabschluss dient nicht nur dazu, die oben genannten vielfältigen fachlichen Fähigkeiten und Kenntnisse zu erwerben. Vielmehr sollte diese Zeit dem künftigen Steuerberater auch die Gelegenheit geben, den richtigen Umgang mit Mitarbeitern zu erlernen (Mitarbeiterführung), in einem Team zu arbeiten (Teamgeist entwickeln), Stresssituationen meistern zu lernen und evtl. auch die Rhetorik bzw. Kommunikation zu verbessern. Da der berufliche Erfolg gerade in den häufig anzutreffenden Einzelpraxen nicht nur von der fachlichen Qualifikation des Beraters abhängt, sondern auch wesentlich bestimmt wird vom „Betriebsklima“ und vom Umgang mit den Mandanten, sind die persönliche Entwicklung bzw. Reife und die damit einhergehenden Umgangsformen ebenso wichtige „Erfolgsfaktoren“. Die Entwicklung eines gewissen Stils bzw. einer bestimmten „Kultur“ geschieht nicht von heute auf morgen, sondern ist ein fortdauernder Prozess, dessen Akteure (Steuerberater, Mitarbeiter) stets bereit sein müssen, gerade in schwierigen Situationen auch ihr eigenes Verhalten weiterzuentwickeln.

## Die Steuerberaterprüfung

Für die organisatorische Durchführung der Steuerberaterprüfung und für Zulassungsfragen oder Fragen zur Befreiung von der Prüfung sind die Steuerberaterkammern zuständig, in deren Bezirk der Bewerber im Zeitpunkt der

Antragstellung vorwiegend beruflich tätig ist oder, sofern der Bewerber keine Tätigkeit ausübt, er seinen Wohnsitz hat. Die Steuerberaterprüfung ist vor einem Prüfungsausschuss abzulegen, der bei der für die Finanzverwaltung zuständigen obersten Landesbehörde (Landesfinanzministerium oder OFD) zu bilden ist.

### **Antrag auf Zulassung zur Prüfung**

Um an der Steuerberaterprüfung teilzunehmen, bedarf es zunächst eines schriftlichen Antrags. Ein entsprechendes Muster sowie die Adressen der Steuerberaterkammern finden Sie im Anhang.

### **Schriftliche Steuerberaterprüfung**

Die Steuerberaterprüfung besteht aus einem schriftlichen und einem mündlichen Teil. Der schriftliche Teil gliedert sich in drei Aufsichtsarbeiten, die jeweils an einem Tag geschrieben werden müssen. Die Prüfungsgebiete der Steuerberaterprüfung sind:

- Steuerliches Verfahrensrecht sowie Steuerstraf- und Steuerordnungswidrigkeitenrecht,
- Steuern vom Einkommen und Ertrag,
- Bewertungsrecht, Erbschaftsteuer und Grundsteuer,
- Verbrauch- und Verkehrsteuern, Grundzüge des Zollrechts,
- Handelsrecht sowie Grundzüge des bürgerlichen Rechts, des Gesellschaftsrechts, des Insolvenzrechts und des Rechts der Europäischen Gemeinschaft,
- Betriebswirtschaft und Rechnungswesen,
- Volkswirtschaft,
- Berufsrecht.

## **4. Die Bestellung zum Steuerberater**

Nach bestandener Prüfung kann der Bewerber die Bestellung zum Steuerberater in Angriff nehmen. Dabei hängt die örtliche Zuständigkeit der bestellenden Steuerberaterkammer vom Ort der geplanten Niederlassung des Bewerber

bers ab. Ist (zunächst) eine Tätigkeit als angestellter Steuerberater geplant, so ist der Kanzleisitz des Arbeitgebers maßgeblich.

Vor der Bestellung prüft die Steuerberaterkammer das Vorliegen der Bestel­lungsvoraussetzungen. Neben dem bestandenen Steuerberaterexamen sind dies die persönliche Eignung und das Vorliegen einer Berufshaftpflichtver­si­che­rung.

Mit der Bestellung zum Steuerberater ist zugleich auch die Mitgliedschaft in der – jeweils zuständigen – Steuerberaterkammer verbunden (die Anschriften der Steuerberaterkammern finden sich im Anhang). Aufgabe der Steuerbera­ter­kammern ist es, die beruflichen Belange aller Mitglieder zu wahren, die Erfüllung der beruflichen Pflichten zu überwachen, gegebenenfalls berufsauf­si­chtliche Maßnahmen (Belehrung, Rüge) durchzuführen. Jeder Steuerberater hat an die für ihn zuständige Kammer einen Beitrag zu entrichten. Die Höhe des Beitrages wird aufgrund des Beschlusses der Kammerversammlung fest­ge­setzt.

## **5. Fachberater/in für Internationales Steuerrecht; Fachberater/in für Zölle und Verbrauchsteuern**

Seit dem 1. August 2007 ist die Fachberaterordnung (FBO) in Kraft. Danach besteht die Möglichkeit, bei der Steuerberaterkammer die Verleihung einer Fachberaterbezeichnung zu beantragen, die zusätzlich zur Berufsbezeichnung „Steuerberater“ geführt werden darf. Derzeit gibt es von der Steuerbera­ter­kammer verliehene Fachberaterbezeichnungen für die Bereiche „Internatio­nales Steuerrecht“ und „Zölle und Verbrauchsteuern“. Zum 1. Januar 2022 gab es insgesamt 1.548 Fachberater für Internationales Steuerrecht und 40 Fach­bera­ter für Zölle und Verbrauchsteuern. Die wichtigsten Voraussetzungen zur Erlangung der Fachberaterbezeichnung sind der Nachweis besonderer theo­re­ti­scher Kenntnisse und besonderer praktischer Erfahrungen.

## **6. Fachberater für vereinbare Tätigkeiten**

Neben dem amtlich verliehenen Fachberatertitel gibt es auch von privaten Anbietern angebotene Fachberater-Lehrgänge für den Bereich der vereinba­ren Tätigkeiten. So bietet der Deutsche Steuerberaterverband e.V. (DStV) z. B. einen „Fachberater für Sanierung und Insolvenzverwaltung (DStV e.V.)“ an.

Mit dem Hinweis auf die in der Fortbildung erworbenen Spezialkenntnisse können Steuerberater werben. Zu beachten ist allerdings, dass von privaten Institutionen verliehene Fachberaterbezeichnungen nicht unmittelbar neben der Berufsbezeichnung „Steuerberater“, sondern nur von dieser räumlich deutlich abgesetzt geführt werden dürfen und im Klammerzusatz auf den privatrechtlichen Charakter der verleihenden Institution (z. B. durch den Zusatz „e.V.“) hinzuweisen ist, um eine Verwechslung mit dem von den Steuerberaterkammern amtlich verliehenen Fachberatertitel auszuschließen.

## **7. Vorbereitung auf das Steuerberater-Examen**

Zur Vorbereitung auf das schriftliche und mündliche Steuerberater-Examen soll an dieser Stelle insbesondere auf die Fachbeiträge von Brück, Storz und Dr. Abels verwiesen werden. Darüber hinaus gilt das Grundsätzliche zur Vorbereitung auf das Wirtschaftsprüfer-Examen natürlich auch für das Steuerberater-Examen.

# Der Wirtschaftsprüfer

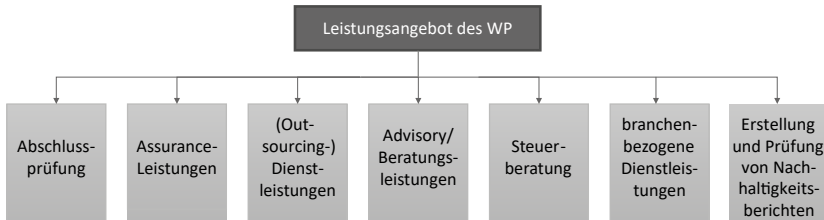
Von WP/StB Melanie Sack, stellvertretende Sprecherin des Vorstands  
des Instituts der Wirtschaftsprüfer in Deutschland e. V. (IDW), Düsseldorf

## 1. Berufsbild und Tätigkeitsbereiche

Es ist die Vielfalt, die den Beruf des Wirtschaftsprüfers (WP) so interessant macht: Sein Tätigkeitsfeld reicht von der klassischen Abschlussprüfung und Steuerberatung bis hin zur Aufdeckung von Straftaten (Fraud), der Bewertung oder der Prüfung von Nachhaltigkeitsberichten. Dass hierfür fundierte Kenntnisse in nahezu allen wirtschaftlichen Bereichen erforderlich sind, versteht sich von selbst – und nicht umsonst gilt das Wirtschaftsprüferexamen als eines der schwierigsten Examina in Deutschland. Doch wer es geschafft hat, hat eines gewiss nicht: Langeweile.

Der Wirtschaftsprüferberuf ist ein sog. „freier Beruf“: Als WP tätig werden darf nur, wer als solcher öffentlich bestellt wurde. Dafür ist eine persönliche und fachliche Eignung nachzuweisen, die in einem Zulassungsverfahren und einem anspruchsvollen staatlichen Examen festgestellt wird. Nur WP dürfen gesetzliche Abschlussprüfungen durchführen. Die Fähigkeiten und Kenntnisse, über die ein WP für diese Vorbehaltsaufgabe verfügt, bieten beste Voraussetzungen dafür, auch zahlreiche weitere, anspruchsvolle Dienstleistungen anzubieten, seien sie prüferischer oder beratender Art. Auftraggeber profitieren regelmäßig von der Vielfalt methodischer und fachlicher Kenntnisse, die WP aus ihrer Tätigkeit als Abschlussprüfer mitbringen, aus ihren Erfahrungen mit unterschiedlichen Geschäftsmodellen und Branchen, der Vertrautheit mit innovativen Technologien sowie nicht zuletzt vom besonderen Vertrauen, das der Abschlussprüfung entgegengebracht wird. Weil Vorstände und Geschäftsführer, Banker, Richter oder Juristen um die hohe Qualifikation, ihre praxisorientierten Kenntnisse und ihre Vertrauenswürdigkeit wissen, sind WP – auch außerhalb der Vorbehaltsaufgaben – gern gesehene Experten.

Zum Leistungsangebot des WP gehören im Wesentlichen folgende Arbeitsgebiete – jeweils mit der Möglichkeit, individuelle Tätigkeitsschwerpunkte zu setzen:



## Abschlussprüfung

Die Kernaufgabe des WP besteht nach § 2 Abs. 1 der Wirtschaftsprüferordnung (WPO) darin, betriebswirtschaftliche Prüfungen, insbesondere solche von Jahresabschlüssen wirtschaftlicher Unternehmen, durchzuführen und Bestätigungsvermerke über die Vornahme und das Ergebnis solcher Prüfungen zu erteilen.

Die Jahresabschlussprüfung erfüllt eine wichtige gesellschaftliche Aufgabe: Ohne sie wüssten beispielsweise Banken oder andere Geldgeber nicht, ob die Unternehmensdaten, die ihrer Investitionsentscheidung zu Grunde liegen, richtig oder falsch sind. Sie würden daher einen pauschalen Risikoaufschlag nehmen, worunter insbesondere die Unternehmen leiden, die sich sonst zu günstigeren Konditionen refinanzieren könnten. Es kommt mithin zu einer fehlerhaften Kapitalallokation. Der WP hilft dabei, die asymmetrisch verteilten Informationen auszugleichen: Durch sein Testat bestätigt er, dass die für die Investitionsentscheidung relevanten Informationen zutreffend sind. Die Geldgeber können sich nun auf die Daten verlassen und risikoadäquate Finanzierungen anbieten. Doch nicht nur Geldgeber profitieren von bestätigten Jahresabschlüssen: Auch für Lieferanten, Kunden, Arbeitnehmer oder Steuerbehörden ist die Verlässlichkeit dieser Informationen von höchster Bedeutung. Eine Abschlussprüfung ist insgesamt also nicht nur im Interesse aller Kaufleute, sie ist zudem Grundvoraussetzung für eine funktionierende und nachhaltige Wirtschaft.

Für die Jahresabschlüsse mittelgroßer und großer Kapitalgesellschaften ist eine Prüfung daher gesetzlich vorgeschrieben; daneben sind aber auch andere

Unternehmen prüfungspflichtig, z.B. Banken und Versicherungen. Die Durchführung gesetzlich vorgeschriebener Jahresabschlussprüfungen ist dem Berufsstand der WP vorbehalten. Daneben werden WP häufig mit der freiwilligen Prüfung von Jahresabschlüssen beauftragt.

Bei der Jahresabschlussprüfung durchleuchtet der WP das Unternehmen von Kopf bis Fuß. Ein Fokus liegt dabei auf den Unternehmensprozessen: Der WP identifiziert anhand umfangreicher Aufzeichnungen, durch Datenanalysen aber auch in Gesprächen mit Mitarbeitern des Unternehmens mögliche Fehlerquellen. Zudem umfassen seine Tätigkeiten Einzelfallprüfungen: So prüft der WP, ob die Maschinen oder Vorräte vorhanden und werthaltig sind, ob die Umsätze in der richtigen Periode erfasst wurden oder ob aus den Unternehmensverträgen wesentliche Risiken resultieren. Dafür braucht er nicht nur ein gutes Zahlenverständnis und analytische Fähigkeit, auch eine gute Kommunikationsfähigkeit ist zentrale Voraussetzung für eine qualitativ hochwertige Abschlussprüfung.

### **Assurance-Leistungen**

Neben der Jahresabschlussprüfung erbringt der WP auch andere Prüfungsleistungen, sog. Assurance-Leistungen: Auf Grundlage eines Soll-Ist-Vergleichs gibt der WP ein Urteil (bspw. in Form einer Bescheinigung) ab, um das Vertrauen der vorgesehenen Nutzer in eine von Unternehmen gegebene Sachverhaltsinformation zu erhöhen. Assurance-Leistungen können sich – wie die Abschlussprüfung – auf die externe Rechnungslegung des Unternehmens beziehen (z.B. prüferische Durchsicht bzw. Review von Quartals- oder Halbjahresabschlüssen). Im Unterschied zur Abschlussprüfung wird das Urteil mit einem anderen Sicherheitsgrad getroffen. Assurance-Leistungen können aber auch zu Finanzinformationen außerhalb der periodischen Rechnungslegung (z.B. im Zusammenhang mit Börsentransaktionen) erfolgen. Sie können sich sogar auf andere Gegenstände als Finanzinformationen beziehen, etwa die Prüfung von sog. Compliance Management-Systemen, die Beurteilung des internen Kontrollsystems oder die Prüfung von Software hinsichtlich der Einhaltung bestimmter funktionaler und technischer Anforderungen. Gemeinsam ist diesen Leistungen, dass sie in aller Regel Know-how und Kompetenz in Gestalt fundierter Rechnungslegungsexpertise oder Kenntnisse über die prüferische Methodologie und den Einsatz prüferischer Werkzeuge erfordern.



Zunehmende Bedeutung erlangt die Beurteilung von Nachhaltigkeitsinformationen. Einige Unternehmen sind schon heute verpflichtet, sog. Nachhaltigkeitsberichte aufzustellen. Andere stellen diese Berichte freiwillig auf. Der WP kann diese Berichte prüfen. Alternativ kann er auch bei der Erstellung dieser Berichte unterstützen.

Durch eine EU-Richtlinie, der sog. Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), werden in den nächsten Jahre etwa 15.000 Unternehmen in Deutschland verpflichtet, Nachhaltigkeitsberichte aufzustellen und prüfen zu lassen. Der deutsche Gesetzgeber muss diese Richtlinie in nationales Recht umsetzen. Dabei kann er entscheiden, ob nur der Abschlussprüfer, ein anderer WP oder sogar Dritte diese Nachhaltigkeitsberichte prüfen dürfen. Fest steht: Der Berufsstand der Wirtschaftsprüfer wird bei der nachhaltigen Transformation der Wirtschaft eine wichtige Rolle spielen.

### **Outsourcing-Dienstleistungen**

Eine mögliche Form der Auslagerung von Unternehmenstätigkeiten – insbesondere im Kreis kleinerer und mittlerer Unternehmen – ist die Beauftragung eines WP mit der Abschlusserstellung. Darüber hinaus gibt es ein breites Spektrum unterschiedlicher Funktionen, in denen WP tätig werden können: etwa durch Unterstützung beim Berichtswesen, im Zahlungsverkehr, bei der Lohn- und Gehaltsabrechnung, bei der internen Revision oder durch die (zeitweise) Übernahme von Managementaufgaben (z. B. im Rahmen einer Unternehmenssanierung). Vor dem Hintergrund der steigenden Bedeutung des Datenschutzes und der hiermit verbundenen Ausweitung von Unternehmenspflichten wird dem WP auch vermehrt die Aufgabe des Datenschutzbeauftragten übertragen.

### **Beratungsleistungen**

Methodenkompetenz, breite Ausbildung und Erfahrungen aus Prüfungstätigkeiten einschließlich langjähriger Kenntnisse des Unternehmens bzw. der Branche machen WP zum geeigneten Berater bei der Lösung einer Vielzahl von betriebswirtschaftlichen Fragen strategischer und operativer Art.

Wichtige Kategorien von Beratungsleistungen sind beispielsweise

- Transaktionsberatung
- Unternehmensbewertung
- Restrukturierungs- und Sanierungsberatung
- Forensic/Fraud-Untersuchungen
- IT-Beratung
- Erstellung von Nachhaltigkeitsberichten.

Anlass für Beratungsleistungen im Zusammenhang mit Unternehmenstransaktionen sind in der Regel Unternehmens- bzw. Beteiligungskäufe, Fusionen oder Börsengänge. Der WP kann von der Vorbereitung über die Umsetzung bis zur Nachbereitung einzelne oder alle Prozessschritte begleiten. Daneben gibt es diverse weitere Anlässe für die Bewertung von Unternehmen oder Unternehmensteilen, bspw. bei Vermögens- bzw. Erbauseinandersetzungen.

Wenn Krisen nicht erkannt werden, kann das für ein Unternehmen lebensbedrohend sein. Transparenz ist für Management und Kapitalgeber wichtig, um eine fundierte Risikoabschätzung vornehmen und eine Entscheidung über weitere Maßnahmen treffen zu können. Zudem birgt das Nichterkennen von Insolvenzeröffnungsgründen für die gesetzlichen Vertreter empfindliche haftungs- und strafrechtliche Risiken. Auch hier ist die Kompetenz des WP gefragt: als Ersteller eines Sanierungskonzepts, als Chief Restructuring Officer in der Unternehmensleitung oder als Insolvenzverwalter.

WP können dabei helfen, Wirtschaftskriminalität in Form von Betrug, Geldwäsche, Korruption, Unterschlagung oder andere Formen von Vermögensschädigungen aufzudecken. Bei entsprechenden Verdachtsfällen können mit forensischen Methoden durchzuführende Unterschlagungsprüfungen beauftragt werden. Ebenfalls können WP Empfehlungen zum Schutz vor Wirtschaftskriminalität entwickeln.

Verlässliche Daten sind wichtige Grundlagen für unternehmerische Entscheidungen. Die von WP angebotenen Dienstleistungen haben oft IT-gestützte Geschäftsprozesse, IT-Systeme oder Datenmodelle zum Gegenstand. Typische Fragen der Beratung betreffen die IT-Sicherheit, den Datenschutz, die IT-Abhängigkeit und -Verfügbarkeit (Business Continuity Management), den Einsatz Künstlicher Intelligenz oder die Prozesseffizienz. Gerade in der Corona-Krise haben deutsche Unternehmen nicht nur die Notwendigkeit der Digitalisierung – angefangen beim Homeoffice bis hin zu digitalen Geschäfts-

prozessen – unmittelbar erfahren, sie haben auch einen gewaltigen Sprung nach vorne gewagt. Der WP mit seiner digitalen Expertise unterstützt die Unternehmen, diesen Weg weiterzugehen.

## **Steuerberatung**

Nach § 2 Abs. 2 der WPO dürfen WP ihre Auftraggeber in steuerlichen Angelegenheiten beraten und vertreten. In der Praxis gehört die Steuerberatung zu den Kernbereichen der Tätigkeit des WP. Steuergestalterische Aspekte sind bei fast allen unternehmerischen Entscheidungen zu beachten, häufig bestimmen sie deren Vorteilhaftigkeit. Die komplexe Steuergesetzgebung bedingt ein umfassendes Wissen sowie rechtliche und betriebswirtschaftliche Expertise. Dies gilt bspw. bei Unternehmensgründungen, Unternehmenserwerben, Nachfolgeregelungen und zahlreichen weiteren Investitionsentscheidungen.

Daneben gehört die laufende Steuerberatung inkl. Erstellung der erforderlichen Steuererklärungen zu den Standardleistungen.

## **Branchenbezogene Dienstleistungen**

Neben der Art der Dienstleistung ist das Angebot von WP häufig durch besondere Branchenschwerpunkte gekennzeichnet. Beobachtbar sind vor allem folgende Schwerpunkte:

- Transport- und Automobilindustrie/Verkehr- und Logistik
- Chemie und Pharmaindustrie
- Handel und Konsumgüter
- Financial Services (Banken und Versicherungen)
- Energiesektor
- Öffentlicher Sektor
- Stiftungen
- Krankenhäuser
- Immobilien.

## 2. Vereinbare und unvereinbare Tätigkeiten

Zu den Besonderheiten des Wirtschaftsprüferberufs gehört nicht zuletzt wegen des entgegengebrachten besonderen öffentlichen Vertrauens auch, dass grundsätzlich nur solche Tätigkeiten ausgeübt werden dürfen, die mit dem Beruf und dessen Ansehen vereinbar sind.

Die vereinbaren Tätigkeiten eines WP sind in § 43 a Abs. 2 WPO aufgeführt. Zu ihnen zählen u. a.:

- Ausübung eines anderen freien Berufes (auf den Gebieten der Technik oder des Rechtswesens), z. B. die Ausübung des Berufs als Steuerberater, Rechtsanwalt und Patentanwalt,
- Lehr- und Vortragstätigkeiten als Lehrer an Hochschulen, aber auch die Durchführung von Lehr- und Vortragsveranstaltungen zur Vorbereitung auf die Examina als WP und Steuerberater,
- schriftstellerische Tätigkeit, beispielsweise als Autor oder Herausgeber fachliterarischer wie belletristischer Bücher, unabhängig davon, ob eine Entgeltlichkeit bzw. Gewinnerzielungsabsicht besteht,
- Tätigkeiten z. B. beim IDW, bei der Wirtschaftsprüferkammer (WPK) und beim Deutschen Rechnungslegungs Standards Committee (DRSC).

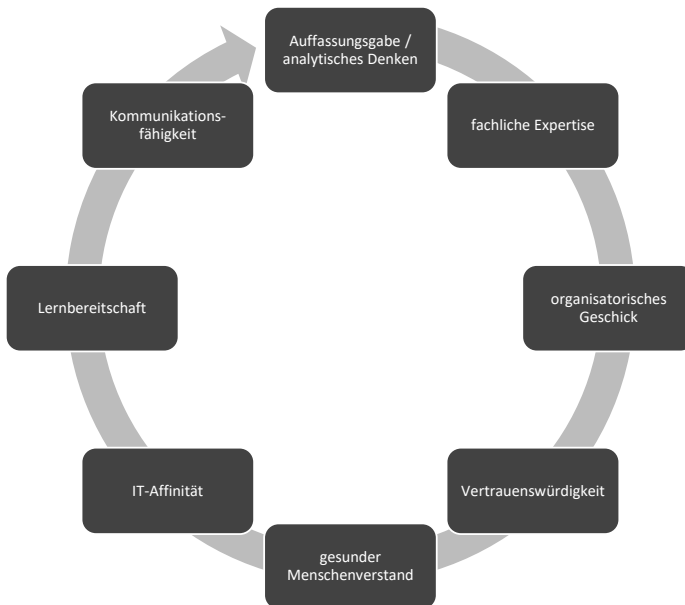
Unter den für einen WP *unvereinbaren* Tätigkeiten sind solche zu verstehen, die der Wahrung der beruflichen Pflichten, insbesondere der Pflicht zur Unabhängigkeit, entgegenstehen. Unvereinbare Tätigkeiten für einen WP sind u. a.:

- gewerbliche Tätigkeiten: Gemäß § 43a Abs. 3 Nr. 1 WPO ist dem WP jede gewerbliche Tätigkeit – auch die gelegentliche – untersagt. Hierzu gehören auch Provisionsgeschäfte, die durch die eigentliche Berufstätigkeit als WP ausgelöst sein können,
- berufsfremde Anstellungsverhältnisse; gleichgültig, ob in Form eines schlichten Angestelltenverhältnisses, als gesetzlicher Vertreter (Vorstand, Geschäftsführer) oder bei sozietätsfähigen Personen (vereidigte Buchprüfer, Steuerberater, Rechtsanwälte),
- öffentlich-rechtliche Dienstverhältnisse; z. B. als Wahlbeamter oder Minister. Ausgenommen hiervon ist die Tätigkeit als Lehrer an Hochschulen oder wissenschaftlichen Einrichtungen,

- die Tätigkeit als Syndikus für ein gewerbliches Unternehmen. Als sachgerechte Ausweitung der Tätigkeit des WP und zur Förderung der Nachwuchsgewinnung sprechen sich die WPK und das IDW allerdings für die Zulassung des Syndikus-WP aus und regen eine entsprechende Änderung der WPO an – zumal die Berufsrechte der Rechtsanwälte und der Steuerberater eine Syndikus-Tätigkeit gestatten.

Unter bestimmten Umständen kann die WPK für unvereinbare Tätigkeiten eine Ausnahmegenehmigung erteilen, wenn durch die Tätigkeit das Vertrauen in die Einhaltung der Berufspflichten nicht gefährdet werden kann.

### 3. Persönliche Anforderungen an den Wirtschaftsprüfer



Die Zeiten, in denen der WP in einem Kellerbüro Aktenordner wälzt und Zahlen miteinander vergleicht, sind – wenn es sie denn je gegeben hat – längst vorbei. Der heutige WP ist mehr Projektmanager mit ausgeprägten analytischen Fähigkeiten. Entsprechend vielfältig sind die persönlichen Anforderungen, die er zu erfüllen hat. Zu nennen sind insbesondere die folgenden:

- Der WP braucht eine gute Auffassungsgabe: In kürzester Zeit muss er sich in die Unternehmensprozesse einarbeiten, Fehler erkennen und dem Mandanten auch Optimierungsvorschläge unterbreiten können.
- Der WP braucht fachliche Expertise: Regelmäßig wird er mit komplexen Fragen zur Rechnungslegung, Prüfung und Bewertung konfrontiert. Er muss sich schnell in neue fachliche Themen einarbeiten, Zusammenhänge erkennen und die richtigen Schlüsse ziehen können.
- Der WP braucht organisatorisches Geschick: Jeder Prüfungs- und Beratungsauftrag ist ein eigenes Projekt mit Zeit- und Mitarbeiterplanung. Versäumt er Termine, kann dies zu empfindlichen Haftungsfällen führen.
- Der WP muss vertrauenswürdig sein: Der Gesetzgeber schenkt dem WP mit der Vorbehaltsaufgabe ein besonderes Vertrauen. Im Gegenzug fordert er mit den gesetzlich verankerten Berufsgrundsätzen ein einwandfreies Verhalten ein: Der WP muss unabhängig und unbefangen, gewissenhaft, verschwiegen und unparteilich sein. Er muss Verantwortung für seine Tätigkeiten übernehmen und sich berufswürdig verhalten. Zudem darf er nicht auf unlautere Art und Weise werben.
- Der WP braucht einen gesunden Menschenverstand: Er muss bestimmte Verhaltensweisen oder Muster erkennen können und wissen, wo er suchen muss. Bei der Jahresabschlussprüfung ist er zu einer kritischen Grundhaltung (professional scepticism) verpflichtet.
- WP setzen bei ihrer Tätigkeit zahlreiche digitale Tools ein, um ihre Aufgabe möglichst effizient zu erfüllen. Viele Prüfungsleistungen werden inzwischen auch remote durchgeführt. Eine gewisse IT-Affinität ist daher unerlässlich.
- Der WP muss neugierig sein: Mit dem Examen hat der WP eine wichtige Hürde genommen und hat gezeigt, dass er über besondere Expertise verfügt. Das reicht aber nicht aus, um für die Dauer seines Berufslebens fachlich auf dem aktuellen Stand zu bleiben. Lebenslanges Lernen ist im WP-Beruf keine Floskel, sondern Alltag. Der WP ist daher auch zu einer regelmäßigen Fortbildung verpflichtet.
- Nicht zuletzt muss der WP kommunikativ sein: In keinem anderen Beruf kommen junge Menschen so schnell in Kontakt mit den Chefetagen. Ein souveränes und wortgewandtes Auftreten ist dabei eine Grundvoraussetzung. Zudem darf sich der WP bei seinen Fragen nicht abwimmeln lassen und muss Unklarheiten akribisch nachgehen. Besonderes Einfühlungsvermögen ist gefordert, wenn der WP Mitarbeiter des Unternehmens auf mögliche Fehler aufmerksam macht.

Allein kann ein WP die oben skizzierten Anforderungen und Aufgaben kaum bewältigen. Er braucht einen starken Rückhalt, den er beim IDW findet. Das IDW bietet allen WP aller Segmente eine Heimat und unterstützt den WP bei seiner täglichen Arbeit. So versorgt ihn das IDW mit den für ihn relevanten Informationen, bietet eine Plattform zum Austausch mit Berufskollegen und unterstützt ihn und seine Mitarbeiter bei fachlichen Fragen, mit Arbeitshilfen, Checklisten, Tools oder Fortbildungsveranstaltungen. Das IDW vertritt zudem die Interessen des Berufsstands gegenüber Politik, Regierung und in internationalen Gremien (vgl. dazu den Beitrag von *Melanie Sack*).

#### 4. Das Wirtschaftsprüferexamen

Die Bestellung zum WP/zur WPin setzt voraus, dass zuvor das Berufsexamen mit Erfolg abgelegt worden ist (§ 15 WPO). Im Berufsexamen haben die Bewerber nachzuweisen, dass sie über die für die Berufsausübung erforderlichen Kenntnisse und Fähigkeiten verfügen.

##### Zulassungsvoraussetzungen

Die WPO verlangt für die Zulassung zur Prüfung grundsätzlich ein abgeschlossenes Hochschulstudium sowie den Nachweis über bestimmte berufliche Tätigkeiten.

Daneben gibt es Möglichkeiten des Berufszugangs ohne Hochschulausbildung, die in der Praxis aber von untergeordneter Bedeutung sind.

Derzeit haben 93,6% der WP ein Hochschulstudium abgeschlossen. Sie verteilen sich auf folgende Studiengänge:

Betriebswirtschaft	72,6%
Volkswirtschaft	3,7%
Jura	4,8%
Sonstige Studiengänge	12,5%
Ohne Studienabschluss	6,4%

Quelle: WPK (Stand: 01.01.2023)

Unter den sonstigen Studiengängen sind u. a. landwirtschaftliche, naturwissenschaftliche und IT-Studiengänge vertreten.

## Berufszugang für Hochschulabsolventen

Um das Wirtschaftsprüferexamen vollständig ablegen zu können, muss der Bewerber nach Abschluss des Studiums eine für die Ausübung des Berufes genügende **praktische Ausbildung** bei einem WP, einer Wirtschaftsprüfungsgesellschaft (WPG) oder einer sonstigen Prüfungseinrichtung gem. § 8 Abs. 2 Nr. 1 WPO erhalten haben.

Anknüpfend an die Regelstudienzeit wird eine mindestens dreijährige praktische Ausbildung in der Wirtschaftsprüfung verlangt. Beträgt die Regelstudienzeit der Hochschulausbildung weniger als acht Semester, verlängert sich die Tätigkeit auf vier Jahre. Diese Regelung betrifft insbesondere Hochschulabsolventen mit einem Bachelorabschluss. Ein im Ausland absolviertes Studium wird bei Gleichwertigkeit des Abschlusszeugnisses anerkannt.

Von seiner gesamten praktischen Ausbildung muss der Bewerber mindestens zwei Jahre bei einem WP, einer WPG, einem vereidigten Buchprüfer (vBP), einer Buchprüfungsgesellschaft (BPG) oder einer der in § 9 Abs. 3 WPO genannten Prüfungseinrichtungen überwiegend an (gesetzlich vorgeschriebenen oder freiwilligen) Abschlussprüfungen teilgenommen und bei der Abfassung von Prüfungsberichten mitgewirkt haben (**Prüfungstätigkeit**). Die Prüfungstätigkeit kann auch bei einem Abschlussprüfer in einem anderen EU/EWR-Mitgliedstaat ausgeübt werden. Der Nachweis der Prüfungstätigkeit muss mindestens 53 Wochen umfassen.

Auf die praktische Ausbildung können bestimmte Tätigkeiten für eine Höchstdauer bis zu einem Jahr angerechnet werden: Dazu zählen eine Tätigkeit als Steuerberater, als Revisor in größeren Unternehmen oder als Prüfer im öffentlichen Dienst, eine Tätigkeit in einem Prüfungsverband nach § 26 Abs. 2 KWG, bei der WPK, dem IDW, DRSC oder der APAS (Abschlussprüferaufsichtsstelle). Angerechnet werden kann auch eine Tätigkeit im Ausland, wenn sie bei Angehörigen von Berufen abgeleistet wird, die dem WP vergleichbar sind.

Die praktische Ausbildung kann auch in Teilzeit ausgeübt werden. Teilzeitbeschäftigungen werden aber nur in dem Umfang berücksichtigt, der dem Verhältnis zwischen der Teilzeitbeschäftigung und einer Vollzeittätigkeit entspricht.

Bevor das Examensmodul „Wirtschaftliches Prüfungswesen, Unternehmensbewertung und Berufsrecht“ abgelegt werden kann, muss die praktische Ausbildung (einschl. Prüfungstätigkeit) vollständig erfüllt sein. Die weiteren



Module des Examens können seit dem Jahr 2022 bereits nach einer mindestens sechsmonatigen praktischen Tätigkeit absolviert werden.

### **Berufszugang für Steuerberater und langjährig Beschäftigte**

Eine Zugangsmöglichkeit besteht für Steuerberater, die ihren Beruf mindestens fünf Jahre ausgeübt haben, wobei diese währenddessen oder danach zwei Jahre Prüfungstätigkeit bei einem WP, einer WPG oder bei sonstigen in § 9 Abs. 3 WPO genannten Personen absolvieren müssen. Nach 15-jähriger Berufstätigkeit als Steuerberater entfällt der Nachweis der Prüfungstätigkeit.

Ferner gibt es noch die Möglichkeit des Berufszugangs für Personen, die sich mindestens zehn Jahre lang beruflich bewährt haben – entweder bei einem WP, bei einer WPG oder bei einem vergleichbaren, in § 8 Abs. 2 WPO genannten Arbeitgeber, wobei wiederum zwei Jahre Prüfungstätigkeit (nach dem fünften Jahr der Mitarbeit) absolviert werden müssen. In der Praxis ist dieser Berufsweg ohne Bedeutung.

### **Antrag auf Zulassung**

Sind die Zulassungsvoraussetzungen über einen der o. g. Zugangswege erfüllt, ist der Antrag auf Zulassung zur Prüfung unter Verwendung der vorgesehenen Formblätter ([www.wpk.de](http://www.wpk.de)) zu stellen. Einzelheiten des Prüfungsverfahrens sind in der Wirtschaftsprüferprüfungsverordnung (WiPrPrüfV) geregelt (vgl. dazu auch Fachbeitrag von *Michael Hüning* und *Henning Tüffers*).

Zuständig für die Durchführung des Zulassungs- und Prüfungsverfahrens ist die bei der WPK eingerichtete Prüfungsstelle. Sie bezieht in die Durchführung ihrer Aufgaben die Landesgeschäftsstellen der WPK ein.

### **Prüfungsgebiete**

Die schriftliche Prüfung besteht aus insgesamt sieben Klausuren, die jeweils vier bis sechs Stunden dauern. Diese Klausuren betreffen die folgenden Prüfungsgebiete:

- Wirtschaftliches Prüfungswesen, Unternehmensbewertung und Berufsrecht (2 Klausuren)
- Angewandte Betriebswirtschaftslehre/Volkswirtschaftslehre (2 Klausuren)

- Wirtschaftsrecht (1 Klausur)
- Steuerrecht (2 Klausuren)

Eine verkürzte Prüfung können auf Antrag ablegen:

- Steuerberater und Bewerber, die die Steuerberaterprüfung bestanden haben (hier entfällt das Prüfungsgebiet Steuerrecht, § 13 WPO) sowie
- Absolventen von Studiengängen, die zur Ausbildung von WP besonders geeignet sind (§ 8a WPO) und Bewerber, die im Rahmen einer Hochschulausbildung gleichwertige Prüfungsleistungen erbracht haben (§ 13b WPO), siehe hierzu den nachfolgenden Abschnitt.

Das Prüfungsgebiet **Wirtschaftliches Prüfungswesen, Unternehmensbewertung und Berufsrecht** umfasst:

### 1. Rechnungslegung

- Buchführung, Jahresabschluss und Lagebericht
- Konzernabschluss und Konzernlagebericht, Bericht über die Beziehungen zu verbundenen Unternehmen
- international anerkannte Rechnungslegungsgrundsätze
- Rechnungslegung in besonderen Fällen
- Jahresabschlussanalyse

### 2. Prüfung

- Prüfungen der Rechnungslegung: rechtliche Vorschriften und Prüfungsstandards, insbesondere Prüfungsgegenstand und Prüfungsauftrag, Prüfungsansatz und Prüfungsdurchführung, Bestätigungsvermerk, Prüfungsbericht und Bescheinigungen, andere Reporting-Aufträge
- sonstige gesetzlich vorgeschriebene Prüfungen, insbesondere aktienrechtliche Sonderprüfungen, Prüfung von Risikofrüherkennungssystemen, Geschäftsführungsprüfungen
- andere betriebswirtschaftliche Prüfungen, insbesondere Due Diligence-Prüfungen, Kreditwürdigkeitsprüfungen, Unterschlagungsprüfungen, Wirtschaftlichkeitsprüfungen, Prüfung von Sanierungskonzepten

### 3. Grundzüge und Prüfung der Informationstechnologie

### 4. Bewertung von Unternehmen und Unternehmensanteilen

### 5. Berufsrecht, insbesondere Organisation des Berufs, Berufsaufsicht, Berufsgrundsätze und Unabhängigkeit.

Das Prüfungsgebiet **Angewandte Betriebswirtschaftslehre, Volkswirtschaftslehre** umfasst:

1. Angewandte Betriebswirtschaftslehre

- Kosten- und Leistungsrechnung
- Planungs- und Kontrollinstrumente
- Unternehmensführung und Unternehmensorganisation
- Unternehmensfinanzierung und Investitionsrechnung

Eingeschlossen sind methodische Problemstellungen der externen Rechnungslegung, der Corporate Governance und der Unternehmensbewertung.

2. Volkswirtschaftslehre

- Grundzüge der Volkswirtschaftslehre und Volkswirtschaftspolitik
- Grundzüge der Finanzwissenschaft

Das Prüfungsgebiet umfasst Grundkenntnisse anwendungsorientierter Mathematik und Statistik.

Das Prüfungsgebiet **Wirtschaftsrecht** umfasst:

1. Grundzüge des Bürgerlichen Rechts einschließlich Grundzüge des Arbeitsrechts und Grundzüge des internationalen Privatrechts, insbesondere Recht der Schuldverhältnisse und Sachenrecht
2. Handelsrecht, insbesondere Handelsstand und -geschäfte einschließlich internationalem Kaufrecht
3. Gesellschaftsrecht (Personengesellschaften und Kapitalgesellschaften, Recht der verbundenen Unternehmen), Corporate Governance und Grundzüge des Kapitalmarktrechts
4. Umwandlungsrecht
5. Grundzüge des Insolvenzrechts
6. Grundzüge des Europarechts.

Das Prüfungsgebiet **Steuerrecht** umfasst:

1. Abgabenordnung und Nebengesetze, Finanzgerichtsordnung;
2. Recht der Steuerarten, insbesondere
  - Einkommen-, Körperschaft- und Gewerbesteuer

- Bewertungsgesetz, Erbschaftsteuer, Grundsteuer
- Umsatzsteuer, Grunderwerbsteuer
- Umwandlungssteuerrecht

### 3. Grundzüge des Internationalen Steuerrechts.

Mit Umsetzung der CSRD wird das Thema Nachhaltigkeit im Wirtschaftsprüferexamen stärker verankert werden. Noch ist unklar, ob die Themen in die bestehende Module integriert werden oder ob ein neues, fünftes Modul geschaffen wird.

## Prüfungsablauf

Das Wirtschaftsprüferexamen wird bundeseinheitlich durchgeführt, d.h. unabhängig von dem Ort, an dem die Prüfung abgelegt wird, sind dieselben Klausuren zu bearbeiten.

Die Prüfung erfolgte bislang als Blockprüfung, d.h. dass die sieben Klausuren zu den vier Prüfungsgebieten innerhalb von drei Wochen geschrieben werden mussten. Den Klausuren folgte eine mündliche Prüfung, in der alle Prüfungsgebiete abgefragt wurden. Auf Initiative des IDW und der WPK hat sich dies seit 2019 geändert: Nun ist es möglich, die Prüfungsgebiete (Module) über einen **Zeitraum von längstens sechs Jahren** zu strecken. Durch die Verteilung über mehrere Jahre wird das Wirtschaftsprüferexamen kalkulierbarer und es ist möglich, das Examen auf die individuelle Lebensplanung (Elternzeiten, Auslandseinsätze etc.) abzustimmen. Dabei ist es jedem Kandidaten freigestellt, wie er die vier Module auf die sechs Jahre verteilt. So kann der Kandidat alle Klausuren zu einem Zeitpunkt schreiben, was der bisherigen Blockprüfung entspricht, jedes Jahr ein Modul absolvieren oder jeweils zwei Module pro Examenstermin bündeln. Jede Modulprüfung besteht dabei aus einer schriftlichen und einer mündlichen Prüfung.

Die Prüfung ist bestanden, wenn alle abzulegenden Module bestanden sind. Jedes Modul kann innerhalb des Sechs-Jahres-Prüfungszeitraums zweimal wiederholt werden. Ein bestandenes Modul verfällt innerhalb dieses Prüfungszeitraums nicht.

Die Prüfung ist nicht bestanden, wenn der Sechs-Jahres-Zeitraum entweder abgelaufen ist, ohne dass alle Module bestanden sind, oder ein Prüfungsgebiet auch im dritten Versuch nicht bestanden wurde. Dann kann die gesamte Prü-

fung einmal wiederholt werden: Es beginnt also ein neuer Sechs-Jahres-Zeitraum, wobei die bestandenen Module aus dem ersten Sechs-Jahres-Zeitraum verfallen und damit erneut absolviert werden müssen.

Seit dem Jahr 2022 ist es möglich, die Module BWL/VWL, Steuerrecht und Wirtschaftsrecht zeitnah nach Abschluss des Studiums bereits nach einer mindestens sechsmonatigen praktischen Tätigkeit zu absolvieren. Der Gesetzgeber hat damit einen Vorschlag des IDW und der WPK aufgegriffen.

### Zugangswege nach § 8a und § 13b WPO

Prüfungsleistungen aus einem Hochschulstudium können auf das Wirtschaftsprüferexamen angerechnet werden, wenn sie gleichwertig sind. Dies ist in § 8a WPO (anerkannte Hochschulausbildungsgänge) und in § 13b WPO (Anrechnung gleichwertiger Prüfungsleistungen) vorgesehen. Die Umsetzung ist in der Wirtschaftsprüferexamens-Anrechnungsverordnung (WPAnrV) geregelt.

§ 8a WPO gibt Hochschulen die Möglichkeit, Studiengänge einzurichten, die als zur Ausbildung von WP besonders geeignet anerkannt werden können. Nach Absolvierung eines dreijährigen (betriebswirtschaftlichen) Bachelor-Studiums erfolgt in einem Masterstudium – i. d. R. berufsbegleitend – eine Spezialisierung auf die für die Berufsausübung wichtigen Gebiete. Der Zugang zum Masterstudium setzt eine mindestens sechsmonatige Berufspraxis in der Wirtschaftsprüfung und das Bestehen einer Aufnahmeprüfung an der Hochschule voraus. Der erfolgreiche Abschluss des Masterstudiums berechtigt zu einer Befreiung von den Prüfungsgebieten **Angewandte Betriebswirtschaftslehre, Volkswirtschaftslehre** und **Wirtschaftsrecht**. Das Wirtschaftsprüferexamen verkürzt sich damit auf vier Klausuren: jeweils zwei Klausuren in den Prüfungsgebieten **Wirtschaftliches Prüfungswesen, Unternehmensbewertung, Berufsrecht** und **Steuerrecht**.

Die Zulassung zum Berufsexamen kann bei einem § 8a-Studiengang ohne Nachweis von Berufspraxis unmittelbar nach dem Abschluss des Masterstudiums erfolgen. Eine Prüfungstätigkeit von mindestens drei Jahren muss erst für die Bestellung zum WP nachgewiesen werden. Die sechsmonatige Berufspraxis vor Beginn des Masterstudiums wird darauf aber ebenso angerechnet wie Praxiszeiten im Rahmen eines berufsbegleitenden Masterstudiums.

Der Masterstudiengang erlaubt durch eine frühzeitige berufliche Orientierung und Spezialisierung eine straffe Ausbildung und bietet eine zielgerichtete Vorbereitung auf das Berufsexamen. Darüber hinaus erwirbt der Absolvent einen weiteren akademischen Grad, der die formalen Voraussetzungen zu einem Promotionsstudium erfüllt.

Nach § 13b WPO werden bestimmte berufsspezifische Studienleistungen auf das WP-Examen angerechnet, die in einem anderen Studiengang absolviert wurden, z. B. in einem Diplomstudium, einem Bachelor- oder Masterstudiengang. Eine Befreiung kann für die Prüfungsgebiete *Angewandte Betriebswirtschaftslehre*, *Volkswirtschaftslehre* und/oder *Wirtschaftsrecht* erfolgen. Keine Besonderheiten umfasst der Studiengang nach § 13b WPO bei der Zulassung zum Berufsexamen: Diese setzt wie üblich den Nachweis einer mindestens dreijährigen Prüfungstätigkeit voraus.

### **Bestellung und Vereidigung**

Nach bestandener Prüfung wird der Bewerber auf Antrag durch Aushändigung einer von der WPK ausgestellten Urkunde als WP bestellt. Vor der Aushändigung der Urkunde muss der Bewerber den Berufseid vor der WPK leisten. Er ist sodann berechtigt, im beruflichen Verkehr die Berufsbezeichnung „Wirtschaftsprüfer“ zu führen; Frauen können die Bezeichnung „Wirtschaftsprüferin“ führen. Die Bestellung erlischt durch Tod, Verzicht (schriftlich gegenüber der WPK zu erklären) oder rechtskräftige Ausschließung aus dem Beruf.

### **Vorbereitung auf das Wirtschaftsprüferexamen**

Für die Vorbereitung auf das schriftliche Wirtschaftsprüferexamen gibt es kein Patentrezept. Vielmehr sind mehrere Vorgehensweisen bzw. Strategien möglich:

- individuelle Vorbereitung ohne Teilnahme an einem Vorbereitungskurs
- Vorbereitung mithilfe von Präsenzkursen
- Vorbereitung mithilfe von Fernlehrgängen
- Vorbereitung mithilfe von Klausurenkursen (ergänzend).

Die individuelle Vorbereitung ohne Teilnahme an einem Vorbereitungskurs ist aufgrund der hohen Examensanforderungen, komplexen Prüfungsinhalte,

aber auch der hohen zeitlichen Arbeitsbelastung der Prüfungskandidaten im Berufsalltag kaum realisierbar.

Dies hat dazu geführt, dass sich verschiedene Anbieter von Vorbereitungskursen mit z. T. recht unterschiedlichen Konzepten der Prüfungsvorbereitung etablieren konnten. Ein eindeutiger Rat, welches der angebotenen Konzepte den größten Erfolg verspricht, ist naturgemäß nicht möglich, zumal die Erarbeitung der Lerninhalte nicht nur von der Form der Darbietung, sondern wesentlich auch von der Vorbildung wie auch der Persönlichkeit des Kursteilnehmers (bzw. seinem Lernstil, Lernmethodik etc.) abhängt.

Um sich einen ersten Überblick über das Angebot an Prüfungsvorbereitungskursen zu verschaffen, bietet sich zunächst der Blick in die Adressliste von Anbietern von Vorbereitungslehrgängen der WPK an ([wpk.de](http://wpk.de)).

Grundsätzlich ist es immer sinnvoll, neben den Informationen der einzelnen Anbieter Gespräche mit examinierten Kolleginnen und Kollegen zu führen, um deren Erfahrungen mit dem einen oder anderen Anbieter in die eigene (Anbieter-) Auswahl mit einfließen zu lassen.

Die Konzeptionen der einzelnen Anbieter von Prüfungsvorbereitungskursen basieren auf Präsenzkursen, Fernlehrgängen oder Klausurenkursen, aber auch aus Kombinationen bzw. gemischten Kursen.

Unabhängig von der Form der gewählten Vorbereitung zum Wirtschaftsprüferexamen ist es wichtig, sich einer Gruppe von Gleichgesinnten anzuschließen (z. B. in einer Lerngruppe, Arbeitsgemeinschaft o. Ä.), um den doch relativ langen Weg der Prüfungsvorbereitung gemeinsam gehen zu können. Der dabei in der Regel entstehende gruppenspezifische Prozess – vom oftmals unerlässlichen Gruppendruck bis hin zur Re-Motivation einzelner Gruppenmitglieder – kann als hilfreiche psychische Unterstützung in der Vorbereitungsphase gesehen werden.

Auch für die Vorbereitung auf die mündliche Prüfung kann es sinnvoll sein, sich eines Vorbereitungskurses zu bedienen. Das IDW unterstützt den Berufsnachwuchs und bietet insbesondere zu den Themen Rechnungslegung und Prüfung einen Vorbereitungskurs an ([www.idw-akademie.de](http://www.idw-akademie.de)).

Das Wirtschaftsprüferexamen ist zweifellos eine der härtesten Prüfungen, die es in Deutschland gibt. Durch die Modularisierung ändern sich die Lerninhalte und die Anforderungen nicht, gleichwohl wird das Examen kalkulierbarer. Wer sich für den spannenden und – wie die Corona-Pandemie gezeigt

hat – krisenfesten Beruf des Wirtschaftsprüfers mit exzellenten Karrierechancen interessiert, sollte sich jedoch keinesfalls von dem Examen abschrecken lassen. Mit etwas Durchhaltevermögen und einer Portion Leidenschaft ist es definitiv eine Hürde, die überwunden werden kann.



## **II. Aus- und Weiterbildung, Berufsexamina**



# „Big Four“ – AuditXcellence-Programm

Master of Science, Master of Arts (§ 8a WPO)

## „AuditXcellence The Master Program in Auditing“ – Karrierestart mit Perspektive

Von Dr. Klaus Dyck und Thomas M. Orth

### A. Einführung

Alljährlich stellen die großen Wirtschaftsprüfungsgesellschaften (sogenannte „Big Four“) eine große Anzahl qualifizierter Hochschulabsolventen<sup>1</sup> ein, gelten doch die Ausbildung zum Wirtschaftsprüfer und die „Lehrzeit“ bei einer der großen Wirtschaftsprüfungsgesellschaften traditionell als Königsweg für eine erfolgreiche Karriere im Finanzbereich. Allerdings sind die Absolventen durch die Bachelor- und Masterausbildung nicht nur jünger geworden, auch die Qualifikationen der Absolventen sind deutlich heterogener geworden. Um langfristig das bisherige Qualitätsniveau im prüfenden Beruf zu gewährleisten und für ausreichenden Nachwuchs als Berufsträger zu sorgen, haben die Big Four gemeinsam mit Hochschullehrern im Jahre 2012 einen Masterstudiengang mit dem Brand „AuditXcellence The Master Program in Auditing“ entwickelt. Dieser berufsbegleitende Studiengang ist gezielt auf die Bedürfnisse des Nachwuchses in der Wirtschaftsprüfung ausgerichtet und eröffnet der gesamten Branche eine strukturierte, praxisorientierte und zukunftsweisende Ausbildung.

---

<sup>1</sup> Die hier gewählten Bezeichnungen beziehen sich stets auf Personen aller Geschlechter.

## **B. Zielsetzung, Konzeption und Inhalte des Masterstudiengangs „AuditXcellence“**

### **1. Zielsetzung**

Das AuditXcellence-Programm bietet den Mitarbeitern aller WP-Gesellschaften eine anspruchsvolle universitäre Ausbildung auf hohem wissenschaftlichem Niveau. Gleichzeitig gewährleistet es – integriert in das Studium – eine optimale, zielgerichtete und zügige Vorbereitung auf das WP-Examen mit einer hohen Erfolgsquote. Zudem ermöglicht das Programm durch eine enge Verzahnung von relevanter Theorie und Prüfungspraxis eine maßgeschneiderte Entwicklungsplanung für den Berufsnachwuchs.

### **2. Konzeption und Inhalte**

#### *Masterstudiengang*

Die Konzeption des Masterstudiums fokussiert auf die Schwerpunkte Accounting, Auditing, Taxation sowie Law und vermittelt die Kenntnisse und Fähigkeiten, die dem Berufsprofil des Wirtschaftsprüfers entsprechen. Der Studiengang schließt mit dem international anerkannten Abschluss als „Master of Science“ oder „Master of Arts“ ab. Inhaltlich orientiert sich der Masterstudiengang am sog. Referenzrahmen der Wirtschaftsprüferkammer (vgl. [www.wpk.de/fileadmin/documents/Nachwuchs/Examen/WPK\\_Examen-Pruefungsstelle\\_Referenzrahmen\\_24-10-2016.pdf](http://www.wpk.de/fileadmin/documents/Nachwuchs/Examen/WPK_Examen-Pruefungsstelle_Referenzrahmen_24-10-2016.pdf)) und entspricht den Vorschriften des § 8a WPO. Im Einzelnen umfassen die Studieninhalte folgende Wissensgebiete des Wirtschaftsprüfungsexamens:

- „Wirtschaftliches Prüfungswesen, Unternehmensbewertung und Berufsrecht“ (kurz: PW),
- „Angewandte Betriebswirtschaftslehre/Volkswirtschaftslehre“ (kurz: BWL),
- „Wirtschaftsrecht“ (kurz: WiRe) und
- „Steuerrecht“ (kurz: St).

Einen Überblick über die Studieninhalte und deren grobe Gewichtung anhand der zu vergebenden ECTS-Punkte gibt nachstehende Grafik<sup>2</sup>:

---

<sup>2</sup> Vgl.: Referenzrahmen für die Anerkennung von Studiengängen nach § 8a Gesetz über eine Berufsordnung der Wirtschaftsprüfer (Wirtschaftsprüferordnung – WPO) und die Anrechnung von Prüfungsleistungen nach § 13b WPO, Seite 27.

## Studieninhalt Masterstudium gemäß § 8a WPO

120 ECTS-  
Punkte:  
15  
5

Master

**Masterabschlussarbeit (Prüfungswesen)**  
**Seminar Prüfungswesen**

<b>Wirtschaftliches Prüfungswesen</b> 25 ECTS	<b>Steuerrecht</b> 25 ECTS	<b>Angewandte BWL / VWL</b> 25 ECTS	<b>Wirtschaftsrecht</b> 25 ECTS 100																																																										
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td style="padding: 2px;">Rechnungslegung</td><td style="padding: 2px;"></td></tr> <tr><td style="padding: 2px;">Jahresabschluss u. Sonderfälle der Rechnungslegung</td><td style="padding: 2px; text-align: center;"><b>3</b></td></tr> <tr><td style="padding: 2px;">Konzernabschluss und IFRS</td><td style="padding: 2px; text-align: center;"><b>5</b></td></tr> <tr><td style="padding: 2px;">Prüfung</td><td style="padding: 2px;"></td></tr> <tr><td style="padding: 2px;">Prüfung d. Rechnungslegung</td><td style="padding: 2px; text-align: center;"><b>6</b></td></tr> <tr><td style="padding: 2px;">Sonderprüfungen</td><td style="padding: 2px; text-align: center;"><b>5</b></td></tr> <tr><td style="padding: 2px;">Grundzüge u. Prüfung der Informationstechnologie</td><td style="padding: 2px; text-align: center;"><b>2</b></td></tr> <tr><td style="padding: 2px;">Unternehmensbewertung</td><td style="padding: 2px; text-align: center;"><b>2</b></td></tr> <tr><td style="padding: 2px;">Berufsrecht</td><td style="padding: 2px; text-align: center;"><b>2</b></td></tr> </table>	Rechnungslegung		Jahresabschluss u. Sonderfälle der Rechnungslegung	<b>3</b>	Konzernabschluss und IFRS	<b>5</b>	Prüfung		Prüfung d. Rechnungslegung	<b>6</b>	Sonderprüfungen	<b>5</b>	Grundzüge u. Prüfung der Informationstechnologie	<b>2</b>	Unternehmensbewertung	<b>2</b>	Berufsrecht	<b>2</b>	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td style="padding: 2px;">Abgabenordnung u. Nebengesetze/Finanzgerichtsordnung</td><td style="padding: 2px; text-align: center;"><b>4</b></td></tr> <tr><td style="padding: 2px;">Einkommensteuer/Körperschaftsteuer/Gewerbesteuer</td><td style="padding: 2px; text-align: center;"><b>8</b></td></tr> <tr><td style="padding: 2px;">Bewertungsgesetz/Erbschaftsteuer/Grundsteuer</td><td style="padding: 2px; text-align: center;"><b>3</b></td></tr> <tr><td style="padding: 2px;">Umsatzsteuer/Grundsteuer/erwerbsteuer</td><td style="padding: 2px; text-align: center;"><b>4</b></td></tr> <tr><td style="padding: 2px;">Umwandlungssteuerrecht</td><td style="padding: 2px; text-align: center;"><b>3</b></td></tr> <tr><td style="padding: 2px;">Internationales Steuerrecht</td><td style="padding: 2px; text-align: center;"><b>3</b></td></tr> </table>	Abgabenordnung u. Nebengesetze/Finanzgerichtsordnung	<b>4</b>	Einkommensteuer/Körperschaftsteuer/Gewerbesteuer	<b>8</b>	Bewertungsgesetz/Erbschaftsteuer/Grundsteuer	<b>3</b>	Umsatzsteuer/Grundsteuer/erwerbsteuer	<b>4</b>	Umwandlungssteuerrecht	<b>3</b>	Internationales Steuerrecht	<b>3</b>	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td style="padding: 2px;">Kosten- u. Leistungsrechnung/Planungs- u. Kontrollinstrumente/Unternehmensführung/Organisation</td><td style="padding: 2px; text-align: center;"><b>6</b></td></tr> <tr><td style="padding: 2px;">Unternehmensfinanzierung/ Investitionsrechnung</td><td style="padding: 2px; text-align: center;"><b>6</b></td></tr> <tr><td style="padding: 2px;">Methodische Problemstellungen der externen Rechnungslegung</td><td style="padding: 2px; text-align: center;"><b>4</b></td></tr> <tr><td style="padding: 2px;">Corporate Governance</td><td style="padding: 2px; text-align: center;"><b>2</b></td></tr> <tr><td style="padding: 2px;">Unternehmensbewertung</td><td style="padding: 2px; text-align: center;"><b>2</b></td></tr> <tr><td style="padding: 2px;">Volkswirtschaftslehre</td><td style="padding: 2px; text-align: center;"><b>5</b></td></tr> </table>	Kosten- u. Leistungsrechnung/Planungs- u. Kontrollinstrumente/Unternehmensführung/Organisation	<b>6</b>	Unternehmensfinanzierung/ Investitionsrechnung	<b>6</b>	Methodische Problemstellungen der externen Rechnungslegung	<b>4</b>	Corporate Governance	<b>2</b>	Unternehmensbewertung	<b>2</b>	Volkswirtschaftslehre	<b>5</b>	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td style="padding: 2px;">Bürgerliches Recht/Arbeitsrecht/Internationales Privatrecht</td><td style="padding: 2px; text-align: center;"><b>4</b></td></tr> <tr><td style="padding: 2px;">Handelsrecht/Internationales Kaufrecht</td><td style="padding: 2px; text-align: center;"><b>2</b></td></tr> <tr><td style="padding: 2px;">Gesellschaftsrecht/Konzernrecht</td><td style="padding: 2px; text-align: center;"><b>7</b></td></tr> <tr><td style="padding: 2px;">Corporate Governance</td><td style="padding: 2px; text-align: center;"><b>2</b></td></tr> <tr><td style="padding: 2px;">Kapitalmarktrecht</td><td style="padding: 2px; text-align: center;"><b>3</b></td></tr> <tr><td style="padding: 2px;">Umwandlungsrecht</td><td style="padding: 2px; text-align: center;"><b>3</b></td></tr> <tr><td style="padding: 2px;">Insolvenzrecht</td><td style="padding: 2px; text-align: center;"><b>2</b></td></tr> <tr><td style="padding: 2px;">Europarecht</td><td style="padding: 2px; text-align: center;"><b>2</b></td></tr> </table>	Bürgerliches Recht/Arbeitsrecht/Internationales Privatrecht	<b>4</b>	Handelsrecht/Internationales Kaufrecht	<b>2</b>	Gesellschaftsrecht/Konzernrecht	<b>7</b>	Corporate Governance	<b>2</b>	Kapitalmarktrecht	<b>3</b>	Umwandlungsrecht	<b>3</b>	Insolvenzrecht	<b>2</b>	Europarecht	<b>2</b>
Rechnungslegung																																																													
Jahresabschluss u. Sonderfälle der Rechnungslegung	<b>3</b>																																																												
Konzernabschluss und IFRS	<b>5</b>																																																												
Prüfung																																																													
Prüfung d. Rechnungslegung	<b>6</b>																																																												
Sonderprüfungen	<b>5</b>																																																												
Grundzüge u. Prüfung der Informationstechnologie	<b>2</b>																																																												
Unternehmensbewertung	<b>2</b>																																																												
Berufsrecht	<b>2</b>																																																												
Abgabenordnung u. Nebengesetze/Finanzgerichtsordnung	<b>4</b>																																																												
Einkommensteuer/Körperschaftsteuer/Gewerbesteuer	<b>8</b>																																																												
Bewertungsgesetz/Erbschaftsteuer/Grundsteuer	<b>3</b>																																																												
Umsatzsteuer/Grundsteuer/erwerbsteuer	<b>4</b>																																																												
Umwandlungssteuerrecht	<b>3</b>																																																												
Internationales Steuerrecht	<b>3</b>																																																												
Kosten- u. Leistungsrechnung/Planungs- u. Kontrollinstrumente/Unternehmensführung/Organisation	<b>6</b>																																																												
Unternehmensfinanzierung/ Investitionsrechnung	<b>6</b>																																																												
Methodische Problemstellungen der externen Rechnungslegung	<b>4</b>																																																												
Corporate Governance	<b>2</b>																																																												
Unternehmensbewertung	<b>2</b>																																																												
Volkswirtschaftslehre	<b>5</b>																																																												
Bürgerliches Recht/Arbeitsrecht/Internationales Privatrecht	<b>4</b>																																																												
Handelsrecht/Internationales Kaufrecht	<b>2</b>																																																												
Gesellschaftsrecht/Konzernrecht	<b>7</b>																																																												
Corporate Governance	<b>2</b>																																																												
Kapitalmarktrecht	<b>3</b>																																																												
Umwandlungsrecht	<b>3</b>																																																												
Insolvenzrecht	<b>2</b>																																																												
Europarecht	<b>2</b>																																																												

**Zugangsprüfung**

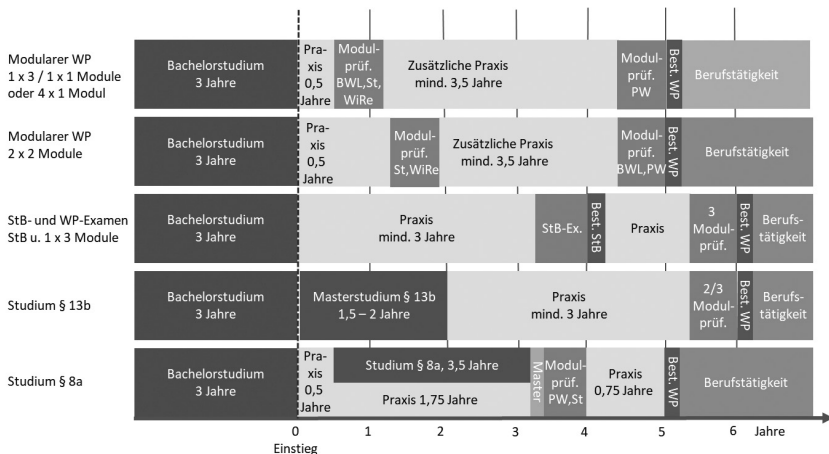
- 1) Inhalt: Alle Prüfungsgebiete gemäß § 4 WiPrPrüfV /vgl. Referenzrahmen, Abschnitt 4.g)
- 2) Kompetenzausprägung: Entsprechend dem Referenzrahmen (Ausbildungsphase Zugangsprüfung; vgl. Referenzrahmen, Abschnitt 4.e)
- 3) Umfang: 2 Klausuren (je 3 Stunden). Bestehen jedes der 4 Prüfungsgebiete erforderlich, ggf. zusätzliche mündl. Prüfung

Über die fachlichen Inhalte hinaus sorgen weitere Elemente, wie die Vermittlung geeigneter Lerninhalte in englischer Sprache sowie das gezielte Training von Soft Skills, für die Verknüpfung von theoretischem Wissen und Berufspraxis. Dieses umfassende Konzept gewährleistet die Entwicklung künftiger hochqualifizierter Fach- **und** Führungskräfte für die Wirtschaftsprüfungspraxis.

Der Studiengang muss nach den Regelungen des § 8a WPO im Wege einer besonderen Akkreditierung gemäß Wirtschaftsprüferanrechnungsverordnung (§ 5 WPAnrV) anerkannt sein. Diese besondere Akkreditierung bescheinigt, dass der Masterstudiengang zur Ausbildung von Wirtschaftsprüfern besonders geeignet ist. Dadurch wird die Anerkennung von Leistungen aus dem Masterstudium für Prüfungsgebiete des WP-Examens ermöglicht.

### Wirtschaftsprüfungsexamen

Der Masterstudiengang „AuditXcellence“ verfolgt zudem das Ziel einer zügigen und zielgerichteten Vorbereitung auf das WP-Examen. Verschiedene alternative Wege zu diesem Ziel zeigt die folgende Grafik:



Ein zentraler Vorteil des AuditXcellence-Studiengangs ist die Anerkennung der Fächer „Angewandte BWL/VWL“ und „Wirtschaftsrecht“ aus dem Studium für das WP-Examen. Dadurch müssen im heute modularen WP-Examen nur noch die beiden Module „Steuerrecht“ und „Prüfungswesen“ mit je 2 Klausuren geschrieben werden. Im regulären Weg müssen insgesamt 4 Module mit zusammen 7 Klausuren absolviert werden. Alternativ kann auch das erfolgreich bestandene StB-Examen auf das Modul „Steuerrecht“ angerechnet werden, so dass noch 5 Klausuren im WP-Examen verbleiben.

Ein weiterer Vorteil des Konzepts besteht darin, dass das WP-Examen unmittelbar im Anschluss an das Masterstudium absolviert werden kann (vgl. Studium § 8a WPO), auch wenn die Voraussetzungen der Berufspraxis noch nicht in vollem Umfang erfüllt sind; gegebenenfalls erfolgt die Bestellung zum WP (Best WP) für diesen Fall erst nach Erfüllung der 3-jährigen Berufspraxis. Dagegen muss in allen anderen Wegen des modular aufgebauten WP-Examins für die Zulassung zum Fach Prüfungswesen zunächst die praktische Berufstätigkeit von 3 oder 4 Jahren absolviert werden. Erst dann kann der Examenskandidat das Berufsexamen für dieses Modul in Angriff nehmen. Die übrigen Module können dagegen im Wege einer vorgezogenen Zulassung bereits nach einer Berufstätigkeit von 6 Monaten begonnen werden. Nachteilig beim modularen Weg ist, dass der Examenskandidat erst aus der Berufstätigkeit heraus in den Lernprozess einsteigen kann und sich in aller Regel mithilfe der bekannten Repetitorien auf die Examensteile vorbereiten muss. Dagegen ist im Masterstudiengang nach § 8a WPO eine unmittelbare Verknüpfung von Lernprozess und WP-Examen gegeben. Zudem bietet im AuditXcellence-Modell der berufs begleitende Charakter den Vorteil, dass das gelernte Wissen Zug um Zug in der Praxis angewendet werden kann. Die Mitarbeiter können demnach ihre theoretischen Kompetenzen durch praktische Erfahrungen anreichern und umgekehrt.

Integraler Bestandteil des AuditXcellence-Modells ist ein Repetitorium zur optimalen Vorbereitung auf das WP-Examen. Das Repetitorium enthält gezieltes Klausurtraining, eine ausreichende Anzahl an Übungsklausuren und eine gezielte Stoffwiederholung, die unmittelbar auf die Stoffvermittlung im Masterstudium abgestimmt ist. Im Gegensatz zu teilweise bestehenden Masterstudiengängen sind deshalb im AuditXcellence-Master keine zusätzlichen Vorbereitungskurse notwendig. Dies spart allen Beteiligten Kosten und Zeit.

Konzeptionell konnten wir mit AuditXcellence die Erfolgsquote im WP-Examen erkennbar erhöhen. Zieht man als Beleg die Examensstatistik der Wirt-

schaftsprüferkammer für die Jahre 2010 bis 2018<sup>3</sup> heran (vgl. [wpk.de/examen/ergebnisse.asp](http://wpk.de/examen/ergebnisse.asp)), zeigt sich beim früheren Voll-WP-Examen (alle 4 Module in einem Termin) lediglich eine Erfolgsquote von im Durchschnitt 22 % (ohne Berücksichtigung von sogenannten Ergänzungsprüfungen). In der Praxis wurde daher häufig der zweistufige Weg über die Ablegung des StB-Examens gewählt. Dies hatte neben der Verteilung des Lernprozesses auf 2 Bausteine den Vorteil, dass im späteren WP-Examen nur 5 Klausuren („Angewandte BWL/VWL“ (2), „Wirtschaftsrecht“ (1) und „Prüfungswesen“ (2)) geschrieben werden mussten. Allerdings verlängerte sich dadurch der Zeithorizont bis zur Absolvierung des WP-Examens in der Regel um 2 Jahre. Bei diesem Weg lag die Erfolgsquote im langfristigen Durchschnitt zwar bei ca. 60 % (ebenfalls ohne Berücksichtigung von sogenannten Ergänzungsprüfungen). Allerdings ist hierbei noch die Erfolgsquote des vorgeschalteten StB-Examens mildernd zu berücksichtigen, die im selben Betrachtungszeitraum nur bei rund 50 % liegt. Statistisch betrachtet haben von 10 Kandidaten nur 3 bestanden. Mit AuditXcellence konnten bessere Quoten erreicht werden. So haben laut Pressemitteilung vom 24. Januar 2011 der Mannheim Business School, an der der Masterstudiengang „Audit-Xcellence“ erfolgreich pilotiert wurde, 82 % der 38 Absolventen in 2010 das WP-Examen bestanden. In den Folgejahren lagen laut Statistik der Wirtschaftsprüferkammer die Bestehensquoten aller Absolventen nach § 8a WPO für die Jahre 2010 bis 2018 im Durchschnitt bei 62,5 %.

Mit der Modularisierung des WP-Examens ab 2019 lassen sich die Ergebnisse nur noch modulbezogen betrachten. Im Schnitt der bislang absolvierten modularen Examenstermine (8 Termine bis I/2023) liegen die Module „Angewandte BWL/VWL“ bei 75,1 %, „Wirtschaftsrecht“ bei 83,3 % und die Module „Prüfungswesen“ bei 65,6 % sowie „Steuerrecht“ bei 49,1 %. Die Ergebnisse des AuditXcellence-Studiengangs liegen in den letzten 3 Jahren konstant zwischen 62 und 65 %, in der Spitze unter Einbeziehung der Wiederholung eines Moduls sogar bei über 80 %.

---

<sup>3</sup> Ab dem Jahr 2019 ist das WP-Examen modular mit der Folge, dass die Examensergebnisse seitens der Wirtschaftsprüferkammer nur noch nach Modulen veröffentlicht werden und nicht mehr erkennbar ist, ob die Module im klassischen Wege (alle 4 Module) oder über einen Studiengang nach den §§ 8a bzw. 13b WPO absolviert wurden.



## C. Hochschulen und Standorte

Im Vorfeld hatten die Big Four in den Jahren 2008 bis 2010 bereits an der Universität Mannheim das Masterstudium ausführlich pilotiert. Diese Erfahrungen sind in das aktuelle AuditXcellence-Konzept eingeflossen.

Entsprechend haben wir uns bei der Auswahl der Kooperationspartner im AuditXcellence-Programm für ein regionales Konzept entschieden. Zielsetzung war und ist, die Examenskandidaten regional an vier Standorten in Deutschland vor Ort an einer renommierten Hochschule das Programm absolvieren zu lassen. Damit minimieren wir Reisezeiten und Fahrtkosten.

Die von den Big Four-Gesellschaften ausgewählten Hochschulen haben erfolgreich ein anspruchsvolles Auswahlverfahren absolviert, bei dem die wichtigsten Kriterien die Qualität der Lehre und die Ausgestaltung des Studiums waren. Ausgewählt wurden:

- Norden: Leuphana Universität Lüneburg am Standort Lüneburg
- Westen: die Kooperation von Universität Bochum und Universität Münster bzw. Accounting School Bochum Münster gemeinsam am Standort Düsseldorf
- Südwesten: Universität Mannheim bzw. Mannheim Business School am Standort Mannheim
- Mitte: die Kooperation von Hochschule Mainz und Frankfurt School of Finance & Management am Standort Frankfurt

Mit diesem flächendeckenden Angebot besteht die Möglichkeit, in nahezu jeder Region Deutschlands zu studieren und dennoch das Studium weitestgehend in der Nähe von Wohn- und Arbeitsort absolvieren zu können.

Während der Corona Pandemie, insbesondere in den Jahren 2020 und 2021, wurden die Studiengänge nahezu vollständig virtuell durchgeführt. Die aktuellen AuditXcellence Studiengänge werden jedoch nahezu vollständig wieder als Präsenzveranstaltung angeboten und nur in Ausnahmefällen virtuell durchgeführt. Hybride Modelle, bei denen ein Teil der Studierenden zu Hause lernt und ein anderer Teil in der jeweiligen Hochschule anwesend ist, haben sich nicht durchgesetzt.

## D. Zeitmodell

Bei der Konzeption des Zeitmodells des AuditXcellence-Programms haben wir auf den Erfahrungen aus dem Pilotprojekt aufgebaut und eine klare Trennung von Studien- und Arbeitsphasen vorgenommen. Aufgrund der Saisonalität unseres Prüfungsgeschäftes liegen die Praxisphasen in den Monaten November bis April. Im Mai startet das Masterstudium und erstreckt sich über 6 Monate bis Ende Oktober; der Monat August ist überwiegend für Urlaub oder Ausbildung beim Arbeitgeber vorgesehen.

Aufgrund der umfangreichen Lehrinhalte und der Verzahnung mit den Examensterminen hat es sich als sinnvoll erwiesen, das gesamte Programm über einen Zeitraum von 40 Monaten zu strecken, um eine gleichmäßige Aufteilung der zur Verfügung stehenden Zeit auf Studien- und Praxisphase zu ermöglichen. Während sich in den ersten drei Jahren des Programms im jeweils 6-monatigen Rhythmus Studien- und Praxisphase abwechseln, dienen die 4 Monate Mai bis August im vierten Jahr schwerpunktmäßig der Vorbereitung auf das WP-Examen mit wesentlichen Teilen des Repetitoriums einschließlich Klausurtraining. Das Programm endet im August des vierten Jahres mit der Ablegung des schriftlichen WP-Examens. Von den insgesamt 40 Monaten entfallen 22 Monate auf Studium und WP-Examen einschließlich Urlaub und 18 Monate auf die Praxisphasen. In den Monaten November bzw. Dezember des vierten Jahres schließt sich noch die Freistellung bzw. Vorbereitung (in der Regel 2 Wochen) auf den mündlichen Teil des WP-Examens an.

Dieses Zeitmodell gewährleistet darüber hinaus ein ausreichendes Volumen an Arbeitserfahrung, um unseren Mitarbeitern während des Programms eine weitere berufliche Karriere analog zu ihren Kollegen zu ermöglichen.

## E. Voraussetzungen

Das Masterstudium „AuditXcellence“ richtet sich an Bachelorabsolventen primär aus den Bereichen der Wirtschafts-, Rechts- und Wirtschaftsingenieurwissenschaften, außerdem der Ingenieurwissenschaften, der Wirtschaftsmathematik und anderer relevanter Gebiete. Relevante Studienschwerpunkte, wie „Rechnungswesen“, „Wirtschaftsprüfung“, „Controlling“, „Steuern“ oder „Finance“ sind hilfreich, jedoch nicht zwingend. Bewerber sollten zudem über praktische Erfahrungen und ausreichende Sprachkenntnisse verfügen. Auslandserfahrungen sind zudem wünschenswert. Tatsächlich kommen

unsere Programmteilnehmer sowohl von Universitäten als auch von Fachhochschulen und Dualen Hochschulen.

Außerdem sind ein Anstellungsverhältnis bei einer Wirtschaftsprüfungsgesellschaft mit einer 3-monatigen Prüfungstätigkeit sowie einer anderweitigen 3-monatigen fachbezogenen Berufserfahrung nötig. Diese Voraussetzungen sind in § 8a WPO gesetzlich normiert. Die Einstiegsvoraussetzungen müssen zum Beginn des Studiums im Mai nachgewiesen sein.

Jede Wirtschaftsprüfungsgesellschaft hat für sich ein unternehmensinternes Auswahlverfahren gestaltet, das davon abhängig ist, ob jemand extern als Neueinsteiger eine Zusage auf eine Nominierung für das Masterstudium anstrebt oder sich intern als Mitarbeiter auf das AuditXcellence-Studium bewirbt.

Eine weitere Hürde liegt in der gesetzlich definierten Zugangsprüfung an der jeweiligen Hochschule als Eingangsvoraussetzung. Hier sind zwei mehrstündige Klausuren mit einem bestimmten Fächerkanon erfolgreich zu absolvieren, die teilweise durch mündliche Prüfungen ergänzt werden. Die Zulassungsklausuren, die regelmäßig im Januar vor Studienbeginn stattfinden, bauen vom Niveau auf einem erfolgreich absolvierten Bachelorstudium auf. Die einzelnen erwarteten funktionsbezogenen Kompetenzausprägungen sind im Referenzrahmen definiert. Zur Vorbereitung der Kandidaten stellen die Hochschulen Musterklausuren und Literaturhinweise zur Verfügung. Darüber hinaus können weitere hochschulindividuelle Auswahlgespräche und -prozeduren zur Anwendung kommen.

## **F. Konditionen**

Die Studiengebühren, die sich je nach Hochschule geringfügig unterscheiden können und bei ca. 32.000 € pro Studienplatz liegen, werden in der Regel von den Wirtschaftsprüfungsgesellschaften getragen. Im Gegenzug verzichtet der Mitarbeiter auf einen Teil seines Gehaltes, wobei der Faktor zugunsten des Mitarbeiters über der tatsächlichen Arbeitszeit gemäß Zeitmodell liegt. Zudem entfällt die bisherige reguläre Förderung des Berufsexamens. Reisekosten werden in Abhängigkeit von der Entfernung von Wohnort bzw. Bürostandort und Studienort weitgehend erstattet.

## G. Erfahrungen und Fazit

Mit dem Masterstudiengang „AuditXcellence“ haben die großen Wirtschaftsprüfungsgesellschaften zusammen mit den Partnerhochschulen einen zukunfts-trächtigen und attraktiven Weg zum Beruf und zur effizienten Bewältigung des Examens als Wirtschaftsprüfer entwickelt. Daran hat auch die Modularisierung des WP-Examens nichts Grundlegendes verändert. Konzeptionell ist der Weg sowohl für Bewerber und Mitarbeiter als auch für die Prüfungsgesellschaften eine klassische Win-Win-Situation: Der Mitarbeiter erhält eine Premium-Ausbildung in Gestalt einer hochqualifizierten wissenschaftlichen Ausbildung in Kombination mit einer hohen Erfolgsquote zum Bestehen des WP-Examens in kurzer Zeit und zu akzeptablen Bedingungen; die Wirtschaftsprüfungsgesellschaften binden ihre Mitarbeiter und erhalten hochqualifizierte Fach- und Führungskräfte mit WP-Examen zu angemessenen Konditionen.

Die Erfahrungen des Konzepts sind durchweg positiv:

- Unter Berücksichtigung des Pilotprojekts haben zwischenzeitlich mehr als 880 Personen das Programm durchlaufen oder sind derzeit im Programm,
- Den Masterabschluss haben nahezu alle Teilnehmer erfolgreich absolviert,
- Die Erfolgsquoten im WP-Examen sind gut,
- Die fachliche Qualifizierung ist exzellent,
- Die Bildung von Persönlichkeit und Führungsverhalten ist durchweg spürbar,
- Die Rahmenbedingungen einer zügigen, erfolgversprechenden Karriere sind im AuditXcellence-Studium angelegt. Die Karriereentwicklung in den Gesellschaften belegt das: Erste Absolventen sind heute bereits zum Partner aufgestiegen.

Externe Reputation hat das Programm durch den Gewinn des Weiterbildungspreises der Deutschen Gesellschaft für Personalführung e. V. (DGFP) bereits im Dezember 2013 erfahren.

Vor diesem Hintergrund werden wir das AuditXcellence Programm konsequent fortsetzen.

# **Vom dualen Studenten über den berufsbegleitenden „Mannheim Master of Accounting & Taxation“ zum Steuerberater, Wirtschaftsprüfer und Partner bei einer mittelständischen Kanzlei wie HWS in zehn Jahren – geht das?**

Von Tobias Sick, Wirtschaftsprüfer, Steuerberater, Fachberater für Internationales Steuerrecht, M. Sc. Accounting & Taxation, Dipl.-Betriebswirt (BA), Partner/Geschäftsführer bei HWS und der HWS GmbH & Co. KG, Stuttgart

Mein Abitur erfolgreich abgeschlossen, begann ich im Oktober 2005 ein duales Studium an der Berufsakademie Stuttgart (inzwischen Duale Hochschule Baden-Württemberg) im Fachbereich Steuern & Prüfungswesen. Die duale Ausbildung besteht aus einem akademischen Studium sowie einem Praxisteil, der in einem Unternehmen stattfindet. Die Theorie- und Praxisphasen wechseln dabei im Rhythmus von etwa drei Monaten. Als Dualen Partner wählte ich die HWS GmbH & Co. KG in Stuttgart, eine der renommiertesten mittelständischen Kanzleien im Bereich Steuerberatung und Wirtschaftsprüfung. Da während der dreijährigen Studienzeit ein Ausbildungsvertrag mit dem Dualen Partner besteht, bei welchem etwa die Hälfte der Ausbildung stattfindet, konnte man sich bereits während dieser Zeit über sein selbstverdientes Einkommen erfreuen.

Das Diplom meines dualen Studiums und dazu noch eine Festanstellung bei HWS im Herbst 2008 in der Tasche, stellte sich mir die Frage: Was kommt als Nächstes?

Berufstätigkeit oder fachspezifische Weiterbildung in Form eines darauf aufbauenden Masterstudiums? Meine Berufstätigkeit bei HWS wollte ich nicht an den Nagel hängen, also sah ich mich nach zielgerichteten, praxisorientierten berufsbegleitenden Weiterbildungsmöglichkeiten um.

Sehr schnell stieß ich dabei auf die Mannheim Business School, dem organisatorischen Dach für Managementweiterbildung der Universität Mannheim. Der Studiengang zum Master of Accounting & Taxation, der mit dem akademischen Grad des Master of Science (M. Sc.) abschließt, stellte sich als perfekte Möglichkeit dar, um auf meinem ersten Abschluss aufzubauen.

Die Universität Mannheim gilt seit Jahrzehnten als führende deutsche Ausbildungsstätte für den Steuerberater- und Wirtschaftsprüfer Nachwuchs. Gemeinsam mit der Mannheim Business School führt die betriebswirtschaftliche Fakultät der Universität Mannheim seit Jahren die Rankings der wichtigsten nationalen Wirtschafts- und Nachrichtenmagazine an und trägt als einzige deutsche Institution die Gütesiegel der drei bedeutendsten internationalen Vereinigungen wirtschaftswissenschaftlicher Bildungseinrichtungen (AACSB, AMBA und EQUIS). Letztlich war es aber nicht allein der hervorragende Ruf Mannheims, der mich überzeugte, sondern das konkrete Konzept des Studiengangs. Entwickelt und ausgestaltet von *Professor Dr. Christoph Spengel*, Inhaber des Lehrstuhls für ABWL und Betriebswirtschaftliche Steuerlehre II, und *Professor Dr. Jens Wüstemann*, Inhaber des Lehrstuhls für ABWL und Wirtschaftsprüfung, setzt sich der Mannheim Master of Accounting & Taxation aus zwei Teilen zusammen: Der erste Teil besteht aus Lehrveranstaltungen zum Steuerrecht, Wirtschaftsrecht sowie zur angewandten Betriebswirtschafts- und Volkswirtschaftslehre. Im zweiten Teil vertieft der Taxation Track die Bereiche Unternehmensbesteuerung, internationale Steuerplanung und -gestaltung, während der Accounting Track den Schwerpunkt auf das wirtschaftliche Prüfungswesen legt.

## Welche Zielgruppe bedient die Mannheim Business School?

Der von *Professor Dr. Spengel* akademisch betreute Taxation Track richtet sich in erster Linie an junge Berufstätige, die sich auf eine Tätigkeit als Steuerberater vorbereiten wollen. An Prüfungsassistenten, die unmittelbar im Anschluss an das Studium die Teilnahme am Wirtschaftsprüferexamen anstreben, wendet sich der Accounting Track, der von *Professor Dr. Wüstemann* als Akademischem Direktor verantwortet wird.

Der Mannheim Master of Accounting & Taxation wurde in enger Kooperation mit den Big Four unserer Branche (Deloitte, EY, KPMG, PwC) als erster Studiengang seiner Art konzipiert und 2008 etabliert. Das heißt jedoch nicht, dass Angestellte von kleineren und mittelständischen Kanzleien hier fehl am

Platz sind. Ganz im Gegenteil: Teilnehmer aus mittelständischen Gesellschaften wie HWS können Aspekte und Erfahrungen in die Vorlesungen einbringen, über die Big Four-Mitarbeiter nicht unbedingt verfügen, und tragen so wesentlich zur Bereicherung der Lehr- und Lernerfahrung bei.

Dennoch waren Angestellte aus dem Mittelstand in den ersten Jahrgängen kaum vertreten – in meinem Jahrgang war ich sogar der Einzige, der nicht bei einer der vier großen Gesellschaften arbeitete. Es ist jedoch Ziel der Organisatoren, den Anteil an Studierenden aus dem Mittelstand zu steigern und zwischenzeitlich konnten auch bereits mehrere mittelständische Kooperationspartner für den Studiengang gewonnen werden.

Da ich als Mitarbeiter einer mittelständischen Steuerberatungs- und Wirtschaftsprüfungsgesellschaft zuerst das Steuerberaterexamen und erst danach das Wirtschaftsprüferexamen anstrebte, entschied ich mich 2009 für den Taxation Track, der eine konsequente Vorbereitung auf das Berufsexamen und eine erfolgreiche Tätigkeit als Steuerberater darstellt.

Die hohe Praxisnähe durch Fallstudien und Gastvorträge sowie die Lehrveranstaltungen in kleinen Kursen, die ich auch bereits von meinem Studium an der Berufsakademie (DHBW) gewohnt war, stellen aus meiner Sicht einen entscheidenden Faktor für optimalen Lernerfolg dar. Weitere Pluspunkte waren – neben der Vermittlung fundierter fachlicher Kenntnisse – die starke internationale Komponente mit Lehrveranstaltungen in englischer Sprache sowie die Vermittlung von unverzichtbaren Schlüsselqualifikationen wie Verhandlungsführung oder Präsentationstechniken und das individuelle Persönlichkeits- und Karrierecoaching.

## **Was braucht man für Mannheim und was kostet es?**

Zulassungsvoraussetzung für den Mannheim Master of Accounting & Taxation ist ein erster berufsqualifizierender Hochschulabschluss, also ein Bachelor oder ein vergleichbarer Abschluss. Notwendig ist auch verhandlungssicheres Englisch, welches durch einen TOEFL oder vergleichbaren Test nachgewiesen werden muss. Nach der Einreichung der Bewerbungsunterlagen erhält der Bewerber eine Einladung zu einem Auswahlgespräch und bei vorliegender Eignung innerhalb von vier Wochen eine Einladung zu der zu absolvierenden Zugangsprüfung.

Da es sich bei dem Mannheim Master of Accounting & Taxation um ein weiterbildendes Master-Programm handelt, fallen – wie auch bei MBA-Studiengängen – nicht unerhebliche Studiengebühren an. Diese belaufen sich aktuell auf 32.000 € für den Accounting Track (inklusive Repetitorien und Klausurenkurs) bzw. 25.000 € für den Taxation Track. Des Weiteren nicht zu unterschätzen sind die durch das Studium entstehenden Reise- und Übernachtungskosten. Viel Geld – insbesondere, wenn man nicht bei einer der großen Gesellschaften arbeitet. Dort bestehen bereits vorgefertigte Konzepte für die Übernahme der Studiengebühren und die sonstige finanzielle Förderung und der Studieninteressent muss sich „nur“ für eine bestimmte Zeit an das Unternehmen binden.

Doch nicht nur große Gesellschaften haben maßgeschneiderte Konzepte für die Aus- und Weiterbildung ihrer Mitarbeiter. HWS pflegt in seinem hoch qualifizierten Team eine außergewöhnliche Unternehmenskultur, die geprägt ist durch laufende Fortbildung, offene Kommunikation und Spaß. So stieß ich mit meinem Wunsch, ein berufsbegleitendes Masterstudium absolvieren zu wollen, nicht auf taube Ohren – ganz im Gegenteil. Nur ein kurzfristig denkender Arbeitgeber wird wahrscheinlich in einem Arbeitnehmer, der sich voll auf die berufliche Tätigkeit konzentrieren kann und nicht noch parallel ein anstrengendes Studium absolviert, den größeren wirtschaftlichen Wert sehen. Mit der Geschäftsleitung von HWS wurde ein attraktiver Kompromiss hinsichtlich zeitlicher Freistellung und finanzieller Förderung gefunden. Daneben besteht für Teilnehmer des Studiengangs grundsätzlich auch die Möglichkeit, über Stipendien finanziell gefördert zu werden. So hat etwa bei mir die universitätsnahe Wilhelm-Müller-Stiftung einen Teil der Studiengebühren übernommen.

## **Wie viel Zeit muss investiert werden und wie gestaltet sich das Studium?**

In unserem Jahrgang fand das Präsenzstudium im Taxation Track noch jeweils zweiwöchentlich von Donnerstag bis Samstag statt. So konnten die für die Zulassung zum Steuerberaterexamen notwendigen Praxiszeiten (wöchentliche Arbeitszeit mindestens 16 Stunden) angesammelt werden. Andererseits war jedoch die Anreise für die drei Studientage eine große zeitliche und finanzielle Anstrengung. Und die nur dreitägige Arbeitswoche führte dazu, dass man bei Projekten häufig nur halb dabei war oder – und auch das kam des Öfteren



vor – dass donnerstags und freitags vor bzw. nach der Vorlesung noch Aufgaben fürs Büro erledigt werden mussten. Nicht selten fielen auch die für das Selbststudium vorgesehenen freien Tage der Arbeitsbelastung im Job zum Opfer. Aus diesen Gründen wurde mit Start des vierten Studienjahrgangs im Frühsommer 2011 das Zeitmodell des Taxation Tracks umgestellt, sodass die Lehrveranstaltungen in beiden Tracks jetzt blockweise im Frühsommer und Herbst stattfinden. So bleiben die Studierenden während der arbeitsreichen Zeit voll in ihren Teams integriert und können dadurch das Gelernte in der beruflichen Praxis unmittelbar anwenden. Das 120 ECTS umfassende Studium erstreckt sich seit dieser Umstellung auf drei Jahre.

Für die nicht ganz niedrigen, aber sehr sinnvoll investierten Studiengebühren bekamen wir Studierenden nicht nur eine perfekte Organisation, kleine Kursgrößen und hochmoderne Schulungsräume geboten, sondern insbesondere auch einmalige Unterrichtserfahrungen. Neben den herausragenden Professoren der Universität Mannheim und anderer Hochschulen unterrichteten die profiliertesten Praktiker der Big Four-Gesellschaften, aus spezialisierten Kanzleien und auch aus Finanzverwaltung und -gerichtsbarkeit im Studiengang.

Bemerkenswert ist dabei die Dichte der hochkarätigen Dozenten aus der Professorenschaft, Richterschaft und Praxis, die uns Studenten in den rund 30 verschiedenen Kursen zur Verfügung standen. Während Wirtschaftsrecht und Betriebswirtschaftslehre größtenteils von Professoren der Universität Mannheim gelehrt wurden, waren die Dozenten im Steuerrecht sowohl aus der Finanzverwaltung, Finanzgerichtsbarkeit als auch der Beraterschaft. In der Vertiefung Taxation gab sich dann das „who is who“ des deutschen und internationalen Steuerrechts die Ehre. Egal ob *Honorarprofessor Dr. Dieter Endres* (PwC) in „International Company Taxation“, *Axel Eigelshoven* (PwC, davor Deloitte) in „Transferpricing“ oder *Honorarprofessor Dr. Andreas Schumacher* von Flick Gocke Schaumburg in der Vertiefung „Umwandlungssteuerrecht“, um nur einige zu nennen.

Neben den Prüfungsleistungen in den einzelnen Kursen, die je nach Kurs als Klausur oder Group Assignment zu erbringen waren, flossen in die Benotung auch noch die Seminararbeit und die Masterarbeit ein. Aufgrund des „Teamwork-Ansatzes“ des Studiums waren dabei zahlreiche Prüfungen als Gruppenleistung abzulegen. Durch die Mannheim Business School wurden sogenannte Multi-Competence-Teams (MCTs) mit jeweils etwa sechs Leuten gebildet, die während der gesamten Studienzzeit bei den Group Assignments sowie der Seminararbeit zusammenarbeiteten. Die Teams bestanden dabei aus

Teilnehmern mit unterschiedlichen Profilen und bildeten dadurch den Rahmen für Erfahrungsaustausch und Teamwork. In den Group Assignments galt es, gemeinsam Konzepte, Fallstudien, Übungen oder Präsentationen auszuarbeiten – teils in die Vorlesungen integriert, sodass sich diese meist nicht auf Frontalunterricht beschränkt haben, teils außerhalb der Vorlesungszeiten, sodass wir auch hin und wieder bis tief in die Nacht über den Aufgaben gebrütet haben.

Dagegen wurde die Masterarbeit in Gruppen von in der Regel vier Personen geschrieben, die sich je nach Neigung individuell zusammenfanden. Die Betreuung erfolgte dabei durch *Professor Dr. Spengel*, einen wissenschaftlichen Mitarbeiter sowie einen Mentor aus der Praxis, wodurch auch hier wieder die optimale Verknüpfung von Theorie und Praxis gelang.

Ebenfalls in das Studium integriert waren zwei einwöchige Einheiten zu Soft-Skill- und Leadership-Themen, welche in Zusammenarbeit mit der EADA Business School (Spanien) sowie der ESSEC Business School (Frankreich) organisiert wurden. In diesem Rahmen fanden unter anderem Kurse mit den folgenden Schwerpunkten statt: Negotiation, Professional Skills, Change Management, Self-Management, Self-Motivation und natürlich Leadership. Das inhaltliche Konzept war dabei stets auf die Anforderungen unseres Studiengangs zugeschnitten und sollte so der Vorbereitung auf zukünftige Führungsaufgaben dienen.

## **Ziel: das Steuerberaterexamen**

Da die meisten von uns im Taxation Track das Studium mit dem Ziel der Absolvierung des Steuerberaterexamens begonnen hatten, musste während der letzten Monate des Masterstudiums nach und nach der Blick immer mehr Richtung Steuerberaterexamen gerichtet werden. Dies erforderte aufgrund der bis Ende Mai 2011 immer noch zahlreich vorhandenen Klausuren, Assignments und Präsentationen ein gutes Zeitmanagement. Während bei unserem Jahrgang die finale Examensvorbereitung über einen Klausurtechnik- und einen vierwöchigen Klausurenkurs bei einem externen Anbieter noch verpflichtend für alle in das Studium integriert war, haben die jetzigen Teilnehmer die Möglichkeit, sich individuell auf das Steuerberaterexamen im Oktober vorzubereiten. Diese Neuerung ist zu begrüßen, da es sehr unterschiedliche Vorbereitungsmöglichkeiten gibt (Präsenzkurs, Klausurenkurs, Fernklausu-

ren, ...) und die Teilnehmer dann individuell die für sie optimale Form auswählen können.

Durch das Masterstudium wurde uns zwar der fachlich relevante Stoff für das Steuerberaterexamen vermittelt, jedoch ist es meines Erachtens kaum möglich, die gesamte Examensvorbereitung in ein Hochschulstudium zu integrieren. Während unser Studium akademischen Ansprüchen genügen sollte, stellt beim Steuerberaterexamen neben dem reinen Fachwissen die „Klausurtechnik“ den entscheidenden Erfolgsfaktor dar. Diese lässt sich jedoch nur durch das Schreiben zahlreicher (sechsstündiger) Übungsklausuren und das anschließende Durcharbeiten der Musterlösungen trainieren.

Nach meinem – erfreulicherweise sehr ordentlich – bestandenen schriftlichen Teil des Steuerberaterexamens stand im Anschluss daran im Februar 2012 noch die mündliche Steuerberaterprüfung an, welche einen zehnminütigen Vortrag vor der Prüfungskommission sowie sechs Fragerunden aus den Bereichen des Steuerrechts, weiterer Rechtsgebiete, der Volks- und Betriebswirtschaftslehre und des Berufsrechts beinhaltete. Auch hier konnten wir sowohl von dem erarbeiteten Fachwissen als auch den zahlreichen während des Masterstudiums ausgearbeiteten Vorträgen – und der dadurch eingekehrten „Routine“ – profitieren.

Dass der Mannheim Master of Taxation in Kombination mit der finalen Prüfungsvorbereitung eine optimale Möglichkeit zur Erlangung des Steuerberatertitels darstellt, zeigte sich auch in unserem Jahrgang anhand der hohen Bestehensquote von über 70 Prozent, welche damit wie in den Vorjahren weit über dem nationalen Schnitt von etwa 50 Prozent gelegen hat.

## **Der „Triathlon“ aus Masterstudium, Beruf und Privatleben**

Die Kombination aus Arbeit und Studium erfordert von den Teilnehmern ein sehr konsequentes Zeitmanagement und eine klare Planung, um den Anforderungen in Job und Studium gerecht werden zu können. Es galt, Beruf, Studium und Familie/Freunde/Freizeit „unter einen Hut zu bringen“, was aufgrund der Mehrfachbelastungen nicht immer ganz einfach war. Während dies von unseren Professoren häufig als „magisches Dreieck“ unseres Studiums bezeichnet wurde, haben meine Kommilitonen *Sonja Kolb* und *Jan Engelmann* auf unserer Absolventenfeier bei der Graduiertenansprache diese Herausforderung sehr zutreffend als „Triathlon“ umschrieben, bei dem die

drei Disziplinen Beruf, Studium und Privatleben jedoch parallel anstatt nacheinander zu bewältigen waren.

Trotz der langen Vorlesungstage konnte man sich stets auf die Tage im kurpfälzischen Mannheim freuen, da das Verhältnis der Teilnehmer untereinander sehr gut war. Dazu beigetragen haben insbesondere auch zahlreiche von der Mannheim Business School organisierte „Social Events“ wie etwa der Besuch eines Eishockeyspiels der Adler Mannheim oder die historische Altstadtführung durch Heidelberg. Obwohl wir Studierende allesamt hoch motiviert gewesen sind, blieb dennoch an vielen Abenden ausreichend Zeit, um in gemüthlicher Atmosphäre die Steuerthemen des Tages nachzudiskutieren bzw. die Abende in der für seine Möglichkeiten nicht unbekanntenen Studentenstadt ausgiebig zu genießen.

### **Auch das bleibt: Netzwerk und extracurriculare Veranstaltungen**

Das durch das Studium aufgebaute Netzwerk, insbesondere innerhalb des eigenen Kurses, kann gar nicht genug gewürdigt werden. Über die sehr engen Kontakte mit den Kommilitonen des eigenen Jahrgangs hinaus ergab sich aufgrund der kleinen Kursgröße auch die hautnahe Diskussion und dadurch ein Kontakt zu den Lehrenden, der in vielen Fällen auch über die Vorlesung hinaus angehalten hat. Außerdem bot sich bei zahlreichen Veranstaltungen wie etwa dem „Mannheim Business Forum“, bei dem aktuelle Themenstellungen durch namhafte Vertreter aus Wissenschaft oder Wirtschaft aufgegriffen und diskutiert werden, oder dem „MBS Stammtisch“ die Möglichkeit, auch mit Studierenden und Absolventen anderer Programme der Mannheim Business School sowie Vertretern von Partnerunternehmen und -einrichtungen Kontakte zu knüpfen. So konnte der Grundstein für ein persönliches Netzwerk gelegt werden. Daneben sind wir Absolventen auch in die zahlreichen Aktivitäten der Alumni-Vereinigungen der Mannheim Business School und der Universität Mannheim eingebettet, auf die wir ein Leben lang zurückgreifen können.

### **Würde ich diesen Weg noch einmal gehen?**

Angefangen vom Bewerbungsverfahren, über die sehr intensiven Studienphasen und die parallele Vorbereitung auf das Steuerberaterexamen, mündete das Studium Mitte Oktober 2011 in unserer feierlichen Verabschiedung im Ritter-

saal der Universität Mannheim. Das Studium hat dabei zwar von allen Teilnehmern sehr viel gefordert, jedoch bin ich überzeugt, dass kaum einer die Entscheidung für diesen berufsbegleitenden Masterstudiengang bereuen wird. Man investiert zwar viel, jedoch erhält man noch sehr viel mehr. Daher kann ich den Studiengang jedem, der in der Praxis in diesem Bereich tätig ist, aber daneben auch noch eine exzellente akademische Ausbildung erhalten möchte, sehr empfehlen. Interessenten von kleineren und mittelständischen Steuerberatungs- und Wirtschaftsprüfungsgesellschaften möchte ich Mut machen. Zwar wird von ihnen mangels eingespielter unternehmensinterner Prozesse noch sehr viel mehr Eigeninitiative und Einsatz abverlangt; umso mehr hat es mich gefreut, dass ausgerechnet mir im Rahmen der Abschlussfeier im Ritterssaal der Preis des Jahrgangsbesten verliehen wurde. Ich bin jedoch fest davon überzeugt, dass insbesondere auch für sie die sehr breite fachliche Ausbildung, die internationale Ausrichtung, die Vermittlung von Soft Skills und das durch das Studium aufgebaute Netzwerk eine enorme Bereicherung für die künftige Karriere darstellen wird. Gleichzeitig bietet es meines Erachtens eine optimale Vorbereitung auf das Steuerberaterexamen, da die berufspraktische Tätigkeit durch eine ständige theoretische Wissensvermittlung unterstützt wird.

## **Das Wirtschaftsprüferexamen**

Doch das Steuerberaterexamen sollte nur das erste Ziel darstellen. Aufgrund meiner Tätigkeit in einer Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungsgesellschaft war es naheliegend, darüber hinaus im Anschluss daran auch noch das Wirtschaftsprüferexamen anzustreben. Dabei stand für mich bereits frühzeitig fest, dass ich diese Herausforderung bereits relativ zeitnah nach dem Steuerberaterexamen angehen wollte und so entschied ich mich für den Examenstermin im Februar 2014. Grund hierfür war sowohl, dass ich dann noch „in der Lernerei drin war“, als auch die Tatsache, dass durch die Ablegung des Wirtschaftsprüferexamens eine weitere Verbesserung meiner Karrieremöglichkeiten zu erwarten war (was sich auch als zutreffend herausstellen sollte).

Aufgrund des bereits bestandenen Steuerberaterexamens waren beim Wirtschaftsprüfer noch insgesamt fünf Prüfungen in den Bereichen „Wirtschaftliches Prüfungswesen, Unternehmensbewertung und Berufsrecht“, „Wirtschaftsrecht“ und „Angewandte Betriebswirtschaftslehre, Volkswirtschaftslehre“ abzulegen. Wie auch das Steuerberaterexamen stellt das Wirt-

schaftsprüferexamen für die Prüflinge eine große Herausforderung dar. Abschreckend wirkt dabei für viele, dass der Umfang des examensrelevanten Stoffes beim Wirtschaftsprüfer noch weniger zu überblicken ist als beim Steuerberater. Angesichts der kaum zu überblickenden Breite und dem Schwierigkeitsgrad der prüfungsrelevanten Themen wundert es nicht, dass das Wirtschaftsprüferexamen gemeinhin als eine der anspruchsvollsten Prüfungen in Deutschland angesehen wird.

Wegen der deutlich geringeren Anzahl an Examenkandidaten im Vergleich zum Steuerberater ist auch die Zahl der Lehrganganbieter zur Prüfungsvorbereitung überschaubarer – und deren Kursgebühren höher. Neben (ganzjährigen) Wochenendlehrgängen standen auch Blockkurse zur Auswahl. Um die Examensvorbereitung innerhalb weniger Monate „durchziehen“ zu können, entschied ich mich für die Blockkurs-Variante. Da hierbei die „Grundlagenkurse“ erst wenige Monate vor dem Examenstermin beginnen und im Anschluss daran auch bald die vertiefenden „Crashkurse“ stattfinden, blieb – für den für die Prüflinge nicht eingrenzbar erscheinenden Umfang des Stoffes – relativ wenig Zeit für die Nacharbeit, die es umso effizienter zu nutzen galt.

Glücklicherweise hat sich die „Quälerei“ während der Vorbereitung bei mir jedoch in sehr respektablen Noten im schriftlichen Examen niedergeschlagen, weshalb bei der anschließenden mündlichen Prüfung nichts mehr schiefgehen konnte. Damit stand dann der feierlichen Vereidigung und der Bestellung zum Wirtschaftsprüfer im Juni 2014 nichts mehr im Weg.

Zwar mag der beschriebene Weg zum Wirtschaftsprüfer vielleicht anstrengend klingen (und es sicherlich auch manchmal gewesen sein), so zeigt dieser jedoch gleichzeitig, dass es durchaus machbar ist, dieses Ziel innerhalb von (weniger als) zehn Jahren nach dem Abitur zu erreichen!

## **Perspektiven nach erfolgreichen Berufsexamina**

Nach Abschluss meines Masterstudiums und Steuerberaterexamens haben sich für mich bei HWS zahlreiche neue interessante Arbeitsaufgaben und Herausforderungen – zum Beispiel auf dem Gebiet des Internationalen Steuerrechts – ergeben. Außerdem bot sich mir nach dem Steuerberaterexamen die Möglichkeit, als Lehrbeauftragter selbst Vorlesungen an der DHBW Stuttgart zu geben und mich dadurch an der so wichtigen Aufgabe der Ausbildung des Berufsnachwuchses aktiv zu beteiligen. Es ist zu beobachten, dass zahlrei-

chen Kommilitonen wie auch mir bereits kurze Zeit nach Abschluss des Masterstudiums und Steuerberaterexamens Führungsaufgaben anvertraut wurden, was das Vertrauen der Arbeitgeber in diesen Ausbildungsweg zusätzlich unterstreicht. Diese Entwicklung hat sich seit meiner Bestellung zum Wirtschaftsprüfer noch weiter verstärkt. Neben der Übertragung zusätzlicher Verantwortung schlug sich das entgegengebrachte Vertrauen im Jahr 2015 in der – noch vor wenigen Jahren kaum für möglich gehaltenen – Berufung in die Geschäftsleitung und der Aufnahme zum Partner im Jahr 2016 nieder.

Auch wenn ich mit meinen 28 Jahren zu den jüngsten Absolventen des Wirtschaftsprüferexamens gehörte, hatte ich weder bei Mandanten noch Kollegen mit Akzeptanzproblemen zu kämpfen, was vermutlich darauf zurückzuführen ist, dass ich zu dieser Zeit dennoch bereits über eine beinahe zehnjährige Berufserfahrung und ein wirklich umfassendes Fach- und Praxiswissen – welches ich dank des breiten Aufgabenspektrums und den Aus- und Fortbildungsmöglichkeiten bei HWS aufbauen konnte – verfügte.

Einer meiner Tätigkeitsschwerpunkte stellt zwischenzeitlich die sehr spannende Aufgabe der Beratung von Startups und ambitionierten Wachstumsunternehmen dar. Als „Startup-Steuermann“ und Startup-Steuerexperte sowie ehrenamtlicher Finanzvorstand des Startup Stuttgart e.V. gehört hierzu neben den „klassischen“ Steuerberatungsaufgaben die Beratung im Zusammenhang mit der Wahl der optimalen Rechtsform, die Unterstützung beim Businessplan, die betriebswirtschaftliche und steuerliche Gestaltungsberatung (z. B. mit Holding-Konstruktionen) ebenso wie die Begleitung bei der Investorensuche und Beteiligung neuer Gesellschafter sowie bei anstehenden Due Diligence Prüfungen und bei einem möglichen „Exit“ (Unternehmensverkauf).

Im Rahmen des „fuks“-Programms (Fortbildung, Unternehmen, Kommunikation und Spaß) stehen den HWS-Mitarbeitern die unterschiedlichsten Aus-, Fort- und Weiterbildungsmöglichkeiten offen. Hinter dem Konzept verbergen sich konkrete Inhalte der Führung und Mitgestaltung der Mitarbeiter. Eine wichtige Aufgabe des fuks ist es, gut ausgebildete Fachkräfte für HWS zu begeistern und beim vorhandenen Personal ein hohes Maß an Identifikation mit der Kanzlei und eine sehr hohe Qualität und einen erstklassigen Service zu erreichen. Dass dieses Ziel erreicht wird, zeigt sich nicht zuletzt durch die wiederholten Auszeichnungen von HWS, wie die Auszeichnung als „Top-Arbeitgeber“ durch die Universität St. Gallen oder als „TOP-Steuerberater“ durch die Wirtschaftsmagazine FOCUS-SPEZIAL und FOCUS-MONEY sowie das Handelsblatt.

Weitere Informationen zum dualen Studium, zum Mannheim Master of Accounting & Taxation und den attraktiven Karrieremöglichkeiten bei HWS sind zu finden unter:

<http://www.hws.de>

<http://www.startup-steuermann.de>

<http://www.dhbw-stuttgart.de>

<http://www.mannheim-accounting-taxation.com>



# Eine wichtige Entscheidung für die Vorbereitung – die optimale Wahl der Lehrgangsform!

Von Gerhard Brück, Diplom-Kaufmann,  
Prokurist der Steuer-Fachschule Dr. Endriss, Köln

Ein erfolgreiches Absolvieren der Steuerberater-Prüfung basiert auf zahlreichen richtigen Entscheidungen, die von einem Kandidaten im Vorfeld des Examens getroffen werden müssen.

Nicht zu unterschätzen ist die Bedeutung der Auswahl einer optimalen Lehrgangsform. Zu beachten ist, dass es *die* optimale Lehrgangsform allgemein nicht gibt. Vielmehr müssen die Kandidaten individuell eine Art der Vorbereitung finden, die dem eigenen Lerntyp entspricht und mit den beruflichen und privaten Rahmenbedingungen vereinbar ist.

Über die letzten Jahrzehnte haben sich mehrere Lehrgangstypen entwickelt, die von renommierten Veranstaltern angeboten werden. Inhaltlich unterscheiden sich die verschiedenen Lehrgangsformen i. d. R. nicht, da sich die Lehrinhalte am prüfungsrelevanten Lehrstoff ausrichten. Erhebliche, auch für den Prüfungserfolg bedeutende Unterschiede bestehen jedoch in der zeitlichen Struktur, d. h. im Ablauf der Lehrgänge.

Die zeitlich kürzeste Möglichkeit der Vorbereitung bieten sog. **Tageskurse**. Diese Lehrgänge beginnen erst im Frühjahr des Prüfungsjahres und dauern rund 3 Monate. In dieser Zeit findet an 6 Tagen der Woche Unterricht statt. Die notwendige mehrmonatige Freistellung wird insbesondere von mittleren und größeren Prüfungsgesellschaften häufig eingeräumt.

Allerdings ist zu beachten, dass diese Art der Vorbereitung die Teilnehmer nicht selten vor sehr große Herausforderungen stellt. Die Stoffvermittlung erfolgt kompakt und die Zeit zur Nacharbeit ist eng begrenzt. Im Prinzip muss der Lehrstoff des Tages nach der nachmittäglichen Aufarbeitung weitgehend beherrscht werden, damit eine Fortsetzung der Lehrstoffvermittlung am nächsten Tag sinnvoll erfolgen kann. So wird die Zeit zur Nacharbeit zum relevanten Engpass.

Kandidaten sollten bei der Wahl des Anbieters darauf achten, dass das Maß zwischen Unterricht und freier Zeit zur Nacharbeit ausgewogen ist. Nachmittäglicher Unterricht kann also durchaus auch kontraproduktiv sein.

Grundsätzlich sind Tageslehrgänge nur Teilnehmern mit guten bis sehr guten Vorkenntnissen zu empfehlen. Ebenfalls sollte man die eigene Belastbarkeit und Lernfähigkeit realistisch einschätzen, an die in dieser Zeit große Ansprüche gestellt werden. Die Vorstellung, in nur wenigen Monaten die Vorbereitung auf die Steuerberater-Prüfung erfolgreich bewältigen zu können, erweist sich nicht selten als Illusion. Daher ist anzuraten, bereits rund ein Jahr vor Beginn eines Tageslehrgangs mit einer individuellen Vorbereitung zu beginnen. Mancher Anbieter von Tages-Lehrgängen bietet den Service, bereits rund 9 Monate vor Beginn des Kurses Lehrgangsmaterial zu versenden, sodass eine Vorab-Vorbereitung möglich gemacht wird. Alternativ bietet sich ansonsten das Studium von Fachliteratur oder die Belegung eines Fernlehrganges an.

Die große Mehrheit der Prüfungsaspiranten wählt eine berufsbegleitende Vorbereitungsform aus, die sich nicht selten über fast 2 Jahre erstreckt. Mit dem traditionellen **Samstagslehrgang** und dem vor rund 10 Jahren entwickelten **Kombi-Lehrgang** haben sich zwei Lehrgangsformen etabliert, die sich großen Zuspruchs erfreuen. Der Samstaglehrgang startet meist rund 15 Monate vor Prüfungsbeginn. Vielen Teilnehmern fällt die Vorstellung schwer, dass es für die kommende Zeit keine freien Samstage mehr gibt und ihnen regelmäßig eine 6-Tage-Woche bevorsteht. Da die Vorbereitungszeit auf die StB-Prüfung unabdingbar mit erheblichen Einschränkungen verbunden ist, sollten diese Aussichten jedoch nicht abschrecken. Der nicht zu unterschätzende Vorteil berufsbegleitender Kurse besteht darin, dass die Bildung von Tiefenwissen durch die vergleichsweise gut organisierbare Nacharbeit unterstützt wird. Dieser Faktor ist nicht zu unterschätzen. Die bloße Beherrschung der Theorie reicht im Examen nicht aus. Die Anwendung des Wissens muss in der Nachbearbeitung des Unterrichtes eingeübt werden, damit Wissen ausgebildet werden kann, das dann auch in den Prüfungen abrufbar ist. Die Wissensanwendung im Rahmen einer intensiven Nacharbeit schafft demnach die notwendige Sicherheit.

Wichtig ist also, dass unter der Woche Zeit zur Nacharbeit bleibt. Hier bieten berufsbegleitende Lehrgänge eine höhere Flexibilität als der dargestellte Tageslehrgang.

Bei der Auswahl des Lehrganges ist es ratsam, auf einen rechtzeitigen Beginn zu achten. Konzepte, die im August oder gar September des Prüfungsjahres die Stoffvermittlung noch nicht abgeschlossen haben und dann noch Unterricht vorsehen, sind nicht zu empfehlen. Die Phase der Wissensvermittlung sollte bis Mitte Juli abgeschlossen sein, damit dem Kandidaten ausreichend Zeit zur Aufarbeitung der Inhalte und für das unerlässliche Klausurentraining bleibt. Viele Anbieter integrieren bereits eine abschließende Klausurenphase in den Lehrgang.

Seit rund 10 Jahren hat sich mit dem bereits erwähnten **Kombinationslehrgang** ein neues Lehrgangsmodell etabliert, das sich mittlerweile großer Beliebtheit erfreut. Diese Lehrgangsform verbindet Elemente des Tages- und des Samstaglehrganges miteinander. Meist drei jeweils 14-tägige Unterrichtsblöcke (zu Lehrgangsbeginn, zur Halbzeit und zum Abschluss) bilden das Grundgerüst. Die Zwischenzeiten werden mit Samstagsveranstaltungen in einem 14-täglichen Rhythmus gefüllt. Dieses Modell ist besonderes bei Kandidaten sehr beliebt, die aufgrund hoher Arbeitsbelastung unter der Woche wenig Zeit zu einer effizienten Nacharbeit finden. Der zweiwöchentliche Unterrichtsrythmus ermöglicht am unterrichtsfreien Samstag eine intensive und effiziente Nacharbeit des Stoffs der Vorwoche. Die höhere zeitliche Flexibilität und die sich nicht selten daraus ergebende Lerneffizienz stellen für viele Prüflinge überzeugende Argumente dar. So bietet das regelmäßige unterrichtsfreie Wochenende die Möglichkeit, sich ausgeruht ausschließlich dem Wissenserwerb zu widmen, anstatt die Lernphasen nach Feierabend, nicht selten dann doch eher ermüdet vom Arbeitstag, einplanen zu müssen.

Aber auch für dieses Modell ist ein frühzeitiger Start der Vorbereitung zwingend notwendig. Der Lehrgang beginnt oft bereits im Frühjahr oder Sommer des Vorjahres, denn nur so bieten sich ausreichende zeitliche Kapazitäten.

Sicher verspricht auch dieses Modell keine stressfreie Vorbereitung auf die StB-Prüfung. Jedoch gewährt es vielen Teilnehmern eine höhere Flexibilität für die individuelle Nacharbeit.

Bleibt noch ein abschließender Blick auf das Modell des **Fernlehrganges**. Seit vielen Jahren erfolgreich am Markt etabliert, leben Fernlehrgänge vom Charme der konkurrenzlos hohen individuellen Flexibilität. Nur im Rahmen eines Fernlehrganges kann der Teilnehmer seine Vorbereitung ausschließlich an den eigenen Bedürfnissen ausrichten. Hinzu kommt der Zeitgewinn durch nicht erforderliche Anfahrten.

Die individuelle Flexibilität eines Fernlehrganges stellt jedoch höchste Anforderungen an die Selbstdisziplin und Eigenmotivation des Teilnehmers. Hier ist eine realistische Selbsteinschätzung vor der Entscheidung für einen Fernlehrgang unerlässlich.

Allerdings muss die Frage gestattet sein, welche Funktion ein Fernlehrgang gerade vor dem Hintergrund stetig wachsender Anforderungen an die Prüfungsteilnehmer noch haben kann. Als Ergänzung haben Fernlehrgänge sicher ihre Berechtigung. Sie stellen eine durchaus sinnvolle Möglichkeit dar, sich z. B. auf einen Tageslehrgang vorzubereiten.

Eine Vorbereitung jedoch im Wesentlichen auf ein Selbststudium zu beschränken, erscheint heute kaum noch effizient. Die Fülle des Stoffes ist in ihrer Gänze eigentlich nicht mehr zu bewältigen. So fällt heute neben der Wissensvermittlung einem Dozenten immer mehr die Aufgabe zu, Themen nach dem Grad der Prüfungsrelevanz zu gewichten und so die Effektivität der Nacharbeit zu erhöhen. Dies kann ein „dozentenfreier“ Fernlehrgang häufig nicht leisten.

Fast unerlässlicher Bestandteil einer Vorbereitung auf das Steuerberater-Examen ist ein Klausurentraining. Alle Anbieter bieten Intensiv-Kurse im August oder September, also unmittelbar vor der im Oktober bevorstehenden Prüfung an.

Der Ablauf ist immer recht ähnlich. Während vormittags sechs Stunden lang Klausuren von Teilnehmern selbstständig bearbeitet werden, findet nachmittags eine Klausurbesprechung statt.

Ein guter Klausurenkurs sollte zwei Funktionen erfüllen: Einerseits werden große Teile des relevanten Lehrstoffs noch einmal in kompakter Form wiederholt. Andererseits wird hier die unerlässliche Klausurtechnik intensiv eingeübt. Die Steuerberater-Prüfung wird man nicht durch die bloße Beherrschung des Lehrstoffes bestehen. Vielmehr kommt es darauf an, das Wissen richtig und in der richtigen Form anzuwenden. Immer wieder werden von Korrekturen der Examensarbeiten Klagen geäußert, dass viele Teilnehmer nicht am fehlenden Wissen scheitern. Vielmehr lassen Prüflinge zu viele Chancen auf eigentlich erreichbare Punkte aus, obwohl sie sie auf dem Weg zu einem richtigen Ergebnis quasi „unterwegs“ einsammeln könnten. Es ist im Examen nicht damit getan, am Ende auf das richtige Ergebnis zu kommen. Hier ist der Weg das Ziel, in diesem Falle der Lösungsweg. Selbst wenn ein Kandidat unterwegs irgendwann falsch abbiegt, hat er mit einem durchdachten, syste-

matisch dargestellten Lösungsweg die Chance, die für das Bestehen ausreichenden Punkte zu erzielen.

Diese Klausurtechnik, die jeder gute Dozent von Anfang an im Unterricht vermittelt, wird im abschließenden Klausurenintensiv-Lehrgang trainiert. Ein Teilnehmer erhält hier die nötige Routine im Aufbau von Lösungen. Dies vermittelt die für die Prüfung erforderliche Sicherheit.

Zweifellos sind die Klausurenwochen die stressigste Zeit während der Vorbereitung. Dies sollte jedoch nicht abschrecken. Ein guter Klausurenkurs wird mindestens zwei Wochen, gerne auch vier Wochen dauern, was nicht nur körperlich eine hohe Belastung darstellt. Aber auch dies ist Teil einer guten Vorbereitung. Die an drei aufeinander folgenden Tagen stattfindende Examensprüfung ist, schon allein aufgrund der nervlichen Anspannung, auch konditionell eine Herausforderung. Wer die Belastungen eines mehrwöchigen Klausurentrainings gemeistert hat, verfügt i. d. R. auch über eine gute Kondition für die Prüfung.

Insgesamt betrachtet ist jedoch davon auszugehen, dass die richtige Lehrgangsform nur *ein* Baustein auf dem Weg zu einer erfolgreichen Prüfung sein wird. Ein gewissenhafter, fleißiger Teilnehmer hat sicher unabhängig von der Lehrgangsform, und übrigens auch unabhängig von der Qualität des Anbieters, eine realistische Erfolgchance. Jedoch reduziert ein individuell passendes Lehrgangskonzept bei einem qualifizierten Anbieter den Aufwand merklich und erhöht die Lerneffizienz und damit letztlich auch die Erfolgswahrscheinlichkeit.

## **Integrierter Studiengang: Master of Arts in Taxation**

Seit einigen Jahren gibt es neben den oben dargestellten Möglichkeiten ein gänzlich neues Konzept, das die Vorbereitung auf die Steuerberaterprüfung in einen Studiengang integriert. In den kommenden Jahren erwartet der Markt eine steigende Zahl von Hochschulabsolventen, die nach Abschluss eines Bachelor-Studiums vor der Frage stehen, entweder sofort das Berufsexamen anzustreben oder erst ein weiteres Masterstudium anzuschließen.

Diese Frage nach dem *Entweder-oder* wird durch den neuen Studiengang **Master of Arts in Taxation** mit einem *Sowohl-als-auch* beantwortet. In einer ersten Phase erhalten die Studierenden eine fundierte, wissenschaftlich orientierte Ausbildung mit stark an beruflicher Praxis angelegtem Falltraining.

Anschließend durchlaufen die Teilnehmer die reguläre Vorbereitung auf das Steuerberater-Examen und haben die Möglichkeit, noch während des Studiums die Prüfung abzulegen. Abschließend, quasi auf dem Höhepunkt ihres Wissens, folgen noch mehrere akademische Einheiten, in denen hochkomplexe Fragestellungen der Steuergestaltung, sowie Aspekte der internationalen Steuerberatung diskutiert werden. Der Studiengang wird durch die Anfertigung der Master-Thesis abgeschlossen.

Das neue Angebot ist grundsätzlich als berufsbegleitendes Studium ausgelegt, da nur so die für die Zulassung zur Steuerberater-Prüfung vorgeschriebene berufspraktische Zeit absolviert werden kann. Bei einer erfolgreichen Bewältigung der Prüfungen haben die Studierenden nach rund 3½ Jahren zwei wertvolle Titel erlangt und eine ideale Voraussetzung für eine erfolgreiche berufliche Karriere geschaffen.

Seit 2010 sind mehrere Angebote am Markt. Beim Marktführer studiert mittlerweile eine dreistellige Studierendenzahl. Man kann diese innovative Variante der Vorbereitung mittlerweile als etabliert bezeichnen. Vielleicht ist es sogar die Vorbereitungsform, der vor dem Hintergrund der Veränderungen in der akademischen Ausbildung in Deutschland das meiste Zukunftspotenzial beigemessen werden kann. Es gibt eben keine Alternative, die in kürzerer Zeit zu beiden Abschlüssen führt, vielmehr müssen die Kandidaten alternativ hierfür mit zwischen 4½ und 6 Jahren rechnen. Auch findet der Berufseinstieg i. d. R. deutlich später statt. Vor diesem Hintergrund sind die Erfolgsaussichten des neuen Angebotes sicher glänzend.

# Checkliste für den Weg zum Wirtschaftsprüfer

Von Dr. jur. Peter Abels, Diplom-Psychologe, Köln

*Dr. jur. Peter Abels, Diplom-Psychologe, ist Gesellschafter der Deutschen Akademie für Steuern, Recht und Wirtschaft, Abels Kallwass Stitz, die seit mehr als 50 Jahren mit Lehrgängen und Trainings auf das WP-Examen vorbereitet. Er ist Gründungsmitglied der Kanzlei ADKL Abels Decker Kuhfuß & Partner mdB und Aufsichtsratsvorsitzender der ADKL AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft. Seit vielen Jahren ist Dr. Abels als Repetitor und Dozent im Fach Wirtschaftsrecht tätig.*

Die Deutsche Akademie für Steuern, Recht und Wirtschaft, Abels Kallwass Stitz (AKS), begleitet seit mehr als 50 Jahren jährlich Hunderte von Kandidaten auf deren Weg zum erfolgreichen WP-Examen ([www.aks-online.de](http://www.aks-online.de)). Für alle Module bietet AKS Lehrgänge und Trainings an, die flexibel für jeden Prüfungstermin miteinander kombiniert werden können. Im „modularen AKS-System“ können sich Teilnehmende ein individuelles Vorbereitungsprogramm zusammenstellen.

Die langjährige Erfahrung bildet die Grundlage für die nachfolgende Checkliste, die wesentliche Aspekte rund um das WP-Examen beinhaltet. Sie gibt Antworten auf die häufigsten Fragen, die in diesem Zusammenhang gestellt werden.

1. Die Planungsphase
2. Die Lernphase
3. Die Examensphase

## 1. Die Planungsphase

Mit dem Entschluss, WP zu werden, haben Sie sich ein lohnenswertes Ziel gesetzt. Seit der Modularisierung des WP-Examens im Jahr 2018 ist dieses Ziel wesentlich einfacher zu erreichen. Zugunsten einer individuellen und fle-

xiblen Examensgestaltung ist es möglich, die einzelnen Modulprüfungen in den relevanten Fachgebieten nach Belieben

- entweder in einem Prüfungstermin zu absolvieren oder
- auf mehrere Prüfungstermine zu verteilen.

Im Zeitraum von 6 Jahren müssen alle erforderlichen Modulprüfungen bestanden sein. Innerhalb dieses Zeitraums bleiben einmal bestandene Modulprüfungen bestanden, jede Modulprüfung kann zweimal wiederholt werden.

In einem ersten Schritt sollten Sie die formellen Voraussetzungen sowie die Rahmenbedingungen klären:

#### **Die Zulassungsvoraussetzungen**

Die Zulassung zur Prüfung setzt nach § 8 WPO eine bestimmte Vorbildung und nach § 9 WPO eine für die Ausübung des Berufes genügende praktische Ausbildung voraus (dazu die folgende Abbildung).

! Empfehlung: Ausführliche Informationen über die Zulassungsvoraussetzungen finden Sie im „Merkblatt der Wirtschaftsprüferkammer für die Prüfung als Wirtschaftsprüfer“ auf der Homepage [www.wpk.de](http://www.wpk.de).

In den Modulen BWL, WiRe und StR gilt seit dem 1. August 2021 eine Erleichterung: In diesen Modulen können Prüfungen abgelegt werden, auch wenn die erforderliche praktische und Prüfertätigkeit noch nicht vollständig erfüllt ist. Diese vorgezogene Zulassung erfordert eine praktische Tätigkeit von mindestens sechs Monaten.



Berufliche Qualifikation	mit Hochschulstudium		ohne Hochschulstudium		
	mindestens 8 Semester	weniger als 8 Semester	nicht Steuerberater/ vereidigter Buchprüfer	Steuerberater, vereidigter Buchprüfer	Steuerberater, vereidigter Buchprüfer
Zeitliche Voraussetzungen	3-jährige*	4-jährige*	10-jährige	5-jährige	15-jährige
	praktische Tätigkeit bei WP, WPG, vBP, BPG oder sonstiger Prüfungseinrichtung			Berufsausübung als Steuerberater/ vereidigter Buchprüfer	
	davon mindestens 53 Wochen überwiegend Teilnahme an Abschlussprüfungen und Mitwirkung bei der Abfassung der Prüfungsberichte (Prüfungstätigkeit)				

\* Bis zur Höchstdauer von einem Jahr kann auf diese drei- bzw. vierjährige Tätigkeit eine Revisorentätigkeit in größeren Unternehmen oder eine Tätigkeit als Steuerberater oder eine Tätigkeit in einem Prüfungsverband nach § 26 Abs. 2 des Kreditwesengesetzes oder eine mit der Prüfungstätigkeit im Zusammenhang stehende Tätigkeit bei der Wirtschaftsprüferkammer oder bei einer Personenvereinigung nach § 43a Abs. 4 Nr. 4 WPO angerechnet werden.

### Der Umfang des WP-Examens

Im modularisierten WP-Examens können Sie frei entscheiden, welche Module Sie in den jeweiligen Prüfungsterminen absolvieren möchten. Wie viele Module Sie insgesamt für Ihr WP-Examen bestehen müssen, ist abhängig von Ihren Vorleistungen und Vorkenntnissen (dazu die Abbildung auf der nächsten Seite):

- ! Empfehlung: Ausführliche Informationen finden Sie im „Merkblatt der Wirtschaftsprüferkammer für die Prüfung als Wirtschaftsprüfer“ auf der Homepage [www.wpk.de](http://www.wpk.de).



### Zeitbedarf

Wie viel Zeit Sie sich für die Vorbereitung auf das WP-Examen nehmen und wie Sie die Modulprüfungen verteilen, können Sie im modularisierten WP-Examen frei bestimmen. Sie können sich für alle Module in einem Prüfungstermin anmelden. Oder Sie splitten die Module auf mehrere Prüfungstermine auf.

Diese Entscheidung sollten Sie von Ihren persönlichen beruflichen und privaten Rahmenbedingungen abhängig machen. Bis alle relevanten Modulprüfungen bestanden sind (und damit das WP-Examen insgesamt bestanden ist), können Sie sich laut Prüfungsverordnung 6 Jahre Zeit nehmen.

Da im modularisierten WP-Examen die einmal bestandenen Modulprüfungen erhalten bleiben und jede nicht bestandene Modulprüfung zweimal wiederholt werden kann, empfiehlt es sich grundsätzlich, sich auf bis zu 3 Module gleichzeitig vorzubereiten. Diese Empfehlung gilt für Kandidaten, die ein verkürztes WP-Examen ablegen. Falls Sie ein Voll-WP-Examen mit 4 Modulen ablegen müssen, ist ein Split auf 2 Prüfungstermine grundsätzlich empfehlenswert.

! Empfehlung: Achten Sie darauf, dass Ihre Zeitplanung realistisch ist: Klären Sie rechtzeitig im Vorfeld Ihre beruflichen und privaten Rahmenbedingungen.

### **Angestrebter Examenszeitpunkt**

Die Examensprüfung als Wirtschaftsprüfer wird zweimal jährlich durchgeführt. In einem ersten Schritt müssen Sie sich entscheiden, ob Sie Ihr Examen zum

? Prüfungstermin I

- schriftliche Modulprüfungen im Februar
  - mündliche Modulprüfungen ab Mai
- oder

? Prüfungstermin II

- schriftliche Modulprüfungen im August  
Alternativ: im Juni zusätzlicher Klausurtermin für die Module BWL und WiRe
- mündliche Modulprüfungen ab November  
absolvieren möchten.

Alle Termine können Sie modulweise kombinieren. Dafür eignen sich bestimmte Modulpaarungen wie beispielsweise Prüfungswesen und Betriebswirtschaft einerseits sowie Wirtschaftsrecht und Steuerrecht andererseits. Bitte achten Sie bei Ihrer Planung in jedem Fall darauf, dass sich Prüfungs- und Vorbereitungszeiträume nicht überschneiden.

! Empfehlung: Entscheiden Sie sich für eine Prüfungsterminkonstellation, die Ihrer persönlichen Lebens- und Berufssituation am ehesten entgegenkommt. Lassen Sie sich hierzu am besten individuell von Ihrem Anbieter beraten.

### **Lerntyp**

Der überwiegende Teil der Examenskandidaten bereitet sich mit einem Weiterbildungsträger auf das WP-Examen vor.

Wichtig ist, dass Sie die für Sie optimale Form entsprechend der von Ihnen bevorzugten Form des Lernens finden:

- ? Eigene, unabhängige Vorbereitung
- ? Vorbereitung im Fernlehrgang
- ? Vorbereitung im Online- und/oder Präsenzlehrgang
  - ! Empfehlung: Beachten Sie, dass Sie ohne Unterstützung durch einen Weiterbildungsträger eine sehr hohe Eigenmotivation und Disziplin aufbringen müssen.
  - ! Unbedingt empfehlenswert ist das Lernen in einer Arbeitsgruppe.

### **Die Wahl des passenden Lehrgangsanbieters**

Es gibt einige Anbieter, die sich auf die Vorbereitung für das WP-Examen spezialisiert haben. Im Idealfall machen Sie sich ein eigenes Bild von den Unternehmen. Vergleichen Sie:

- Die Trainings- und Lehrgangsangebote
  - ? Passgenauigkeit für Ihre modularen Examenspläne
  - ? Umfassendes, aufeinander abgestimmtes Angebot für alle Lernphasen
  - ? Flexibilität und Kombinierbarkeit Ihren Wünschen und Bedürfnissen entsprechend
  - ? Einbindung aller Seminare und Lehrgangsformen in ein didaktisches Gesamtkonzept
- Die Lehrgangsmaterialien
  - ? Didaktisches Konzept
  - ? Aufbereitung der Unterlagen anhand lernpsychologischer Grundsätze
    - ! Empfehlung: Alle Unterlagen für die relevanten Module sollten in einem Gesamtpaket bereitgestellt werden, damit Sie die Möglichkeit haben, Bezüge zwischen einzelnen Themen herzustellen und nach freier Zeiteinteilung zu arbeiten.
  - ? Gesamtumfang der Materialien
    - ! Empfehlung: Achten Sie darauf, dass die Unterlagen für Sie vorselektiert werden, damit Sie nur das lesen und lernen müssen, was für Sie relevant ist. Motto: So viel wie nötig, so wenig wie möglich!

- ? Aktualität über den gesamten Vorbereitungszeitraum
  - ! Empfehlung: Achten Sie darauf, dass Aktualisierungen des Lehrmaterials gut aufbereitet sind, Sie also Veränderungen auf einen Blick erkennen können. Überprüfen Sie rechtzeitig, ob die Aktualisierungen auch über einen längeren Vorbereitungszeitraum bereitgestellt werden und im Preis enthalten sind. Gerade, wenn Sie sich längerfristiger vorbereiten wollen oder Sie ggfs. ein Modul wiederholen müssen, kann dieser Punkt sehr wichtig sein.
- ? Online-Verfügbarkeit der Materialien
  - ! Empfehlung: Fragen Sie nach Leseproben und prüfen Sie, ob die Materialien so aufbereitet sind, dass Sie optimal damit lernen können.
- Die Präsenzveranstaltungen
  - ? Vernetzung von Fernlehrgang, Lehrmaterial und Präsenzveranstaltungen
  - ? Didaktisches und lernpsychologisches Konzept für die Präsentation und Vermittlung der Lerninhalte
    - ! Empfehlung: Bei den meisten Anbietern können Sie unverbindlich probenhören. Verschaffen Sie sich einen eigenen Eindruck: Das Lernen in den Präsenzveranstaltungen sollte nicht nur sehr effektiv sein, sondern auch Spaß machen!
  - ? Dauer der Veranstaltungstage
    - ! Empfehlung: Die einzelnen Lehrgangstage sollten nicht länger als sechs Stunden dauern. Die Aufnahme von neuen, komplexen Lerninhalten ist nach längerer Zeit kaum noch möglich.
- Die Repetitoren und Dozenten
  - ? Fachliche Qualifikation
  - ? Didaktische Fähigkeiten und Vermittlungskompetenz
  - ? Aktuelle Praxiserfahrung im Lehrfach
- Das Klausurtraining
  - ? Beinhaltet der Fernlehrgang ein integriertes Klausurtraining?
  - ? Sind die Klausuren in unterschiedlichen Schwierigkeitsgraden verfügbar?
  - ? Wie viele Klausuren sind in den Lehrgangsmaterialien enthalten?
  - ? Sind Musterlösungen bereits in den Lehrgangsmaterialien enthalten?
  - ? Können Sie die Klausuren jederzeit zur Korrektur einsenden?

- ! Empfehlung:  
Das Klausurtraining ist entscheidend für Ihren Examenserfolg. Wiederholen Sie die Lerninhalte in Form von Klausuren und trainieren Sie von Anfang an mit Klausuren in unterschiedlichen Schwierigkeitsgraden.
- ! Planen Sie ca. drei bis fünf Stunden pro Klausur ein.
- ! Trainieren Sie mit den Klausuren auch Ihre Handschrift, denn im Examen müssen Sie über einen Zeitraum von vier bis sechs Stunden pro Klausur gut lesbar schreiben können.
- Die Beratungsqualität
  - ? Individuelle Beratungs-Angebote
  - ? Unterstützung in der Vorbereitungsplanung
  - ? Begleitung über die gesamte Vorbereitungszeit bis zum bestandenen Examen
- Die Preise
  - ? Preise der Seminare und Lehrgänge absolut
  - ? Preise der Seminare und Lehrgänge absolut pro Veranstaltungstag
  - ? Rabatte und Boni
  - ? Gruppentarife
  - ? Zahlungskonditionen
    - ! Empfehlung:
      - ! Fordern Sie Leseproben der unterschiedlichen Anbieter an.
      - ! Besuchen Sie die Infoveranstaltungen verschiedener Anbieter.
      - ! Vereinbaren Sie Termine zum Probehören.
      - ! Fragen Sie Freunde und Bekannte nach ihren Erfahrungen bei der Vorbereitung auf das WP-Examen.
      - ! Erstellen Sie Ihre persönliche Checkliste mit den Punkten, die Ihnen wichtig sind.

### Finanzierung

Bei der Vorbereitung auf das WP-Examen entstehen Kosten für Prüfungsgebühren, Literatur, Lernmaterial sowie vorbereitende Seminare und Lehrgänge.

Die Kosten für die Vorbereitung auf das Wirtschaftsprüferexamen mit einem Weiterbildungsinstitut variieren sehr stark. Lassen Sie sich von verschiedenen Instituten Angebote erstellen.

Klären Sie möglichst im Vorfeld die für Sie optimale Finanzierung

- ? Unterstützung durch Ihren Arbeitgeber
- ? Möglichkeiten einer Ratenzahlung
- ? Nutzung öffentlicher Förderungen wie z. B. Bildungsscheck und Bildungsurlaub

## 2. Die Lernphase

### **Starten Sie entspannt!**

Beginnen Sie Ihre Lernphase entspannt, im Idealfall nach einem Urlaub, wenn Sie mehrere Module gleichzeitig vorbereiten. Wenn Sie sich über einen längeren Zeitraum für aufeinanderfolgende Prüfungstermine vorbereiten, sorgen Sie für entsprechende Auszeiten zwischen den einzelnen Lern- und Prüfungsphasen!

### **Lernen Sie effizient!**

Bei der Examensvorbereitung kommt es darauf an, dass Sie die Lerninhalte in Ihrem Langzeitgedächtnis speichern. Daher ist die richtige Lerntechnik entscheidend für Ihren Lernerfolg.

! Empfehlung:

! Lernen Sie möglichst in drei Lerndurchgängen.

! Lernen Sie aktiv – mit Mitschriften, eigenen Zusammenfassungen, Diskussionsbeiträgen, Arbeitsgemeinschaften o. Ä.

! Lernen Sie vernetzt in Themenfeldern – insbesondere, wenn Sie sich auf mehrere Module gleichzeitig vorbereiten.

### **Schreiben Sie Klausuren!**

Nutzen Sie Klausuren zur Vertiefung der Lerninhalte und zur Überprüfung Ihrer Lernfortschritte von Anfang an. Bei den meisten Weiterbildungsinstituten können Sie die Übungsklausuren zur Korrektur einsenden. Darüber hinaus sollten Sie Ihre Klausuren anhand von Musterlösungen nacharbeiten.

### **Halten Sie sich an Ihren Lernplan!**

Erstellen Sie unter Einbeziehung aller vorgenannten Aspekte Ihren eigenen Lernplan mit kleineren Etappenzielen und halten Sie sich möglichst konsequent daran.

! Empfehlung:

! Planen Sie auch Erholungsphasen ein.

! Prüfen Sie sich regelmäßig, ob Sie Ihre Etappenziele erreicht haben.

! Wenn Sie aus beruflichen oder privaten Gründen von Ihrem Plan abweichen müssen, revidieren Sie Ihren Plan realistisch und setzen Sie sich nicht zu sehr unter Druck.

### **Lassen Sie sich unterstützen!**

Nutzen Sie die Beratungsangebote Ihres Weiterbildungsinstituts, Ihrer Dozenten und Kollegen.

## **3. Die Examensphase**

### **Anmeldung zum Examen**

Der Antrag auf Zulassung zur WP-Prüfung ist für die Prüfung im ersten Halbjahr bis zum 31. August des Vorjahres, für die Prüfung im zweiten Halbjahr bis zum vorangehenden 28. Februar bzw. 29. Februar zu stellen.

### **Freistellung**

Lassen Sie sich nach Möglichkeit vor dem/den für Sie relevanten Examensterminen freistellen. Die Rahmenbedingungen sind in den WP-Gesellschaften, Unternehmen oder Organisationen unterschiedlich. Wichtig ist, dass Sie unmittelbar vor dem Examenstermin ausreichend Freiraum zur Vorbereitung haben. Je mehr Modulprüfungen Sie vorbereiten, desto länger sollte die Freistellungsphase en block sein.



- ! Empfehlung:
- ! Bitten Sie im beruflichen und privaten Umfeld um Freiräume, die Sie für eine konzentrierte Vorbereitung in dieser Phase benötigen.
- ! Wenn Sie über nur geringe oder keine Freistellungszeiträume verfügen, lassen Sie sich rechtzeitig über entsprechende Gestaltungsmöglichkeiten von Ihrem Anbieter beraten.

### **Generalprobe**

Trainieren Sie die Examenssituation möglichst realistisch: Schreiben Sie möglichst viele Klausuren unter simulierten Examensbedingungen (Zeit, Hilfsmittel, Ort)!

- ! Empfehlung:
- ! Nutzen Sie die Möglichkeit, Ihre Übungsklausuren auf Examensniveau auch auf diesem Level professionell korrigieren und bewerten zu lassen. Erkundigen Sie sich nach entsprechenden Angeboten von Weiterbildungsinstituten.

### **Schriftliches Examen**

Je nach Ihren Vorkenntnissen müssen Sie die folgenden schriftlichen Prüfungsleistungen ablegen:

Die Klausuren in den einzelnen Prüfungsfächern, die sog. Aufsichtsarbeiten, dauern jeweils ca. vier bis sechs Stunden. Welche Hilfsmittel zugelassen sind, teilt Ihnen die Wirtschaftsprüferkammer mit der Ladung zur Prüfung mit.

Voll-WP-Examen	Verkürztes WP-Examen § 13 WPO	Verkürztes WP-Examen § 13b WPO	Verkürztes WP-Examen § 8a WPO
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2 Klausuren BWL</li> <li>• 2 Klausuren PW</li> <li>• 1 Klausur WiRe</li> <li>• 2 Klausuren StR</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2 Klausuren BWL</li> <li>• 2 Klausuren PW</li> <li>• 1 Klausur WiRe</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2 Klausuren PW</li> <li>• 2 Klausuren StR</li> </ul> <p>Je nach Anrechnung entfallen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2 Klausuren BWL und/oder</li> <li>• 1 Klausur WiRe</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2 Klausuren PW</li> <li>• 2 Klausuren StR</li> </ul>

### ☑ **Zulassung zur mündlichen Prüfung**

Eine Zulassung zur mündlichen Modulprüfung erfolgt in jedem Modul nur dann, wenn die Durchschnittsnote der entsprechenden schriftlichen Modulprüfung mindestens die Note 5,0 beträgt. Falls die schriftliche Modulprüfung schlechter bewertet wird, ist diese Modulprüfung nicht bestanden und muss wiederholt werden.

Die Mitteilung der Prüfungsergebnisse sowie der Versand der Ladungen zur mündlichen Prüfung erfolgt ca. drei Wochen vor Beginn der mündlichen Modulprüfungen.

### ☑ **Mündliches Examen**

Die mündlichen Prüfungen finden modulweise ab Mai für den Prüfungstermin I und ab November für den Prüfungstermin II statt.

- Die mündliche Modulprüfung im Fach Prüfungswesen besteht aus einem Kurzvortrag (3 Themen zur Auswahl, Vortragsdauer: max. 10 Minuten, Vorbereitungszeit: 30 Minuten) und zwei Prüfungsabschnitten.
- Die mündlichen Prüfungen in allen anderen Modulen bestehen nur aus jeweils einem Prüfungsabschnitt.

! Empfehlung:

! Trainieren Sie rechtzeitig den Kurzvortrag im Fach Prüfungswesen anhand von Vortragsthemen vergangener Prüfungstermine. Entwickeln Sie Routine bezüglich der Vortragstechnik – das gibt Sicherheit in der Examenssituation.

! Nutzen Sie Protokolle, die in früheren Prüfungsterminen über die Mitglieder Ihrer Prüfungskommission von Prüfungskandidaten erstellt wurden.

### ☑ **Examensergebnis**

Für jedes Modul wird eine Gesamtnote aus dem Durchschnitt der schriftlichen und der mündlichen Noten gebildet, wobei das schriftliche Ergebnis mit einer Gewichtung von sechs einfließt, das mündliche Ergebnis mit einer Gewichtung von vier. Sie haben das Examen vollständig bestanden, wenn Sie innerhalb eines Zeitraums von 6 Jahren in jedem für Sie relevanten Modul eine mit mindestens der Gesamtnote 4,0 bewertete Leistung erbracht haben.

**Bestellung zum Wirtschaftsprüfer**

Auf Antrag werden Sie nach bestandener Prüfung durch Aushändigung einer von der Wirtschaftsprüferkammer ausgestellten Urkunde als Wirtschaftsprüfer bestellt.

# Examensvorbereitung zum Steuerberater

Von WP/StB Timo Storz, Ernst & Young GmbH, Stuttgart

Die Vorbereitung auf das Steuerberaterexamen lässt sich in folgende Schritte einteilen:

- praktische Tätigkeiten und Zulassung zum Examen
- fachliche und persönliche Vorbereitung
- Vorbereitungen im Arbeitsumfeld
- schriftliche Prüfung
- mündliche Prüfung
- finanzielle Aufwendungen für das Examen.

Im Folgenden soll ein Überblick über die einzelnen Schritte von der Anmeldung bis hin zum Examen gegeben werden.

## Praktische Tätigkeiten und Zulassung zum Examen

Ohne Nachweis praktischer steuerlicher Tätigkeiten geht erst einmal gar nichts. Die Anzahl der nachzuweisenden Praxisjahre richtet sich nach dem Bildungsabschluss des Prüfungskandidaten: Ohne Hochschulabschluss wird grundsätzlich eine zehnjährige Praxis gefordert. Besondere Regelungen ergeben sich u. a. für Bilanzbuchhalter und Steuerfachwirte. Mit Hochschulabschluss sind die geforderten Zeiten wesentlich geringer und liegen zurzeit zwischen zwei und drei Jahren. Es wird differenziert zwischen Hochschulabsolventen einerseits und Fachhochschul- und Berufsakademieabsolventen andererseits. Auch für Bachelor- bzw. Masterstudiengänge gibt es Vorschriften über die geforderten Praxiszeiten. Die genauen Daten ergeben sich aus dem Steuerberatergesetz.

Die Bescheinigung vom Arbeitgeber über die Praxiszeiten sollte beinhalten, dass man hauptberuflich auf dem Gebiet der Bundes-, Landes- und anderen Steuern tätig war.

Die Anmeldung zum Examen erfolgt auf einem mehrseitigen Formular bei der Steuerberaterprüfungsstelle bei der jeweils zuständigen Steuerberaterkammer in deren Bezirk der Kandidat arbeitet. Neben der oben erwähnten Arbeitsbestätigung vom Arbeitgeber ist ebenfalls ein Lebenslauf notwendig. Des Weiteren werden ein paar Fragen zu den persönlichen Verhältnissen gestellt. In manchen Steuerberaterkammer-Bezirken wird der Sitzplan für die schriftliche Prüfung nach dem Eingang der Anmeldungen aufgestellt. Wer also später in einem Raum und nicht unbedingt auf dem Flur seine Prüfung schreiben will, sollte sich mit dem Anmelden beeilen. Aber hierzu, wie auch zu allen anderen Formalitäten, insbesondere zur Anmeldefrist, geben die zuständigen Oberfinanzdirektionen gerne Auskunft. Die Vorbereitungskurse unterstützen in der Regel diesen Anmeldeprozess ebenfalls.

Sollte somit auch aus Sicht der Behörde einer Teilnahme an der Prüfung nichts mehr entgegenstehen, erhält der Prüfungskandidat eine schriftliche Zulassung zum Steuerberaterexamen.

Mit der Anmeldung und Teilnahme an der Prüfung werden eine Bearbeitungsgebühr sowie eine Prüfungsgebühr erhoben.

## **Fachliche und persönliche Vorbereitung**

Es existiert eine sehr große Anzahl von verschiedenen Vorbereitungskursen, die die fachliche Vorbereitung zum Examen anbieten. Einen guten Überblick bekommt man am besten in den Werbeanzeigen der gelben NWB-Heftchen. Hier hat man die Möglichkeit, sich darüber zu informieren, welcher Anbieter welche Art von Vorbereitungskurs an welchem Veranstaltungsort anbietet. Da Präsenzkurse hauptsächlich in größeren Städten angeboten werden, kann der Veranstaltungsort des Kursanbieters durchaus zum Entscheidungskriterium werden. Neben den privaten Schulungseinrichtungen gibt auch die Steuerberaterkammer, die als Organ des Berufsstandes agiert, Vorbereitungskurse. Bei den Kursen der zahlreichen Anbieter hat man die Auswahl zwischen den verschiedensten Modellen, so z. B. Vorbereitungskurse, Aufbaukurse, Hauptkurse, Präsenzkurse, Fernkurse, Klausurenkurse etc. Es bietet sich auf jeden Fall an, bei den für den Prüfungskandidaten interessanten Institutionen nach Informationsmaterial und Lernstoffproben anzufragen. Weiterhin ist es bei

einem Großteil der Präsenzkursanbieter möglich, als Gasthörer in den Kursen einmalig teilzunehmen. Dadurch erhält man einen Einblick in das Lernmaterial, den Vorbereitungsstil und das Anforderungsprofil an den Vorbereitungsteilnehmer.

Natürlich ist auch eine selbstständige Vorbereitung, ohne Unterstützung durch eine Institution, anhand diverser eigens zusammengestellter Literatur und Lernunterlagen möglich. Allerdings erfordert diese Vorbereitungsvariante einen wesentlich höheren Administrationsaufwand und garantiert nicht zwangsläufig geringere Kosten.

Grundsätzlich ist zu entscheiden, welcher Vorbereitungsart man den Vorzug gibt, d. h. ob man einen Präsenzkurs oder einen Fernkurs besuchen möchte. Diese Entscheidung sollte nach reiflicher Überlegung erfolgen, in welcher man seinen eigenen Lerntyp analysiert und die für sich optimal ausgerichtete Vorbereitungsart wählt. Präsenzkurs bedeutet feste Kurszeiten, in denen man sich in Veranstaltungsräumen trifft, und Dozenten, die dem Prüfungskandidaten den Stoff persönlich nahebringen, die Skripte besprechen und Fragen beantworten. Dagegen werden bei den Fernkursen die Skripte gebündelt oder in regelmäßigen Abständen nach Hause geschickt und man ist auf Eigenstudium angewiesen. Die Vor- und Nachteile liegen auf der Hand. Feste Kurszeiten oder flexiblere Zeiteinteilung, ständige Ansprechpartner wie Dozenten und Mitstreiter oder alleine lesen, was man selbst nicht beherrscht, anstatt über Themen zu diskutieren, denen man schon gewachsen ist. Leistungsansporn durch ständigen Leistungsvergleich mit den anderen oder entspannte und ruhige Vorbereitung ohne ständige Vergleichskontrolle. Egal für welche Variante die Entscheidung fällt, der Zeitaufwand dürfte in beiden Fällen der gleiche sein. Tendenziell wird der Fernkurs preislich günstiger ausfallen. Aber hat man sich wirklich entschieden, an diesem Examen teilzunehmen, dann sollte die Höhe der Kursgebühr nicht als Entscheidungskriterium für die Vorbereitungsart herangezogen werden – lieber einmal richtig investieren und dafür mit Erfolg!

Die Kursvielfalt ist so umfangreich, dass für jeden Lerntypen etwas dabei sein sollte.

Fernkurse laufen üblicherweise berufsbegleitend. Bei den Präsenzkursen gibt es sowohl berufsbegleitende Kurse wie auch Vollzeitkurse. Während die berufsbegleitenden Kurse ca. zwölf bis fünfzehn Monate vor der schriftlichen Prüfung starten, beginnen die Vollzeitkurse üblicherweise erst fünf Monate vor der Prüfung, wobei die Dauer der Unterrichtsblöcke von Anbieter zu

Anbieter unterschiedlich ist. Die berufsbegleitenden Präsenzkurse werden entweder unter der Woche abends oder am Wochenende veranstaltet.

Rechtzeitige und umfangreiche Information ist auf jeden Fall zu empfehlen, da allen Kursen eines gemeinsam ist: Sie kosten Geld und meistens nicht wenig. So sollte diese Investition gut durchdacht sein, da auch hier Qualitätsunterschiede existieren. Rechtzeitige Anmeldung ist vor allem bei Präsenzkursen zu beachten, da es Anbieter gibt, die die Schulungsteilnehmer in der Reihenfolge des Eingangs ihrer Anmeldung im Schulungsraum platzieren. Da die Kursgruppen durchaus über 100 Personen umfassen können, ist eine zeitnahe Anmeldung auf jeden Fall angebracht, um nicht in den hinteren Reihen Platz nehmen zu müssen.

Die Vorbereitungstechnik lässt sich in zwei große Arbeitsbereiche unterteilen, zum einen die fachliche Studie und zum anderen das Üben der Klausurtechnik – und das sollte auf keinen Fall vernachlässigt werden. Vorhandenes fachliches Wissen garantiert noch nicht, dieses Wissen auch punktsicher auf Papier bringen zu können. Es ist dringend zu empfehlen, ausreichend Probeklausuren zu schreiben. Am besten eignen sich dafür spezielle Klausurenkurse, die so weit wie möglich versuchen, Echtbedingungen zu geben. D.h. man kann in großen Sälen innerhalb von sechs Stunden Klausuraufgaben auf Examensniveau schreiben. Alternativ existieren Fernklausurenlehrgänge. Bei der Auswahl der entsprechenden Klausurenkurse ist jedoch auch auf das Konzept des gewählten Kursanbieters zu achten. Bei vielen Anbietern ist ein Klausurenkurs bzw. Klausuren schreiben bereits in der Kurskonzeption berücksichtigt.

Die Klausuren werden von Fachleuten korrigiert und geben so die Möglichkeit, das abgegebene Wissen und Können zu überprüfen.

Jede Vorbereitungsvariante hat ihre Vor- und Nachteile, sodass letztendlich die persönlichen Umstände den Ausschlag geben werden. Man sollte für sich persönlich das Für und Wider der einzelnen Vorbereitungsvarianten abwägen.

Egal, wann man nun die Anmeldeformalitäten erledigt, und für welche Vorbereitungsart man sich entschieden hat, irgendwann geht das Vorbereiten und Lernen los. Und damit beginnt die Zeit, in der man immer ein schlechtes Gewissen hat. Entweder weil man in seiner „freien“ Zeit zwar gelernt hat, dafür aber die Familie, den Lebenspartner, die Freunde oder die Hobbys vernachlässigt hat. Oder eben umgekehrt: Man hat mal wieder nicht gelernt,

dafür aber vielleicht einen wichtigen Abend mit seiner Familie verbracht. Im Geschäft wird jede Überstunde zur Qual, da sie die Zeit zum Lernen verkürzt. Außerdem hat man permanent den Eindruck, dass man eigentlich viel zu wenig lernt, hat dann aber wieder vor Augen, dass die Prüfung ja noch so weit weg ist und bis dahin alles bisher Gelernte sowieso schon wieder vergessen ist.

Auf jeden Fall sollte jedem bewusst sein, dass diese Lernphase kein Zuckerschlecken ist und in der Regel mehr Zeit in Anspruch nimmt als die meisten Prüfungen, die man bis dahin abgelegt hat. Es empfiehlt sich wirklich, die Familie, den Lebenspartner und die Freunde rechtzeitig einzuweihen und auf diese Phase vorzubereiten, um hinterher nicht nur Unverständnis und schlechte Stimmungen zu ernten. Man muss bedenken, dass bei einem Fernkurs oder auch Wochenendkurs der Zeitraum vom ersten Lernskript bzw. vom ersten Kurstag bis zum Ablegen der mündlichen Prüfung durchaus über anderthalb Jahre dauern kann und somit eine nicht zu kurze Lebensphase darstellt. Bei dem Besuch eines Vollzeitkurses ist zu beachten, dass der Vollzeitkurs zumeist nicht in örtlicher Nähe angeboten wird. So kann es zum Teil heißen, dass man für einen Zeitraum von womöglich 15 bis 18 Wochen auswärts eine Wohnung anmieten muss und nur in den freien Kurstagen „Heimatururlaub“ hat. Wie solche Vollzeitkurse ausgestaltet sind und an welchen Örtlichkeiten sie angeboten werden, sollte während der Findungsphase in Erfahrung gebracht werden. Beispielsweise gibt es Anbieter, die einen 15- oder 18-Wochenkurs anbieten, der dann in mehrere Blöcke, die jeweils 12 Tage gehen, unterteilt ist – ungeachtet von Wochenenden und Feiertagen.

## Vorbereitungen im Arbeitsumfeld

Der normale Kandidat, der sich auf das Steuerberaterexamen vorbereitet, wird zu diesem Zeitpunkt mitten im Berufsleben stehen. Es ist dringend zu empfehlen, sein Vorhaben frühzeitig mit dem Vorgesetzten abzusprechen, um sich so seine nötige Unterstützung zu sichern. Manche Arbeitgeber leisten auch ihren eigenen Beitrag zu der Prüfung ihres Angestellten und geben z. B. einen finanziellen Betrag zu den nicht zu unterschätzenden Ausgaben des Prüflings oder gewähren ein paar zusätzliche freie Arbeitstage zur Prüfungsvorbereitung.

Hat sich der Kandidat für die Vorbereitung durch einen berufsbegleitenden Präsenzkurs entschieden, so kann es durchaus sein, dass regelmäßig über einen längeren Zeitraum Arbeitszeit davon betroffen sein wird – z. B. bei



einem wöchentlichen Unterrichtsbeginn um 16.00 Uhr und dazukommenden Anfahrtszeiten.

Der Vollzeitkurs erfordert dagegen eine vollständige Freistellung für mehrere Monate, da dieser bei einer vollen Fünf-Tage-Woche das zusätzliche Ausüben des Berufs nicht mehr ermöglicht.

Manche Kandidaten haben das Glück, ihre Arbeitswoche mit Beginn der Vorbereitungszeit verkürzen zu können, um etwas mehr zeitlichen Spielraum zu gewinnen. Dies ist jedoch wohl eher die Ausnahme und kann über den gesamten Zeitraum zu erheblichen finanziellen Einbußen führen. Des Weiteren ist dabei auf jeden Fall zu beachten, dass man die nachzuweisenden Praxiszeiten nicht unterschreitet.

Bei vielen Arbeitgebern hat sich die Tatsache zu einer Selbstverständlichkeit entwickelt, dass direkt vor der Prüfung ein Vorbereitungsurlaub von mindestens sechs Wochen bis zu vier Monaten genommen werden kann. Der Prüfungskandidat hat in dieser letzten Phase die Möglichkeit, sich vollkommen auf die anstehende Prüfung zu konzentrieren und muss nicht zusätzlich noch seinen Job bewältigen. Diese Vorbereitungszeit wird üblicherweise auch wirklich benötigt. Da es sich hierbei um keinen geringen Zeitraum handelt, ist auf jeden Fall zu empfehlen, diesen „Urlaub“ vorher mit seinem Arbeitgeber abzusprechen. Gerade diese Phase ist entscheidend und es lohnt sich wirklich, um jede Woche mehr zu kämpfen. Da nicht selten der angesparte Urlaub der letzten Arbeitsjahre oder die mühsam zusammengetragenen Überstunden nicht ausreichen, ist man unter Umständen gezwungen, zu unbezahltem Urlaub zu greifen. Letztendlich ist natürlich alles Verhandlungssache.

Während dieser Zeit ist der Tagesablauf sehr schnell zusammengefasst: Lernen – Essen – Schlafen. Alles was von dieser Faustregel abweicht, führt üblicherweise nur zu einem furchtbar schlechten Gewissen. Auf der anderen Seite hat es durchaus seinen Reiz, nach ein paar Jahren Berufsleben mal wieder etwas „Studentenluft“ zu schnuppern. Man kann aufstehen, wann man will, sich seinen Tag so einteilen, wie es für einen selbst am besten ist. Es ist eine vollkommen neue Erfahrung, mal wieder ohne den geschäftlichen Erfolgsdruck aufstehen zu können – wenn da nicht diese Prüfung wäre.

Und um diese erfolgreich zu absolvieren, sollte man sich einen genauen Terminplan erstellen. In diesem sollte man vermerken, was man in welcher Zeit erarbeiten möchte und wann man welche Klausur schreiben möchte.

## Schriftliche Prüfung

Die schriftliche Prüfung beginnt immer am Dienstag der ersten vollen Oktoberwoche. Die Prüfung dauert drei Tage mit jeweils sechs Stunden Prüfungsdauer. Der erste Tag widmet sich der Abgabenordnung, der Umsatzsteuer und dem Bewertungsrecht. Die Gewichtung dieser drei Komponenten liegt im Ermessen der Prüfungssteller. Am zweiten Tag werden die Ertragsteuern abgeprüft. Der dritte Tag gilt den Bilanzierungsproblemen.

Vorab sollte man sich auch mal Gedanken darüber machen, wie man zu den Prüfungsräumen kommt. Den Weg vorher einmal abfahren, überlegen, ob öffentliche Verkehrsmittel eine Alternative sind, oder ob sich eine Übernachtung vor Ort lohnt und die Nerven schonen kann.

Ist nun der gewisse Dienstag im Oktober gekommen, dann wundert man sich, wie viele Leute es gibt, die dieses Examen tatsächlich schreiben wollen. Man zeigt seinen Ausweis, bekommt seinen Platz zugewiesen, packt seine Sachen aus und nach einem einheitlichen Startschuss beginnt das Rennen gegen die Zeit. Das geht drei Tage so, dann hat man seine Freiheit wieder – vorläufig.

Danach beginnt die Zeit des Wartens – das Warten auf die Notenbekanntgabe, die sich je nach Bundesland von der Adventszeit bis in den Februar hinziehen kann. Während dieser Zeit hört man von allen Seiten, was die vermutlich richtige Lösung sein muss, macht sich Sorgen und Hoffnungen und versucht, sich trotz all dieser gemischten Gefühle auf die mündliche Prüfung vorzubereiten.

## Mündliche Prüfung

Wenn alles gut gegangen ist, erhält man mit den Ergebnissen der schriftlichen Prüfung die Einladung zur mündlichen Prüfung. Wunschtermine für diese Prüfung können übrigens schon direkt während oder nach der schriftlichen Prüfung abgegeben werden. Zwischen Notenbekanntgabe und mündlicher Prüfung kann durchaus nur ein kurzer Zeitraum von ein, zwei Wochen liegen. Dies führt dazu, dass man gezwungen ist, mit der Vorbereitung auf die mündliche Prüfung anzufangen, ohne genau zu wissen, ob man überhaupt zugelassen wird. Bei dieser Prüfung, für die es auch wieder unterschiedliche spezielle Vorbereitungskurse gibt, werden dann insgesamt vier Prüflinge von sechs Prüfern unter die Lupe genommen. In einem ersten Abschnitt gilt es zu beweisen, dass man in der Lage ist, in einem zehnminütigen freien Vortrag

ein Thema zu behandeln, welches man aus drei Vorschlägen ausgewählt hat und für das die Zeit zur Vorbereitung auf zwanzig Minuten begrenzt ist. Die drei Themen für den Kurzvortrag sind einem nicht bekannt. Sie werden von der Prüfungskommission festgelegt. Danach werden in einer Art großer Fragerunde die unterschiedlichsten Steuern-, BWL- und Jurafragen abgeprüft.

Zum Abschluss gibt es gleich vor Ort eine Urkunde zur bestandenen Prüfung. Abschließend ist der Antrag auf Bestellung zum Steuerberater oder zur Steuerberaterin zu stellen.

## Finanzielle Aufwendungen für das Examen

Die Aufwendungen hängen natürlich von vielen verschiedenen Komponenten ab, sodass sich keine allgemein gültige Summe nennen lässt. Entscheidend ist, wie viele und welche Kurse besucht werden, welche Reiseaufwendungen entstehen, um diese Kurse überhaupt besuchen zu können, ob man gezwungen ist, unbezahlten Urlaub zu nehmen und somit noch mit Gehaltseinbußen leben muss usw. Im Folgenden findet sich ein Beispiel für einen Kandidaten, der an einem 15 wöchigen Vollzeitkurs mit anschließendem Klausurenkurs teilnimmt. Durch die örtliche Entfernung zum Wohnort ist in diesem Beispiel noch die Miete einer Wohnung für 4 Monate berücksichtigt. Der Kandidat nimmt die mündliche Vorbereitung des gleichen und eines weiteren Anbieters in Anspruch und genießt somit eine sehr umfangreiche Vorbereitung. Reisekosten für Familienheimfahrten an den freien Wochenenden werden bei der Aufstellung nicht berücksichtigt.

	EUR
Anmeldegebühr und Prüfungsgebühr	1.200,00
Kursgebühr für Präsenzkurs (schriftliche und mündliche Vorbereitung)	7.500,00
Kursgebühr für Klausurenkurs	590,00
Kursgebühr für mündliche Vorbereitung eines zweiten Anbieters	850,00
Miete für die Dauer des Präsenzkurses (4 Monate)	1.600,00
Hotel für Übernachtung am Prüfungsort	200,00
Literatur pauschal	300,00
Beispielsumme	12.240,00

## **Lohnt es sich wirklich?**

Rückblickend kann ich aus meiner Sicht sagen, dass es mit Sicherheit eine der anspruchsvollsten Zeiten in meiner bisherigen beruflichen Ausbildung war. Aber die beruflichen Möglichkeiten, die sich durch diesen Titel eröffnen, kombiniert mit dem Beweis des eigenen Könnens, waren alle persönlichen und finanziellen Aufwendungen wert. Sie lassen die anstrengenden und nicht immer ganz einfachen Zeiten schnell wieder vergessen.

# Zur Schließung der Lücke zwischen dem Berufseinstieg und dem WP-Examen: „Fachwirt Wirtschaftsprüfung (WPK)“

Von o. Univ.-Prof. Dr. Gerrit Brösel, Inhaber des Lehrstuhls für Betriebswirtschaftslehre, insb. Wirtschaftsprüfung, FernUniversität in Hagen, und stellvertretendes Mitglied im Berufsbildungsausschuss der WPK

Arbeitnehmer verlangen nach Wertschätzung, fairem Umgang und realen Chancen. Das gilt auch für die Mitarbeiter der Wirtschaftsprüferbranche, die (noch) nicht über ein Berufsexamen verfügen. Der „Fachwirt Wirtschaftsprüfung (WPK)“ bietet entsprechende Möglichkeiten für WP-Praxen und deren Mitarbeiter: Eine systematische Schulung und die Zertifizierung schaffen beste Voraussetzungen für den effektiven und effizienten Einsatz in der Berufspraxis, aber auch zur Motivation des Berufsnachwuchses.

## 1. Identifikation und Schließung einer Lücke

Der Berufszugang zum freien Beruf (§ 1 Abs. 2 WPO) des Wirtschaftsprüfers und vereidigten Buchprüfers erfordert grundsätzlich ein akademisches Studium und eine nachgewiesene Berufspraxis. Mit der Einrichtung weiterer Zugangsmöglichkeiten wurde der Berufszugang erleichtert (§§ 8a, 13b WPO); die Big4 haben darauf mit der sog. Audit Xcellence-Initiative reagiert. Das WP-Examen kann seither verkürzt und mittlerweile sogar modularisiert absolviert werden. Als Besonderheit im wirtschaftsprüfenden Beruf galt bislang jedoch, dass es nach dem Berufseinstieg **keine weitere Berufsqualifikation vor dem Ablegen der jeweiligen Berufsexamina StB und WP** gab. Dies war ein **systemischer Fehler von erheblicher Tragweite**, der sicherlich potentielle Interessenten von einem Einstieg in die WP-Branche abgehalten hat. Der Berufsstand ist jedoch auf qualifizierten Nachwuchs angewiesen, um den wachsenden Herausforderungen gerecht zu werden. Die Schaffung eines

anerkannten Fortbildungsabschlusses – vergleichbar mit dem „Steuerfachwirt“ in der StB-Branche – wurde entsprechend seit Jahren diskutiert.

Im Jahr 2017 ließ die Primus Akademie GmbH, die seit 2009 bundesweit berufsbegleitende Seminare für den Berufsnachwuchs der Wirtschaftsprüferbranche durchführte, aufhören. Sie ging im Hinblick auf die Nachwuchsförderung in der WP-Branche neue Wege. Erstmals wurde 2017/2018 ein Lehrgang zum zertifizierten Prüfungsfachwirt angeboten. Über 20 Absolventen erhielten im Juni 2018 die ersten Zertifikate: Sie können sich „Prüfungsfachwirt“ nennen.

Nach Bekanntwerden dieser Innovation wurden die Bemühungen auf zentraler Ebene des Berufsstandes intensiviert. Im Herbst 2018 wurde der **Berufsbildungsausschuss der WPK** ins Leben gerufen, der u. a. damit betraut wurde, eine Prüfungsordnung für einen neuen Fortbildungsberuf zu erarbeiten. Als erstes Ergebnis der Arbeit dieses Ausschusses wurde bereits Ende 2019 von der WPK eine **„Prüfungsordnung für die Durchführung von Fortbildungsprüfungen zum Fachwirt Wirtschaftsprüfung (WPK)/zur Fachwirtin Wirtschaftsprüfung (WPK)“** (PrüfOFwWPK) erlassen. Seit dem ersten Prüfungsturnus der WPK 2020/2021 haben bereits über 30 Kandidaten die diesbezügliche Prüfung bestanden.

## 2. Ziele und Zuständigkeiten

Die zunehmende Komplexität der gesetzlichen Regelungen sowie die wachsenden Anforderungen und Bedürfnisse der Berufspraxis verlangen einen professionellen Umgang mit Wissensinhalten sowie eine permanente Lernbereitschaft auch **unterhalb der Karrierestufe der Berufsträger**. Dieses von der WPK initiierte Ziel wird mit der vom Berufsbildungsausschuss erarbeiteten Prüfungsordnung für diesen noch recht jungen Fortbildungsberuf erreicht. Der „Fachwirt Wirtschaftsprüfung (WPK)“ kann entweder als Zwischenstufe zum WP gesehen werden oder als Endstufe, wenn man zwar in der WP-Branche tätig sein möchte, aber das WP-Examen nicht anstrebt.

Beim „Fachwirt Wirtschaftsprüfung (WPK)“ ist die **WPK für die Prüfung zuständig**. Mit dieser soll die auf den beruflichen Aufstieg abzielende Erweiterung der beruflichen Handlungsfähigkeit nachgewiesen werden (§ 1 Abs. 1 PrüfOFwWPK).

Die **Vorbereitung auf die Prüfung obliegt den Kandidaten** in Eigenverantwortung. Hierzu können verschiedene Angebote auf dem Markt privater Fortbildungsunternehmen (z. B. – in alphabetischer Reihenfolge – AKS Akademie für Steuern, Recht & Wirtschaft GmbH in Kooperation mit IDW Akademie GmbH, Hemmer/econnect GmbH) wahrgenommen werden. Dies gleicht dem üblichen Vorgehen beim WP-Examen und beim „Steuerfachwirt“. Die Prüfer und Aufgabensteller einerseits und die Kursanbieter andererseits sind voneinander unabhängig.

### 3. Vorteile

Zur Rekrutierung qualifizierten Berufsnachwuchses in WP-Praxen und für die Reduzierung der Fluktuation ist es zwingend erforderlich, engagierten Mitarbeitern eine zusätzliche Berufsqualifikation zu bieten. Dies

- ermöglicht die **Erlangung des notwendigen Fachwissens**,
- bringt einen **Nachweis über das erlangte Fachwissen**,
- erhöht die **Motivation der Mitarbeiter** und
- steigert letztlich die **Wettbewerbsfähigkeit der WP-Praxen**.

Das durch Lehrgänge vermittelte aktuelle Expertenwissen sowie die erworbene Problemlösungs- und die erweiterte Sozialkompetenz sollen die Absolventen zu einer sowohl effektiveren als auch effizienteren Arbeitsweise befähigen.

### 4. Zielgruppen

Die Lehrgänge bzw. Zertifizierungen richten sich insbesondere an

- **Berufsanfänger mit** erfolgreich abgelegter Abschlussprüfung in einem anerkannten **Ausbildungsberuf** mit kaufmännischem, verwaltendem oder informationstechnologischem Bezug,
- **Berufsanfänger nach** einem erfolgreich absolvierten **Hochschulstudium**,
- **Quereinsteiger** sowie
- **erfahrene Mitarbeiter** in WP-Praxen und StB-Kanzleien.

Im Hinblick auf die Prüfung zum „Fachwirt Wirtschaftsprüfung (WPK)“ müssen dabei noch verschiedene **Zeiträume an Berufserfahrung** nachgewiesen werden (§ 2 PrüfOFwWPK).

## 5. Prüfung

Die Prüfung zum „Fachwirt Wirtschaftsprüfung (WPK)“ erstreckt sich gem. § 8 PrüfOFwWPK insgesamt über

- einen schriftlichen Prüfungsteil sowie
- einen (sich anschließenden) mündlichen Prüfungsteil.

Thematisiert werden dabei die in §§ 3 ff. PrüfOFwWPK benannten und erläuterten **vier** (in der nachfolgenden Tabelle skizzierten) **Handlungsbereiche**:

1. gesetzliche und freiwillige handelsrechtliche Jahresabschlussprüfung sowie Prüfung des Lageberichts
2. sonstige betriebswirtschaftliche Prüfungen (§§ 2 und 129 WPO)
3. berufsrechtliche Anforderungen in der wirtschaftsprüfenden Praxis sowie
4. Kommunikation, Zusammenarbeit und Führung.

Der **schriftliche Prüfungsteil** besteht nach § 9 PrüfOFwWPK aus drei (jeweils selbständig zu bearbeitenden) Klausuren. Für jede Klausur stehen 180 Minuten (drei Zeitstunden) Bearbeitungszeit zur Verfügung. Je Klausur können maximal 100 Punkte erreicht werden, wobei jede Klausur mit 25 % in die Gesamtnote eingeht. Als **Prüfungsinhalte** sind für die einzelnen Klausuren einschlägig:

- der Handlungsbereich 1 für die Klausuren 1 und 2,
- die Handlungsbereiche 2 und 3 für die Klausur 3.



Handlungsbereiche nach PrüfOFwWPK	wesentliche Inhalte der Handlungsbereiche
1. gesetzliche und freiwillige handelsrechtliche Jahresabschlussprüfung sowie Prüfung des Lageberichts	Buchführung und Bilanzierung im Einzelabschluss
	Prüfung von Einzelabschlüssen und Lageberichten
	Grundlagen des Wirtschaftsrechts und des Steuerrechts
	Grundlagen der BWL (Bilanzanalyse, statistische Methodenlehre)
	sonstige Grundlagen der BWL (Kostenrechnung, Investition, Finanzierung)
2. sonstige betriebswirtschaftliche Prüfungen (§§ 2 und 129 WPO)	Prüfung des Konzernabschlusses und des Konzernlageberichts; prüferische Durchsichten; Prüfung von Finanzaufstellungen und -informationen; vereinbarte Untersuchungshandlungen
3. berufsrechtliche Anforderungen in der wirtschaftsprüfenden Praxis	u. a. Regelungen zur Unabhängigkeit, Unparteilichkeit und Vermeidung der Besorgnis der Befangenheit, zur Auftragsannahme und -fortführung, zur Prüfungsplanung, zur Auftragsabwicklung und Führung der Prüfungsakten, zur auftragsbezogenen Qualitätssicherung
4. Kommunikation, Zusammenarbeit und Führung	situationsgerechtes Kommunizieren; Führen von Prüfungsteams; Methoden des Zeit- und Selbstmanagements

Abbildung: Handlungsbereiche und deren Inhalte

Um die **Zulassung zum mündlichen Prüfungsteil** zu erwirken, ist der schriftliche Prüfungsteil zu bestehen. Hierfür müssen nach § 10 Abs. 1 PrüfOFwWPK zwei **Kriterien kumulativ** erfüllt sein:

- Je Klausur müssen mindestens 30 Punkte (von 100 Punkten) erzielt worden sein (**Untergrenze je Klausur**).
- Durchschnittlich müssen in den (drei) Klausuren mindestens 45 Punkte erzielt worden sein (**Untergrenze über alle drei Klausuren**); insgesamt in allen drei Klausuren also 135 Punkte (von 300 Punkten).

Der **mündliche Prüfungsteil** zum „Fachwirt Wirtschaftsprüfung (WPK)“ besteht gem. § 10 PrüfOFwWPK aus

- einer max. 10-minütigen Präsentation sowie
- einem sich anschließenden max. 20-minütigen Fachgespräch.

Mit der **Ladung zum mündlichen Prüfungsteil** werden nicht nur die Ergebnisse des schriftlichen Prüfungsteils mitgeteilt, sondern auch zwei Themen für die Präsentation, von denen ein Thema vorbereitet und schließlich eigenständig präsentiert werden muss. Im Unterschied beispielsweise zum mündlichen Prüfungsteil im WP-Examen liegen dem Kandidaten die Themenstellungen beim „Fachwirt Wirtschaftsprüfung (WPK)“ also bereits mit der Ladung vor und können (und sollten!) entsprechend im Vorfeld eingehend vorbereitet werden (z.B. Literaturrecherche, Strukturierung, Einübung des Vortrags). Als **Prüfungsinhalte** gelten gemäß § 10 Abs. 2 PrüfOFwWPK für den mündlichen Teil alle vier Handlungsbereiche. Im mündlichen Prüfungsteil sind insgesamt maximal 100 Punkte zu erreichen, wobei auch der mündliche Prüfungsteil mit 25 % in die Gesamtnote eingeht.

Wann hat man nun die **gesamte Prüfung bestanden**? Dies regelt § 11 PrüfOFwWPK. Für die (gesamte) Prüfung wird demnach eine Gesamtpunktzahl ermittelt, welche dem arithmetischen Mittel der vier Komponenten Klausur 1 bis 3 sowie mündlicher Prüfungsteil entspricht. Bestanden hat ein Kandidat, wenn diese Gesamtpunktzahl mindestens 50 Punkte beträgt. Näheres regelt auch hier die im Netz einsehbare **Prüfungsordnung** (PrüfOFwWPK): <https://www.wpk.de/nachwuchs/pruefungsfachwirt/>.

Hier finden sich auch **bisherige Prüfungsergebnisse und Klausuren** sowie weitere Informationen zu der Fortbildungsprüfung.

## 6. Termine

Die Termine für die Prüfungen zum „Fachwirt Wirtschaftsprüfung (WPK)“ legt die WPK fest. Angedacht ist, die Prüfungen regelmäßig in gleichbleibenden Zeitfenstern anzubieten. Die Klausuren eines Prüfungstermins finden üblicherweise in der letzten Novemberwoche statt. Der jeweilige mündliche Prüfungsteil soll nach Möglichkeit im März des Folgejahres stattfinden.

Der **Antrag auf Zulassung** zur Prüfung muss jeweils **bis zum 31. Juli eines Jahres** bei der WPK gestellt werden.

Strebt man z.B. die Teilnahme am Prüfungstermin 2024/2025 der WPK (Anmeldung bis 31. Juli 2024; schriftliche Prüfung: Ende November 2024; mündliche Prüfung: März 2025) an, ist anzuraten, vorab einen entsprechenden Vorbereitungskurs zu besuchen.

## 7. Kosten

### 7.1 Lehrgänge zur Vorbereitung auf die Prüfung zum „Fachwirt Wirtschaftsprüfung (WPK)“

Die Kosten für die Vorbereitungskurse auf die Prüfung zum „Fachwirt Wirtschaftsprüfung (WPK)“ **der verschiedenen Anbieter** sind auf deren Netzseiten ersichtlich.

### 7.2 Prüfung zum „Fachwirt Wirtschaftsprüfung (WPK)“

Im Hinblick auf den „Fachwirt Wirtschaftsprüfung (WPK)“ sind zusätzlich **Gebühren bei der WPK** zu entrichten, deren Höhe sich aus der aktuellen Gebührenordnung der WPK ergibt. Somit fallen derzeit an:

- 150 Euro für die Bearbeitung des Zulassungsantrags zur Prüfung sowie
- 600 Euro als Prüfungsgebühr.

## 8. Die Entscheidung

Mit der Schließung der Lücke zwischen dem Berufseinstieg und dem WP-Examen eröffnen sich sowohl für den Berufsnachwuchs als auch für die WP-Praxen neue Optionen. Eine **Erhöhung von Optionen** ist tendenziell positiv. Dies erfordert wiederum, Entscheidungen zu treffen und sich diesbezüglich vorab zu informieren. Grundsätzlich wird sich jede **Entscheidung für eine fachlich einschlägige Fortbildung** nicht nur **für den Mitarbeiter**, sondern auch **für die WP-Praxen** auszahlen.



# Gemeinsam stärker. Gemeinsam wir.

Wirtschaftsprüfung für ein starkes Wir.

**Wir sind anders – Wir sind stark.**

Weil wir als Verbandsfamilie unseren Mitgliedern Sicherheit geben. Jetzt mitmachen und gemeinsam mit uns durchstarten – in Prüfung, Beratung und Betreuung.

[genossenschaftsverband.de/karriere](https://genossenschaftsverband.de/karriere)

[awado.de/karriere](https://awado.de/karriere)

**AWADO**  
**GENOVERBAND**



[genossenschaftsverband.de](https://genossenschaftsverband.de)



[awado.de](https://awado.de)

# **Viele Wege führen nach Rom ... oder woanders hin! Entwicklungsmöglichkeiten und Karriereoptionen der Prüfungs- und Beratungslaufbahn in genossenschaftlichen Prüfungsverbänden sowie ihrer Netzwerkunternehmen**

Von Katja Lewalter-Düssel, Wirtschaftsprüferin, Steuerberaterin, Mitglied des Vorstandes im Genossenschaftsverband – Verband der Regionen e.V., Düsseldorf, Dr. Michael Wellmann, Wirtschaftsprüfer, Steuerberater, Bereichsleiter im Genossenschaftsverband – Verband der Regionen e.V., Düsseldorf und Silke Eberhardt, Verbandsprüferin, Personalreferentin im Genossenschaftsverband – Verband der Regionen e.V., Düsseldorf

## **A. Einführung**

Die genossenschaftliche Rechtsform in Deutschland und insgesamt in Europa spielt eine übergeordnete Rolle bei der Organisation unterschiedlicher Unternehmungen mit dem Zweck der Förderung ihrer Mitglieder. Historisch als ‚Selbsthilfeeinrichtungen‘ gedacht, erlebt die Rechtsform der Genossenschaft aktuell eine Renaissance, gerade im Zusammenhang mit der ökologischen Transformation der Gesellschaft und Wirtschaft. Energiegenossenschaften werden bspw. vermehrt gegründet, um die Energiewende unter Beteiligung von Bürgerinnen und Bürger partizipativ zu unterstützen. Doch nicht nur in Bezug auf aktuelle wirtschaftliche und gesellschaftliche Handlungsbedarfe sind Genossenschaften eine weit verbreitete und oftmals vorteilhafte Organisationslösung, insbesondere weil sie über Jahrzehnte und -hunderte durch Resilienz und Verlässlichkeit überzeugt haben.

So finden wir in Deutschland heute über 8.000 eingetragene Genossenschaften (eG) mit mehr als 20 Millionen Mitgliedern. Damit kommt praktisch jede natürliche (Erwerbs-)Person als Mitglied oder Kunde irgendwann mit einer Genossenschaft in Berührung. Von den regionalen Volks- und Raiffeisenban-

ken, über Raiffeisenmärkte, Agrarhandel- und Agrardienstleistungsgenossenschaften, gewerbliche Genossenschaften bis hin zu den bereits genannten Genossenschaften, die ihre Vision zur Erzeugung erneuerbarer Energien realisieren, ist diese Organisationsform in vielen Branchen und Wirtschaftszweigen vertreten und erfolgreich. Spätestens seit dem Jahr 2006 entstand zudem die Idee der Schülergenossenschaften: eine Plattform für Schülerinnen und Schüler, ihre innovativen Ideen vom Reißbrett in die Wirklichkeit zu übertragen und die Zukunft aktiv als Mitglieder einer Genossenschaft mitzugestalten. In einem realen, unternehmerischen Umfeld können sich junge Leute ausprobieren und ihre sozialen und unternehmerischen Kompetenzen stärken. Aktuell werden über 120 Schülergenossenschaften von den genossenschaftlichen Prüfungsverbänden unterstützt.

*Doch was haben nun Genossenschaften mit dem Berufsziel des Steuerberaters oder Wirtschaftsprüfers zu tun?* Jedes Unternehmen braucht starke Partner und profitiert von Netzwerken. Bei aller Präsenz der Genossenschaften in der Gesellschaft, weiß kaum jemand, dass sie von den genossenschaftlichen Prüfungsverbänden geprüft und betreut werden. Regionale Prüfungsverbände wurden erstmals Ende des 19. Jahrhunderts gegründet, um die Interessen der Mitglieder zu wahren. Zunächst schlossen sich Genossenschaften freiwillig diesen Verbänden an und ließen sich freiwillig von ihnen prüfen. 1889 wurde die Prüfung der Ordnungsmäßigkeit der Geschäftsführung zur gesetzlichen Prüfungspflicht und seit 1934 ist jede Genossenschaft von Gesetzes wegen verpflichtet einem Prüfungsverband anzugehören, welcher vordergründig die Abschlussprüfung der Genossenschaften übernimmt.

Die Leistungen der genossenschaftlichen Prüfungsverbände gehen mittlerweile aber weit über das Thema Prüfung und Betreuung der Genossenschaften hinaus. Aus der originären Prüfungspflicht hat sich ein breites Spektrum an Dienstleistungen entwickelt, die die Genossenschaften in ihrer Entwicklung und Zukunftsfähigkeit fördern. Die Verbände sind heute erste Ansprechpartner für unternehmerische Beratungen (z. B. Management-, Unternehmens- und Gründungsberatungen), in der Bildung, in der Presse- und Öffentlichkeitsarbeit sowie in der Interessenvertretung. Daraus ergeben sich unterschiedliche Einstiegsprofile und auch Entwicklungsfelder sowohl für Berufsanfänger als auch für Berufserfahrene, nicht nur mit Prüfungsschwerpunkten.

Insoweit lässt sich festhalten: Der (Berufs-)Einstieg in genossenschaftliche Prüfungsverbände ist vor dem Hintergrund der fehlenden Omnipräsenz nicht

immer erste Option für Berufseinsteiger und Studierende in die (Wirtschafts-) Prüfungspraxis, aber mit Sicherheit eine lohnenswerte Entscheidung. Die Werte des Genossenschaftswesens sind aktueller denn je und entsprechen absolut dem Zeitgeist, sich für eine nachhaltige und lebenswerte Zukunft zu engagieren. Insofern sollte für interessierte Kandidat\*innen der Blick über den Tellerrand der bekannten (großen und mittelständischen) Prüfungsgesellschaften immer auch auf Prüfungsverbände gerichtet werden. Ein besonderes Augenmerk legen die Autor\*innen auf den Genossenschaftsverband – Verband der Regionen e.V., der als größter Pflichtprüfungsverband die genannten Aufgaben in insgesamt 14 Bundesländer für genossenschaftliche Unternehmungen übernimmt.

## **B. Grundausbildung des Berufsnachwuchses (Laufbahn des Junior Auditors)**

Die Durchführung von Abschlussprüfungen sowie sonstigen Prüfungen bei Genossenschaften ist ein Handwerk: ein Handwerk, das erlernt und vertieft werden muss und das durch Theorie und Praxis gleichermaßen gefördert und damit anwendbar wird. Sicherlich sind gewisse persönliche Eigenschaften wie Eigenständigkeit, Zielstrebigkeit, Analysevermögen und Urteilskraft von Vorteil. Entscheidend ist aber der Wille zum Lernen und zur Weiterentwicklung. Grundlage des Einstiegs in die Prüfungstätigkeit ist daher eine Auseinandersetzung mit den eigenen persönlichen Erfahrungen und Fähigkeiten und den Optionen, die die Prüfungstätigkeit sowie darüberhinausgehende Aufgaben bieten können.

Der typische Weg zum Wirtschaftsprüferexamen in Prüfungsverbänden führt nach einem regulären Bewerbungsprozess über den Einstieg in eine Prüfungstätigkeit als Junior Auditor bzw. Prüfungsassistent\*in. Dieser Zeitraum umfasst zwischen zwei bis drei Jahren und endet mit der offiziellen Ernennung als (genossenschaftliche) Verbandsprüfer\*in und beinhaltet auch das Verbandsprüferexamen, umgangssprachlich auch als ‚*kleiner Wirtschaftsprüfer*‘ bezeichnet.

Mittlerweile gibt es genügend Beispiele alternativer individueller Entwicklungswege, wie z. B. das berufsbegleitende Studium zur Erlangung des Masters nach § 8a WPO. Beim Einstieg in den Prüfungsverband lohnt es sich auf jeden Fall genauer hinzuschauen und seine Chancen und Alternativen abzuwägen. Im Nachfolgenden gehen wir daher auf den immer noch idealtypi-

schen Karriereweg über das Verbandsprüferexamen ein, da sich diese Laufbahn auch anhand der Erfolgsquoten beim nachgelagerten Wirtschaftsprüferexamen bewährt hat und unsere Prüfer\*innen damit einen nachhaltigen Wettbewerbsvorteil gegenüber Kandidat\*innen anderer Wirtschaftsprüfungsgesellschaften aufweisen.

Die ersten Weichen für den individuellen Karriereweg werden bereits im Bewerbungsprozess und -gesprächen gestellt. Bewerber\*innen haben bei den genossenschaftlichen Prüfungsverbänden die Wahl zwischen dem Einstieg in die Prüfung von Genossenschaftsbanken (Volks- und Raiffeisenbanken) und dem Einstieg in die Prüfung von Genossenschaften anderer Branchen (insb. gewerbliche Genossenschaften, Agrar- und Energiegenossenschaften). Aufgrund der Regionalität der Mandantschaft haben die Einsätze für die Prüfer\*innen auch immer einen lokalen Schwerpunkt unabhängig vom Sitz des Prüfungsverbandes.

Abgestimmt auf die Vorkenntnisse der Berufseinsteiger\*innen erfolgt eine individuelle praktische Einarbeitung in die Prüfungsmethodik, die einzelnen Prüfungsthemen sowie die allgemeine Prüfungsorganisation. Als vollwertiges Mitglied des Prüfungsteams unterstützen Junior Auditors anfangs unter Anleitung und im Folgenden zunehmend selbständig die Arbeit des Prüfungsteams. Das Konzept des ‚*trainings on the job*‘ hat überdies den Vorteil, dass die Prüfer\*innen von Anfang an praktisch in der Abschlussprüfung tätig sind und diese Zeit später für die Anrechnungsvoraussetzungen im Wirtschaftsprüferexamen berücksichtigen können.

Begleitet werden die praktischen Einsätze von einer strukturierten Fortbildung. „*Wir treffen uns auf Schloss Montabaur!*“ ist für alle Prüfer\*innen der genossenschaftlichen Prüfungsverbände ein feststehender Slogan. Alle Prüfungsverbände senden ihre Prüfer\*innen in den ersten 2 bis 3 Jahren regelmäßig zur Vermittlung der notwendigen theoretischen und fachlichen Kenntnisse auf das Schloss im Westerwald. Auf dem Schlossgelände befindet sich neben dem Campus der Akademie Deutscher Genossenschaften (ADG), ein Hotel mit eigenem Restaurant, Fitnessbereich und Spa. In dieser exklusiven, abgeschiedenen Umgebung können sich die Teilnehmer\*innen fernab vom Alltagsstress in Ruhe der persönlichen und fachlichen Weiterentwicklung widmen. In jedem Fall kehren die Teilnehmer\*innen mit wertvoller genossenschaftlicher DNA nach Hause. Das ist bedeutsam und durchaus gewollt, denn die genossenschaftlichen Prüfungsverbände und damit auch die Prüfungstätigkeit und -inhalte unterscheiden sich aufgrund ihrer Mandantschaft in Teilen grundlegend von Tätigkeiten anderer Wirtschaftsprüfungsgesellschaften.



Der Lehrgang an sich ist modular aufgebaut und orientiert sich im Wesentlichen an den auf Genossenschaften adaptierten Inhalten des Wirtschaftsprüferexamens. Jedes der vier Module ist eine abgeschlossene Einheit – sowohl zeitlich als auch inhaltlich. Mit diesem Konzept und der sich jeweils anschließenden schriftlichen Prüfungen stellen sich Lernerfolge schnell ein und die Teilnehmer erlangen bereits ab dem ersten Jahr zunehmend die notwendige Selbstsicherheit im beruflichen Alltag.

Jedem Vor-Ort-Aufenthalt geht eine Selbstlernphase voraus, in der sich die Lernenden anhand von Skripten auf die Inhalte vorbereiten. Das erworbene Grundwissen ist als Zugangsvoraussetzung jeweils im Online-Test nachzuweisen. Das erste Modul startet mit den Grundlagen der Prüfungsmethodik, der Bilanzierung und der Besteuerung und bildet damit die Basis für die Prüfungstätigkeit. Insoweit sind die Inhalte vergleichbar mit dem Modul ‚Prüfungswesen‘ im Examen. Das darauffolgende zweite Modul vermittelt rechtliches Grundverständnis und gibt einen Überblick über Gesellschafts- und Handelsrecht, dem bürgerlichen Recht und natürlich dem Genossenschaftsrecht.

Das dritte Modul komplettiert das Wissen um den Bereich des Kreditgeschäfts der Volks- und Raiffeisenbanken. Am Ende der Einheit interpretieren die Absolventen sicher Kreditsicherungsvereinbarungen, erkennen Fallstricke in Kreditverträgen und können Jahresabschlüsse der Kreditnehmer fachkundig analysieren. Zudem sind sie bewandert im Insolvenzrecht. Auch diese Inhalte spiegeln sich regelmäßig im Wirtschaftsrechtsmodul des WP-Examens wider, gehen aber zum Teil darüber hinaus.

Abschließend wird das Wissen im vierten Modul um Inhalte zur (Banken-) Unternehmenssteuerung, des Meldewesens und des Aufsichtsrechts komplettiert. Diese Besonderheiten resultieren aus dem hoch regulierten Bankenbereich und sind in aller Regel kein Gegenstand des WP-Examens.

Nach dem Bestehen der schriftlichen Prüfungen zu den einzelnen Modulen weisen alle Kandidaten abschließend in einer mündlichen Prüfung nochmals die notwendigen Kenntnisse und Fähigkeiten nach und erreichen mit Bestehen den Reifegrad des Verbandsprüferexamens. Dieser Abschluss hat unter den Wirtschaftsprüfungsgesellschaften ein Alleinstellungsmerkmal. Auch hier erfolgt eine Orientierung an der mündlichen Prüfung des WP-Examens. Aufgrund der Breite des vermittelten Wissens und der klaren Orientierung am tatsächlichen WP-Examen bietet der Verbandsprüferlehrgang gleichzeitig die besten Voraussetzungen für den nächsten Karriereschritt: das Wirtschaftsprü-

ferexamen und ist regelmäßig – neben der individuellen Vorbereitung auf das ‚große‘ Examen ein Erfolgsfaktor.

### **C. Die (umkehrbare) Laufbahnentscheidung: Wirtschaftsprüferexamen**

Nach erfolgreichem Verbandsprüferexamen sowie der Ernennung als Verbandsprüferin bzw. Verbandsprüfer eröffnen sich für Mitarbeiter\*innen vielfältige Karriere- und Entwicklungswege, über die im Weiteren noch detailliert informiert wird (vgl. Abschnitt D.). Bezüglich der typischen Karrierewege in der Prüfungslaufbahn steht für die meisten Mitarbeiter\*innen die Konkretisierung und der sukzessive Aufbau praktischer Tätigkeiten im Vordergrund sowie parallel die Vorbereitung und Planung der fachlichen und persönlichen Weiterentwicklung. Diese Fragestellungen und darauf aufbauenden Entscheidungen werden in regelmäßigen Entwicklungsdialogen und Feedbacks mit den Führungskräften besprochen und zielorientiert begleitet.

Im Rahmen praktischer (prüfungsbezogener) Tätigkeiten besteht die Entwicklung in der Vertiefung der im Rahmen des Verbandsprüferlehrgangs erworbenen Fähigkeiten. Sukzessive werden komplexere Prüfungshandlungen und -tätigkeiten sowie Verantwortungen im Mandat übernommen. In aller Regel erfolgt frühzeitig die Übernahme von Verantwortlichkeiten für Prüfungsmandate, die sogenannte Projektleitung. Im Rahmen der Projektleitung wird – gemeinsam mit den unterzeichnenden Wirtschaftsprüfer\*innen – die sachliche, personelle, zeitliche und organisatorische Planung verantwortet und der Fortschritt des Prüfungsmandats überwacht. Hierzu gehört die projektbezogene Führung des Prüfungsteams und im Wesentlichen auch die Kommunikation mit den Mandanten. Im weiteren Verlauf werden – vorbehaltlich einer nicht anderweitigen Schwerpunktsetzung (vgl. Abschnitt D.) – zunehmend größere und/oder komplexere Mandate verantwortet.

Im Rahmen der fachlichen Entwicklung stehen – unabhängig von Fortbildungs- und Entwicklungsentscheidungen – regelmäßig berufsrechtlich vorgeordnete Schulungs- und Seminarprogramme im Vordergrund. Veränderungen der handels-, aufsichts- und gesellschaftsrechtlichen Rahmenbedingungen sind hier ebenso im Fokus wie die Veränderungen der Prüfungsmethodik und -organisation, bspw. Weiterentwicklung der zentralen Prüfungssoftware sowie Methodiken, bspw. Datenanalysen und Anwendung künstlicher Intelligenz im Prüfungsablauf. Über die Regelfortbildung hinaus steht für viele Verbands-

prüfer\*innen die Frage im Raum, die fundierte praktische und persönliche Entwicklung um das Wirtschaftsprüferexamen zu ergänzen.

Zu diesem Zweck hat der Genossenschaftsverband das sog. *WP-Office* gegründet. Kerngedanke ist, dass sämtliche Fragestellungen rund um das Examen seitens der Kandidat\*innen auf Basis fundierter Informationen und maximaler Unterstützung beantwortet werden. Typischerweise erfolgt die Einbindung des WP-Office nach erstmaligem Interesse eines Kandidaten oder Kandidatin für das Examen und die Information an die FK.

Allen interessierten Mitarbeiter\*innen stehen jederzeit umfangreiche Informationen zum WP-Examensweg auf einer ‚*Landing-Page*‘ im verbandsinternen Intranet zur Verfügung. Neben der reinen Wissensvermittlung ist diese Seite der Zugang zu den Service- und Beratungsleistungen des Genossenschaftsverbandes. Grundsätzlich steht der WP-Examensweg allen Prüfer\*innen bereits nach Ablauf der Probezeit offen (analog der Zugangsvoraussetzungen für die ersten Module des WP-Examens).

Des Weiteren finden zweimal im Jahr für alle Interessent\*innen sog. Entscheidungsworkshops statt, in denen über den Examensweg und die Rahmenbedingungen im Allgemeinen informiert wird. Zusätzlich gibt der Rahmen den Teilnehmer\*innen die Chance, sich mit examinierten Kolleg\*innen auszutauschen und Erfahrungsberichte aus erster Hand zu erhalten. Ziel der Workshops ist die umfangreiche Aufklärung über den WP-Examensweg und der damit verbundenen Voraussetzungen, Durchführungswegen, Karriereoptionen und Widrigkeiten, um den Beteiligten eine Entscheidung für oder auch gegen das WP-Examen auf Basis solider und vollständiger Kenntnisse zu ermöglichen.

Die Vorbereitung auf das Examen selbst ist anspruchsvoll – nicht nur aufgrund des fachlichen Umfangs sondern auch vor dem Hintergrund des zeitlichen und finanziellen Aufwands. Welche Rahmenbedingungen den individuellen Entwicklungsweg erleichtern, ist stark abhängig von den persönlichen Voraussetzungen und persönlichen Lebensumständen. Die Förderungs- und Unterstützungsleistungen des Genossenschaftsverbandes beziehen deshalb alle Bedarfsbereiche mit ein. Zur Unterstützung wurde ein Rahmenwerk bestehend aus monetären, fachlichen und organisatorischen Leistungen entwickelt. Diese können flexibel miteinander kombiniert und in Anspruch genommen werden. Zur Orientierung und vor allem Optimierung der Inanspruchnahme kann jeder Interessent eine individuelle Förderungsberatung durch das ‚*WP-Office*‘ in Anspruch nehmen. Im Folgenden gehen die Autor\*innen auf einzelne Förderungsoptionen ein.

Im Kern besteht zunächst das Angebot einer Förderungsunterstützung und -vereinbarung. Hierin wird festgelegt, dass der Genossenschaftsverband einen erheblichen Teil der Kosten übernimmt. Ausgaben fallen dabei für Vorbereitungskurse, Prüfungskosten und Fachliteratur an. Diese können sich im Zeitverlauf schnell auf 30 bis 35 TEUR summieren. Bei zwei der renommiertesten Anbieter von Aus- und Weiterbildungsprogrammen für angehende Wirtschaftsprüfer\*innen werden den Mitarbeitenden des Genossenschaftsverbandes Rabatte gewährt.

Alternativ kann der Förderungsbetrag anteilig oder vollständig zur Freistellung von der Arbeit genutzt werden. Denn zur optimalen Vorbereitung gehört Freiraum in Form von längeren, arbeitsfreien Phasen. In erster Linie nutzen die in der Examensvorbereitung befindlichen Mitarbeiter\*innen dafür ihre im Rahmen der praktischen Tätigkeiten aufgebauten Überstunden. Dies gewährleistet ein unkompliziertes Arbeitszeiterfassungssystem, das anfallende Überstunden im Arbeitszeitkonto der Mitarbeiter zuverlässig registriert und bei Bedarf zum Freizeitausgleich zur Verfügung stellt. Ergänzend wird gewöhnlich ein Teil des Urlaubsanspruchs für den persönlichen Entwicklungsweg verwendet.

Strenge Nebenbedingung für die gelungene zeitliche Planung ist darüber hinaus immer die Vereinbarkeit von Familie und Beruf, da sich die Examenskandidat\*innen nicht selten in der Lebensphase der Familiengründung befinden. In der Philosophie der Personalentwicklung des Genossenschaftsverbandes ist Elternschaft kein Hindernis für die berufliche Weiterentwicklung und die Karriere als Wirtschaftsprüfer\*in. Generell wird bereits die flexible Gestaltung der Arbeitszeiten und das zunehmende Arbeiten im heimischen Büro von den Mitarbeitern im Prüfungsbereich als große Entlastung empfunden. In der heißen Phase der Examensvorbereitung können zudem Kinderbetreuungsleistungen den Alltag erleichtern. Der Genossenschaftsverband beteiligt sich in dem Zusammenhang auch an den Kinderbetreuungskosten.

Großer Vorteil der persönlichen Mitarbeiterbetreuung und organisatorischen Beratung durch das WP-Office ist, dass darüber hinausgehende Bedarfe schnell erkannt werden. Im regelmäßigen Austausch können weitere Unterstützungsleistungen gemeinsam besprochen und nachjustiert werden.

Neben dem Zeitmanagement und der reinen Organisation der Examensvorbereitung ist die fachliche Förderung für den abschließenden Erfolg des Examenswegs maßgebend. Es gibt inhaltliche Themen in der Wirtschaftsprüfungspraxis sowie im Examen, mit denen die Auditors der genossenschaft-

lichen Prüfungsverbände in ihrer täglichen Arbeit aufgrund der Mandantenstruktur nicht regelmäßig in Berührung kommen. Damit dies die Auditoren im Examen nicht beeinträchtigt, erhalten sie bedarfsorientiert ergänzende Grundlagenschulungen innerhalb des Verbandes und vorbereitend auf die typischerweise genutzten (externen) Lehrgangsangebote.

Eine große Hürde im Wirtschaftsprüferexamen sind für viele Teilnehmer die mündlichen Prüfungen. Im Rahmen von regelmäßig stattfindenden Prüfungssimulationen – ergänzend zu den Erfahrungen aus dem Verbandsprüferlehrgang – werden die Examenskandidat\*innen befähigt, auch mit schwierigen Prüfungssituationen sicher umzugehen. In der Simulation der mündlichen Prüfung können sich die WP-Anwärter\*innen des Genossenschaftsverbandes an realitätsnahen Aufgabenstellungen trainieren. Unterstützt werden sie dabei von bereits examinierten Kolleg\*innen, die mit ihren Erfahrungen und Bewältigungsstrategien aus dem eigenen Examen zum Gelingen der Veranstaltungen beitragen.

Als Mitarbeiter\*in des größten Prüfungsverbandes haben die Examenskandidat\*innen den großen Vorteil, nicht jeden Fehler selbst begehen zu müssen. Sie profitieren von den Erfahrungen ihrer Kolleg\*innen, welche Informationen auf einer zentralen Plattform miteinander teilen. Hier hat der Berufsnachwuchs einen zentralen Zugriff auf Hilfsmittel wie Lernübersichten, Literaturempfehlungen, Lernstrategien, Prüfungsthemen und kann für die eigene Examensvorbereitung auf Bewährtes setzen. Das ‚*WP-Office*‘ steht auf Basis der Erfahrungen unserer Kolleg\*innen regelmäßig im Review und etwaige Handlungsbedarfe werden mit dem Ziel der bestmöglichen Unterstützung identifiziert und adressiert.

## **D. Entwicklungsmöglichkeiten und Karriereoptionen im Netzwerk**

Spätestens mit dem erfolgreichen Ablegen des Wirtschaftsprüferexamens stehen im Genossenschaftsverband sowie im Netzwerk zahlreiche Entwicklungsmöglichkeiten und Karriereoptionen offen. Diese lassen sich typischerweise in fachliche Karrierewege und Führungslaufbahnen (sowie Kombinationsformen) unterscheiden. Einen ersten Einblick möchten wir an dieser Stelle gerne geben.

Ein zentraler fachlicher Karriereweg ist zunächst durch die Tätigkeit als verantwortliche/r Wirtschaftsprüfer\*in geprägt. Die Tätigkeit besteht in der (be-

rufsrechtlichen) Hauptverantwortung für die Durchführung gesetzlich vorgegebener bzw. freiwilliger (Abschluss-)Prüfungen. Gemeinsam mit Projektleiter\*innen sowie dem gesamten Prüfungsteam liegt die Hauptaufgabe in der Vorbereitung und Durchführung von Prüfungsmandaten (einschließlich der Unterzeichnung als Bestandteil der Vorbehaltsaufgabe). Unterschiedliche Schwerpunkte in der Tätigkeit ergeben sich in Bezug auf die Mandats- (im gewerblichen) und Institutsklassifikation (im Bankenbereich). So können branchen- bzw. unternehmensspezifische Besonderheiten zu einer Form der Spezialisierung eines Wirtschaftsprüfers bzw. Wirtschaftsprüferin werden. Exemplarisch lässt sich die Verantwortung für Energie- oder Agrargenossenschaften oder im Bankenbereich von Groß- oder Spezialbanken (bspw. Kirchen- und Sozialbanken) nennen. Auch die Komplexität oder der Risikogehalt von Unternehmen kann Grundlage einer weiterführenden fachlichen Fokussierung sein, ohne den sog. Bereich des ‚Pflichtprüfungsgeschäfts‘, d.h. gesetzlich vorgegebener und zwingend durch einen Prüfungsverband durchzuführender Mandatsverantwortung zu verlassen. Die Besonderheit des Genossenschaftsverbandes (sowie aller Pflichtprüfungsverbände) besteht darin, dass Dauerbeziehungen zu den Mandanten aufgebaut und gepflegt werden und damit eine – auch im Marktvergleich – besonders langlebige und stabile Beziehung zwischen Mandanten und Abschlussprüfer – unter Berücksichtigung berufsrechtlicher Vorgaben – gefördert werden.

Darüber hinaus besteht ein weiterer Expertenweg im Netzwerk unter Beibehaltung einer klaren Prüfungs- und Betreuungsaufgabe und -fokussierung. Über das Netzwerkunternehmen ‚AWADO GmbH WPG/StBG‘ werden Prüfungs-, Revisions- und Betreuungsleistungen für nicht-genossenschaftliche Unternehmen (sowie Beratungs- und Revisionsleistungen für Genossenschaften) erbracht. Insoweit besteht auch eine Entwicklungsmöglichkeit im Aufbau, der Pflege und Betreuung und Durchführung von Prüfungsaufgaben bei Mandanten außerhalb der genossenschaftlichen Welt, bspw. Bürgschaftsbanken, Finanzunternehmen, Leasinggesellschaften, Mittelständler und weitere prüfungspflichtige Gesellschaften. Hierbei besteht typischerweise die Möglichkeit, sich für bestimmte Geschäftsfelder in verantwortliche Positionen zu entwickeln und die Wachstumsambition der AWADO sowie der dafür notwendigen Strukturen (einschließlich des Aufbaus von Fachteams) mit zu entwickeln. Persönlichkeiten auf diesem Werdegang zeichnen sich i. d. R. durch eine hohe Markt- und Vertriebsverantwortung sowie strukturell-organisatorische Stärke aus. Je umfangreicher die Entwicklung von Geschäftsfeldern erfolgt, desto eher erfolgt auch der Aufbau unterstützender Teams und damit

eine stärkere Berücksichtigung von Personalentwicklungs- und Führungsfähigkeiten.

Zuletzt besteht im Rahmen einer fachlichen Laufbahn auch die Möglichkeit einer Spezialisierung auf spezifische Themengebiete, insbesondere im Bankenbereich. Zahlreiche, i. d. R. aufsichts- oder berufsrechtlich stark regulierte Themenstellungen erfordern vertiefendes Praxis- und Fachwissen und sind demnach im Netzwerk über fachliche Spezialisierungen organisiert. Diese bestehen bspw. im Risikomanagement, im Meldewesen, der Informationstechnologie (IT), im Geldwäsche- und Wertpapierbereich sowie (neuerdings) auch in Nachhaltigkeitsthemen. In gemeinsamer Verantwortung für prüfungsbezogene Tätigkeiten sowie prüfungsnaher und Unternehmensberatung koordinieren Wirtschaftsprüfer\*innen in diesen Themenfeldern fachlich geprägte Dienstleistungen für Mandanten (Assurance und Consulting). Die Verantwortung unserer Wirtschaftsprüfer\*innen umfasst damit nicht nur klassische Prüfungstätigkeiten, sondern auch (prüfungsnaher) Beratungsaufgaben und sind damit eine ideale Kombination für Persönlichkeiten, die ihren Schwerpunkt nicht allein auf Prüfungsaufgaben reduziert sehen.

Klassischerweise entwickeln sich viele Wirtschaftsprüfer\*innen entweder durch eine fachliche Verantwortung begründet oder im Rahmen der Prüfungstätigkeiten auch in Führungslaufbahnen. So ist innerhalb des Genossenschaftsverbandes eine regelmäßige Entwicklungsmöglichkeit die Übernahme einer regionalen Abteilung (mit entsprechenden Verantwortungen für Wirtschaftsprüfer\*innen, Projektleiter\*innen und Verbandsprüfer\*innen). Diese Abteilungen decken im Bankenbereich neben der Regionalität häufig auch eine besondere Institutsklassifikation ab, bspw. Großbanken oder Spezialbanken.

Neben den o. g. primären Verantwortungen im Netzwerk – die keine abschließenden Aufzählungen darstellen – bestehen zahlreiche Beispiele für Tätigkeiten und Themengebiete, die unsere Wirtschaftsprüfer\*innen übernehmen. Exemplarisch zu nennen sind Referent\*innentätigkeiten über die GenoAkademie sowie Lehrgangs- und Seminaranbieter, die Übernahme von Verantwortungen der Ausbildung von Prüfungsassistent\*innen, die Übernahme von Lehrbeauftragungen, die Verantwortung und Koordination von Projektarbeiten und Tätigkeiten im Grundsatzbereich, welcher die fachliche und methodische Grundorganisation des Prüfungsprozesses sicherstellt.

## E. Fazit

„Viele Wege führen nach Rom ... oder woanders hin!“ Sofern man dem klassischen Sprichwort folgt und dies in unseren Kontext überführt, bedeutet es für einen Prüfungsverband, dass unterschiedliche Bewerber\*innen, unabhängig davon ob Berufs- oder Quereinsteiger, ihren Weg zum Prüfungsverband und damit auch der Möglichkeit des Wirtschaftsprüferexamens und -karriere finden können. Dies zeigt die Vergangenheit und wir sind überzeugt, dass dies auch für die Zukunft gelten wird. Gerade die intensive Arbeit an der Arbeitgebermarke und -attraktivität hat in den letzten Jahren erfolgreich die Präsenz des Verbandes sowie ihrer Netzwerkpartner und damit auch den Zulauf interessierter Bewerber\*innen erhöht. Gleichzeitig wird aber auch deutlich, dass der ‚klassische‘ Wirtschaftsprüfer bzw. Wirtschaftsprüferin nur ein Karriereweg unter vielen ist und die Entfaltungsmöglichkeiten – gerade vor dem Hintergrund der dynamischen Entwicklungen – unbegrenzt erscheinen. Demnach bleibt festzuhalten, dass ein anspruchsvolles Examen und Entbehrungen auf dessen Weg ein lohnenswertes Investment sind und sich durch vielfältige Entwicklungs- und Karrieremöglichkeiten als richtige Entscheidung darstellen wird. Dies gilt für alle Wirtschaftsprüfungsgesellschaften, eine etwaige Selbstständigkeit und ganz besonders im genossenschaftlichen Umfeld für Prüfungsverbände.



**Detlef Jürgen Brauner (Hrsg.)**

# **Verkürzung des WP-Examens nach § 8a und § 13b WPO 2024**

Fachliche Voraussetzungen, Profile anerkannter Hochschulen,  
AuditXcellence-Programm

Der Weg zum Wirtschaftsprüfer gilt als steinig und sehr lang: Auf das Hochschulstudium folgen eine mehrjährige Praxisphase und i. d. R. zunächst das Steuerberater-Examen. Erst wenn diese Hürde übersprungen wurde, konnte das WP-Examen in Angriff genommen werden. Letztendlich lagen zwischen Abitur und bestandenem WP-Examen nicht selten deutlich mehr als 10 Jahre.

Im Zuge der Internationalisierung der Berufszugangsregelungen ergab sich die Notwendigkeit einer Verkürzung des Berufszuganges durch integrierte Ausbildungsgänge und entsprechende Studiengestaltung. Mit der Anerkennung von Studiengängen nach § 8a WPO und der Anerkennung von Prüfungsleistungen nach § 13b WPO wurde dieser Entwicklung Rechnung getragen. Die vorliegende 14., überarbeitete Auflage vermittelt der/dem am Berufsziel Wirtschaftsprüfer Interessierten zunächst einen aktuellen, profunden Überblick über die fachlichen Voraussetzungen zur Verkürzung des WP-Examens (einschließlich des aktuellen Referenzrahmens, der Curricula und der Dokumentation durch Modulhandbücher).

Im Anschluss daran stellen sich die nach § 8a WPO anerkannten Hochschulen vor und jene Hochschulen, denen die Prüfungsstelle für das WP-Examen bestätigt hat, dass ihre Prüfungen denen des WP-Examens nach § 13b WPO gleichwertig sind (Stand Juli 2023). Darüber hinaus wird das Audit-Xcellence Programm der »Big Four« vorgestellt.

14., überarbeitete Auflage

Abb., 165 Seiten, 2024

ISBN 978-3-89673-789-2, € 24,90

Titel auch als E-Book erhältlich.

**Edition Wissenschaft & Praxis**





# Daumen hoch für Ihre Karriere

Werden Sie Teil unseres starken Expertenteams aus Wirtschaftsprüfern, Steuerberatern und Unternehmensberatern, das versteht aus Zahlen neue und kreative Ideen zu entwickeln – regional, national, weltweit und mit Spaß an der Arbeit.

**Informieren Sie sich auf [falk-co.de/career](https://falk-co.de/career) über Ihre Einstiegsmöglichkeiten bei uns.**



**FALK GmbH & Co KG**  
Wirtschaftsprüfung  
Steuerberatung



[www.falk-co.de](https://www.falk-co.de)

DOI <https://doi.org/10.3790/978-3-89644-290-1>

Generated at 18.222.161.57 on 2024-12-22 04:06:01

FOR PRIVATE USE ONLY | AUSSCHLIESSLICH ZUM PRIVATEN GEBRAUCH

# **Arbeiten in einer mittelständischen WP-/StB-Gesellschaft und in einem anspruchsvollen internationalen Umfeld – Ein Widerspruch?**

Von WP/StB/CPA Steffen Ahrens und WP/StB Thorsten Bischoff, beide Partner, FALK GmbH & Co KG, Heidelberg

## **Einleitung**

Bei einem Berufseinstieg und ggf. auch bei einem späteren Arbeitgeberwechsel innerhalb der Branche spielen für die Arbeitgeberwahl eine Vielzahl unterschiedlicher Kriterien eine Rolle. Pauschale Aussagen oder Empfehlungen bieten sich hierfür nicht an. Jeder sollte individuell seine Erwartungen und Vorstellungen an den Berufseinstieg und die weitere Karriere abwägen und definieren.

Neben inhaltlichen und regionalen Aspekten spielt sicherlich die Unternehmensgröße für die Wahl des Arbeitgebers und die zukünftige Ausrichtung und Profilierung der Mitarbeiter eine maßgebliche Rolle. Generell gilt – und Ausnahmen bestätigen hier definitiv die Regel – je größer die Kanzlei, desto größer die erforderliche Spezialisierung einzelner Mitarbeiter.

Ein weiterer wichtiger Aspekt ist der bei vielen Berufseinsteigern nachvollziehbar vorhandene Wunsch in einem anspruchsvollen und (auch) internationalen Umfeld zu arbeiten. Für viele stellt sich auf den ersten Blick die Frage, ob dies bei einer mittelständischen Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungsgesellschaft möglich ist.

FALK gehört zu den größeren unabhängigen und mittelständischen Gesellschaften in unserer Branche in Deutschland. Mit unseren Leistungen in den Bereichen Wirtschaftsprüfung, Steuerberatung, IT und Unternehmensberatung sowie unseren neun Standorten sind wir nah bei unseren Mandanten. Unsere Heimat ist die Metropolregion Rhein-Neckar, dort sind wir der „Platzhirsch“ (wie die Zeitschrift JUVE Steuermarkt feststellt). Während der Groß-

teil unserer rund 400 Mitarbeiter an unserem geographischen Schwerpunkt in Südwestdeutschland beschäftigt ist, sind wir mit Niederlassungen auch in anderen Teilen Deutschlands vertreten.

## **Ansprüche mittelständischer Mandanten**

Das Mandantenspektrum einer mittelständischen WP-/StB-Gesellschaft ist in aller Regel recht vielfältig und reicht von Privatpersonen über kleinere Unternehmen bis hin zu international tätigen, in manchen Fällen auch börsennotierten Unternehmensgruppen. Das Gros der Mandantschaft bildet jedoch der Mittelstand, der seinerseits zu Recht als Rückgrat der deutschen Wirtschaft gilt. Der Begriff Mittelstand ist weder gesetzlich noch allgemein gültig definiert. Die gemeinhin verwendeten Kriterien definieren Mittelstand als Unternehmen mit Umsatzerlösen von bis zu 500 Mio. Euro.

Unser Verständnis von Mittelstand basiert jedoch weniger auf einer quantitativen Einordnung, als vielmehr auf einer qualitativen Abgrenzung. So verstehen wir den Mittelstand als sich im Familienbesitz befindliche Unternehmen, bei denen Eigentum und unternehmerische Verantwortung zusammenfallen und Entscheidungen vor dem Hintergrund langfristiger Erwägungen getroffen werden. Hieraus leiten sich besondere Erwartungen an Prüfer und Berater ab. Ein mittelständischer Unternehmer erwartet eine Kommunikation „auf Augenhöhe“ mit einem ganzheitlichen Beratungsansatz aus einer Hand, möglichst verbunden mit langjähriger personeller Kontinuität; sozusagen sein Spiegelbild auf Prüfer- und Beraterseite. Eine vertrauensvolle, partnerschaftliche Mandatsbeziehung ist dabei das Ergebnis jahrelanger, erfolgreicher Zusammenarbeit.

Die Mehrzahl der (zumindest größeren) mittelständischen Unternehmen und somit auch ein wesentlicher Teil unserer Mandantschaft sind heute in unterschiedlichem Maße international aktiv. So zeichnet der Mittelstand für rund die Hälfte der deutschen Exporte verantwortlich. Der Internationalisierungsgrad ist dabei im produzierenden Gewerbe am Größten. Selbst ohne Tochtergesellschaften des Mandanten im Ausland stellen sich hier schnell internationale Fragestellungen, z. B. im Hinblick auf umsatz- oder ertragsteuerliche Themen.

Sofern der Mandant über neugegründete oder akquirierte Tochtergesellschaften im Ausland tätig ist, gewinnen internationale Fragestellungen an Bedeu-

tung und Komplexität. Genannt werden sollen nur Themen wie grenzüberschreitende Steuergestaltung, Verrechnungspreisthemen, Unterstützung bei Unternehmenstransaktionen oder die Organisation von Konzernabschlussprüfungen. In immer mehr Fällen entscheiden sich vor dem Hintergrund der Internationalisierung – auch ohne rechtliche Verpflichtung hierzu – mittelständische, nicht börsennotierte Unternehmen zum Wechsel auf internationale Rechnungslegungsgrundsätze (IFRS).

## **Begleitung ausländischer Unternehmen bei Investitionen in Deutschland**

Neben der Begleitung deutscher mittelständischer Unternehmen bei ihren internationalen Aktivitäten nimmt auch die Begleitung ausländischer Unternehmen bei Investitionen in Deutschland stetig zu (sog. Inboundgeschäft). Sofern es sich um Unternehmensgründungen handelt, sind hier gerade in der Aufbauphase Paketlösungen gefragt, die neben den rechtlichen Fragestellungen auch Outsourcing-Lösungen im Bereich von Buchhaltung und Reporting, Abschlusserstellungen, steuerliche Beratung und Deklaration sowie ggf. auch Unterstützung bei administrativen Tätigkeiten beinhalten. Sofern es sich um eine Akquisition von bestehendem Geschäft handelt, sind in der Regel Dienstleistungen im Zusammenhang mit dem Unternehmenserwerb, z. B. Due Diligence, gefragt, sowie anschließend Jahres- und Konzernabschlussprüfungen nach nationalen und internationalen Rechnungslegungsgrundsätzen, einschließlich der Reportings an die Konzernabschlussprüfer des ausländischen Mutterunternehmens.

Arbeiten in der Business Line „International Outsourcing“ bei FALK erfordern daher regelmäßig nicht nur Kenntnisse des deutschen Steuer- und Handelsrechts, sondern häufig auch einschlägiges Wissen im Zusammenhang mit der Umstellung auf internationale Rechnungslegungsgrundsätze (in der Regel IFRS oder US GAAP). Gerade bei der Vielzahl an kleineren Outsourcing-Mandaten ist man bei uns bereits als Berufsanfänger mit der Komplexität internationaler Rechnungslegung und der Optimierung grenzüberschreitender steuerlicher Sachverhalte konfrontiert.

Investitionen ausländischer Unternehmen in Deutschland stammen traditionell schwerpunktmäßig aus dem europäischen Ausland und den USA. Hier hat sich international eine einheitliche Prüfer- und Beratersprache herausgebildet, so dass z. B. die Organisation von Konzernabschlussprüfungen und die

Kommunikation der Abschlussprüfer in den einzelnen Ländern mit dem Konzernabschlussprüfer bewährten Pfaden auf der Basis von internationalen Prüfungsstandards folgen.

### **Wie können mittelständische WP-/StB-Gesellschaften im internationalen Umfeld ihre Konkurrenzfähigkeit sicherstellen?**

Auf den ersten Blick haben bei dieser Frage gerade die „Big Four“ den offensichtlichen Vorteil, dass sie weltweit nach außen unter der gleichen Firmierung auftreten und in allen wesentlichen Ländern gewachsene Kooperationspartner innerhalb der gleichen Gruppe haben. Mittelständische WP-/StB-Gesellschaften mussten sich mit zunehmender Internationalisierung der Mandantschaft andere passende Strategien überlegen. Eine naheliegende Idee ist die Gründung von Niederlassungen oder Tochtergesellschaften im Ausland. Aufgrund des damit verbundenen Investitionsbedarfs und der Vielzahl von Ländern, die abgedeckt werden müssen, haben sich von wenigen Ausnahmen abgesehen mittelständische WP-/StB-Gesellschaften nicht dafür entschieden, diesen Weg einzuschlagen.

Die mit Abstand verbreitetste Form der internationalen Kooperation mittelständischer WP-/StB-Gesellschaften ist die Zusammenarbeit in globalen Netzwerken und Allianzen. Kennzeichnend hierfür ist die gesellschaftsrechtliche Eigenständigkeit der einzelnen Mitglieder bei gleichzeitiger (unterschiedlich enger) Zusammenarbeit mit den Partnergesellschaften innerhalb der Netzwerke bzw. Allianzen. So ist auch die Globalisierung nicht nur im Mittelstand, sondern auch bei uns schon lange angekommen. Bereits seit 1987 engagieren wir uns in internationalen Verbänden, seit 2006 sind wir Gründungsmitglied bei Praxity, der weltweit führenden internationalen Allianz selbständiger und unabhängiger Wirtschaftsprüfer. Die rd. 71.000 Mitarbeiter an mehr als 800 Standorten in mehr als 120 Ländern sind – wenn nicht gesellschaftsrechtlich, dann doch in vielen Fällen in der Wahrnehmung unserer Mitarbeiter und Mandanten – quasi unsere Außenstellen im Ausland. Dank Praxity ist FALK international bestens aufgestellt und in der Welt zuhause. Dabei dient die Mitgliedschaft in der Allianz nicht nur dazu, Ansprechpartner zu haben, die uns bei der Beratung von mittelständischen Mandanten bei Fragestellungen mit Auslandsbezug unterstützen, sondern auch dazu, den Mandanten unserer ausländischen Kooperationspartner bei ihren Investitionen in Deutschland zur Seite zu stehen.

Der persönliche Kontakt zu unseren Kollegen ist für die von uns gewählte Art der Betreuung von international tätigen Mandanten ganz entscheidend. Wir sorgen daher dafür, dass die internationalen Teams sich regelmäßig auf Konferenzen im In- und Ausland treffen, so dass es zu einer Vernetzung nicht nur auf Partner-, sondern insbesondere auch auf den unterschiedlichen Arbeitsebenen kommt. Der fachliche und persönliche Austausch mit den Berufskollegen in der Welt wird von unseren Mitarbeitern überaus geschätzt und schafft nach unseren Umfragen eine überdurchschnittlich hohe Arbeitsplatzzufriedenheit. Praxity ermöglicht es uns weiterhin, besonders talentierte Mitarbeiter zu anderen Mitgliedsfirmen im Ausland zu entsenden. Die Kollegen kehren in vielerlei Hinsicht „bereichert“ zurück. Sie sind nach einer solchen Entsendung hervorragend im Zielland vernetzt und fachlich gereift, so dass sie sich in unseren Teams schnell für verantwortungsvollere Aufgaben empfehlen können.

Es soll an dieser Stelle nicht verschwiegen werden, dass das Nebeneinander der eigenen Firma mit dem Namen der größeren internationalen Einheit manchmal die Notwendigkeit erfordert, potentielle Mandanten davon zu überzeugen, dass internationale Aufträge innerhalb einer Allianz genauso erfolgreich abgewickelt werden können wie durch eine große internationale Prüfungsgesellschaft. Letztendlich überzeugt in vielen Fällen der Hinweis auf die gelebte Realität, dass wir die Kooperationspartner aus langjähriger Erfahrung persönlich kennen. Dies geschieht bei einer Vielzahl gemeinsamer Projekte oder im Rahmen verschiedener jährlicher Konferenzen, an der wie beschrieben auch jüngere Mitarbeiter zur Vernetzung teilnehmen. Am Ende zählt in unserer Branche für die Mandanten eben insbesondere das Vertrauen in die Kompetenz, Integrität und Dienstleistungsorientierung der handelnden Personen, und dieses Vertrauen gilt es tagtäglich erneut unter Beweis zu stellen.

## **Was erwartet die Mitarbeiter?**

Auf den Punkt gebracht: Spannende Herausforderungen!

Noch mehr als im rein nationalen Umfeld kommt es im internationalen Umfeld auf eine absolute Dienstleistungsorientierung und Problemlösungskompetenz an. Letztendlich geht es nicht einfach nur darum, die von den internationalen Mandanten oder Kooperationspartnern gestellten Fragen zu beantworten, sondern die dahinterstehenden Probleme – die sich mangels Kenntnis der deutschen Regelungen verständlicherweise nicht immer in den gestellten Fragen widerspiegeln – zu erkennen und zu lösen. Interessanter-

weise wird gerade auch die strikte Orientierung an den Erfordernissen und Bedürfnissen der Kunden sowie die Entwicklung hierzu passender Produkte und Dienstleistungen immer wieder als der entscheidende Faktor für den Erfolg des deutschen (insbesondere industriellen) Mittelstandes auf den Weltmärkten genannt.

In jedem Fall auch persönlich bereichernd ist das Kennenlernen unterschiedlicher Kulturen und der jeweiligen Herangehensweise an Problemstellungen. Kommunikation ist dabei weit mehr als Sprache. Auch aus diesem Grund haben wir, wie viele mittelständische Mandanten auch, schon vor Jahren damit begonnen z. B. chinesische Mitarbeiter einzustellen. Die Kommunikation mit internationalen Mandanten, Kooperationspartnern, aber auch ausländischen Kollegen, ist nicht nur Herausforderung, sondern fördert in mindestens gleichem Maße auch die Persönlichkeitsentwicklung der Mitarbeiter. Die erfahrenen Kollegen stehen hierbei natürlich den jüngeren Kollegen von Anfang an mit Rat und Tat zur Seite. Wer Vielfalt im Job mag, der hat in einem solchen Umfeld richtig gebucht.

Zunehmend an Bedeutung gewinnen Tätigkeiten im Bereich ESG (Environmental, Social, Governance). Auch hier sind die Entwicklungen international getrieben. Die Corporate Sustainability Reporting Directive der Europäischen Kommission verpflichtet ab dem Jahr 2025 viele mittelständische Unternehmen zur Nachhaltigkeitsberichterstattung. Nicht nur im Hinblick auf die Prüfung der Nachhaltigkeitsberichterstattung, sondern auch in der Beratung zeichnen sich bereits jetzt vielfältige Geschäftschancen ab. Dies stellt für den Berufsstand zugleich eine große Chance der Gewinnung von neuen Mitarbeitern dar, die im Bereich der Nachhaltigkeit tätig werden wollen.

## Fazit

Das Arbeiten in einer mittelständischen WP-/StB-Gesellschaft und gleichzeitig in einem anspruchsvollen internationalen Umfeld ist somit für viele unserer Mitarbeiter kein Widerspruch, sondern gelebter Berufsalltag. Aus einer starken lokalen Verankerung heraus den Bedürfnissen des global aktiven Mittelstandes und internationaler Mandanten gerecht zu werden, ist für unsere Mitarbeiter Herausforderung und Bereicherung zugleich. Auch in dieser Hinsicht können mittelständische WP-/StB-Gesellschaften für Absolventen eine interessante Alternative zu den großen internationalen Prüfungs- und Beratungsgesellschaften darstellen.



**Detlef Jürgen Brauner (Hrsg.)**

# **Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungsgesellschaften 2024**

Fakten und Informationen für Berufseinsteiger  
und Young Professionals

In der 21., überarbeiteten und erweiterten Auflage dieses für den Berufsnachwuchs der Steuerberater und Wirtschaftsprüfer wichtigen Informationswerkes stellen sich 22 Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungsgesellschaften vor. Neben den wichtigsten »harten Fakten« wie Unternehmensgröße, Niederlassungen, Ansprechpartner für Berufseinsteiger etc. werden dem Leser interessante Informationen z. B. über Firmenphilosophie, Einstellungsvoraussetzungen, Karrieremöglichkeiten, finanzielle Förderung der Berufsexamina etc. gegeben. Die Auswahl der entsprechenden thematischen Schwerpunkte wurde dabei bewusst den einzelnen Wirtschaftsprüfungs-/Steuerberatungsgesellschaften überlassen. Dadurch erhält der künftige Steuerberater bzw. Wirtschaftsprüfer oder der Young Professional einen facettenreichen Einblick und eine wichtige Orientierungshilfe für den Berufseinstieg bzw. die berufliche Weiterentwicklung. Die Neuauflage wird erstmals ergänzt um ausgewählte Anbieter von Examens-Vorbereitungskursen.

21., überarbeitete Auflage

170 Seiten, 2024

ISBN 978-3-89673-790-8, € 24,90

Titel auch als E-Book erhältlich.

**Edition Wissenschaft & Praxis**





# Hier gestalten Generationen gemeinsam die Zukunft.

Wenn es um Steuern, Wirtschaftsprüfung  
und ganzheitliche Beratung geht,  
ist Mazars führend in mehr als 95 Ländern –  
und wir haben noch so viel vor.  
Mit Vielfalt, Verantwortung und  
interdisziplinären Teams gestalten wir  
die Wirtschaftswelt von morgen mit.

**Mazars, the smart choice.**

**mazars**

[www.mazarscareers.com/de](https://www.mazarscareers.com/de)

DOI <https://doi.org/10.3790/978-3-89644-290-1>

Generated at 18.222.161.57 on 2024-12-22 04:06:01

FOR PRIVATE USE ONLY | AUSSCHLIESSLICH ZUM PRIVATEN GEBRAUCH

## Interview mit Nikolai Schuler

Hallo Nikolai, was machst du bei Mazars und was motiviert dich im Job am meisten?

*Ich bin Steuerberater und arbeite zum großen Teil in der Wirtschaftsprüfung und auch in der Steuerberatung.*

*Mich motiviert, dass kein Tag wie der andere ist und man morgens meist nicht weiß, was einem der Tag so bringt.*

Wie wird man Wirtschaftsprüfer\*in bei Mazars?

*Es gibt viele Wege, Wirtschaftsprüfer\*in zu werden. Allen gemein ist, dass man eine gewisse Berufserfahrung in der Prüfung haben und einige Prüfungen schreiben muss. Zur Vorbereitung (auch übrigens auf den\*die Steuerberater\*in) unterstützt Mazars die Mitarbeitenden sehr, z. B. durch bezahlte Freistellung oder die Übernahme von Kosten für Kurse.*

Weshalb ist die Wirtschaftsprüfung so viel spannender/vielfältiger, als man vielleicht denkt?

*Man hat – anders als oft angenommen – mit vielen verschiedenen Menschen und Persönlichkeiten zu tun und erhält viele spannende Einblicke hinter die Kulissen von Unternehmen.*

Welchen Rat würdest du Studierenden und Absolvent\*innen mit auf den Weg geben, die in der Wirtschaftsprüfung arbeiten möchten?

*Traut euch! Vor allem im ersten Jahr hat man eine sehr steile Lernkurve, kann früh relativ viel Verantwortung übernehmen und wird dank erfahrener Mentor\*innen trotzdem nie allein gelassen.*

Wie beschreibst du das Arbeitsklima im Unternehmen?

*Sehr herzlich. Auch wenn wir meist in unseren eigenen kleinen Teams von 3–4 Leuten unterwegs sind, hat doch jeder immer ein offenes Ohr für den anderen;*

*dazu tragen natürlich auch unsere gemeinsamen Teamevents (Sommerfest, Wasen, ....) bei.*

Wie lassen sich Privat- und Berufsleben vereinbaren (z.B. flexible Arbeitszeit, Überstundenausgleich, Urlaub)?

*Bei uns gilt: jede gearbeitete Stunde wird gebucht – d. h. die Überstunden gibt es zu 100 %. Wir haben im Unternehmen nur eine Kernarbeitszeit von 10–15 Uhr, davor und danach kann man sich flexibel bewegen. Mittlerweile haben wir auch eine gute Mischung aus Homeoffice, Büro und Mandanten gefunden – was aber nicht verpflichtend ist, hier wird auf jede\*n einzelne\*n Mitarbeiter\*in eingegangen.*

Du bist nun seit fast vier Jahren bei Mazars. Was schätzt du besonders an dem Unternehmen? Und wofür steht Mazars?

*Ich schätze besonders den ehrlichen, aber immer konstruktiven Umgang miteinander – sei es nun mit den Vorgesetzten oder untereinander.*

*Mazars ist ein global agierendes, aber lokal handelndes Unternehmen – wir arbeiten mit Kolleg\*innen in über 95 Ländern zusammen, aber sind dennoch immer nah am Mandanten dran.*

# **III. Erfahrungsberichte zum Arbeitsalltag**



# „Prüfungsassistent\*in, Steuerberater\*in, Wirtschaftsprüfer\*in“

Von WP/StB Dipl.-Wirtschaftsinformatiker (FH), LL.M., CISA,  
Tobias Sengenberger und WP/StB Dipl.-Kfm. Michael Koch,  
BBH-Unternehmensgruppe

Irgendwann ist es endlich so weit: Das lang ersehnte Ende des Studiums naht und wir können mit unserem geballten Wissen losstürmen und die Welt erobern – kurz nach dem Platzen dieses Traums wachen wir dann in der harten Realität auf. Das Studium ist beendet, noch ein, zwei Auslandssemester mehr wären auch schön gewesen und wir vermissen nach der Übergabe des Abschlusszeugnisses bereits die Uni-Wiese, die Mensa und die Studierendenpartys.

Auch mir ging es nicht anders, aber wenn es dann mal so weit ist, dass man sich Bachelor, Master oder – die älteren Semester unter uns – Diplomkauffrau oder -mann nennen darf, dann muss die Jobsuche wohl beginnen.

Nach dem Studieren der ersten Stellenanzeigen wird schnell klar: Ich möchte Prüfungsassistent\*in werden.

## **„Wen wir suchen:**

*Sie!*

*Sie haben das Studium der BWL mit den Schwerpunkten Steuerlehre und/oder Wirtschaftsprüfung schnell wie der Blitz mit herausragenden Ergebnissen abgeschlossen. Außerdem haben Sie bereits mehrere Jahre relevante Berufserfahrung und Praktika im Bereich Wirtschaftsprüfung bzw. Steuern. Da Sie Englisch besser als Ihre Muttersprache beherrschen, ist für Sie auch der Ausdruck „There is no I in team“ Lebensziel und -mittelpunkt.*

## **und Sie bringen mit:**

*Alles und davon nicht zu knapp:*

*Teamfähigkeit: na klar; Deutsch, Englisch, Französisch: verhandlungssicher (Was ist das?); unternehmerischen Sachverstand (Logo, aber bitte nicht zu viel, sonst wird es ein Start-up); extrem hohes Qualitätsbewusstsein und Zuverlässigkeit; Einsatzbereitschaft und Eigeninitiative sind Ihre zweiten Vornamen und ohne großes Engagement gehen Sie an keine der Aufgaben, die von Ihnen schnell, flexibel und kommunikativ erledigt werden. Lange Arbeitszeiten beginnen für Sie erst ab der Geisterstunde.*

**Was wir bieten:**

*Viel Lebensqualität und leistungsgerechte Entlohnung, Work-Life-Balance halt.“*

So oder so ähnlich sahen sie aus, die Stellenanzeigen, auf die wir uns bewerben dürfen. Und ja, ich habe es dennoch getan. Und sollten Sie, liebe Leser\*innen, auch Steuerberater\*in und/oder Wirtschaftsprüfer\*in werden wollen, sollten Sie es auch machen. Nach meinen eigenen Erfahrungen sollten Sie folgende Dinge tatsächlich mitbringen:

## **Fachliche Voraussetzungen**

Ein Studium der Betriebswirtschaftslehre, der Wirtschaftsinformatik oder technischen BWL schadet nicht. Die richtigen Studien-Schwerpunkte (Rechnungswesen, Steuern etc.) helfen Ihnen argumentativ, überhaupt bis zum Vorstellungsgespräch zu kommen. Daneben sollten Sie ein paar allgemeine Fähigkeiten mitbringen: Gute bis sehr gute Kenntnisse in Mathematik, Buchführung und Bilanzen liegen nahe, genauso sind aber auch sprachliche Kenntnisse und Fertigkeiten sehr wichtig. Da Unternehmensprozesse IT-gestützt organisiert werden, werden auch Kenntnisse in Informatik immer mehr an Bedeutung gewinnen. Denn als Wirtschaftsprüfer\*in sind Sie nicht nur Spezialist\*in in vielen wirtschaftlichen, prozessualen und bilanziellen Fragen, Sie müssen Ihr Wissen an alle Interessierten (z. B. Aufsichtsräte und Gesellschafter\*innen oder Geschäftsführer\*innen und Vorstände) vermitteln können. Die restlichen fachlichen Dinge lernen Sie dann „on the Job“; das heißt aber auch, dass Sie bereit sein müssen, ein Leben lang zu lernen, und das ist nicht übertrieben: Zum einen wollen die Berufsexamina bestanden werden, zum anderen ist es für eine\*n Berater\*in schon recht schicklich, das für die Beratung notwendige Wissen vorzuhalten.



## Charakterliche Voraussetzungen

Die erforderlichen Soft Skills umfassen selbstverständlich Eigeninitiative und ein angemessenes Maß an Leidenschaft, denn: Ohne wird lebenslanges Lernen schnell zum Rohrkrepierer. Ansonsten sollten Sie tatsächlich in der Lage sein, Überstunden ableisten zu können, denn diese werden in der „Busy Season“ anfallen; Wirtschaftsprüfung ist eben ein Saisongeschäft und die Arbeit muss in den dunklen Monaten in großen Mengen, schnell und präzise erledigt werden. Hier ist auch die Qualität entscheidend: Diejenigen, die die Richtigkeit einer Information bestätigen, sollten auch die Richtigkeit der Information bestätigen können. Die vielfach zitierten analytischen Fähigkeiten sind hier durchaus hilfreich.

Größere schriftstellerische und kommunikative Fähigkeiten sind nur bedingt gefordert. Sie müssen weder Poet\*in noch Tagesschausprecher\*in sein. Erforderlich zur Berufsausübung ist aber definitiv die Fähigkeit, in einfachen, klaren Sätzen gefasste Berichte schriftlich wie mündlich verfassen zu können, sei es für Gutachten, Prüfungsberichte oder Aufsichtsratspräsentationen. Daneben sollten die Bewerber\*innen auch tatsächlich mit den aktuellen Informationstechnologien vertraut sein, aber das versteht sich von selbst. Dabei ist die sichere Anwendung von Textverarbeitungssoftwares und Tabellenkalkulationen natürlich mittlerweile selbstverständlich. Bedeutender als das sind aber Kenntnisse über Unternehmenssoftwares (z. B. ERP-Software) und den damit zusammenhängenden Prozessen.

Da ich mich zu all dem wenigstens in Grundzügen fähig sah, begann ich nach meinem Studium mit den Schwerpunkten Wirtschaftsprüfung, Controlling und Versicherungswissenschaften im Jahr 2007 meine Tätigkeit bei der überregionalen Partnerschaft von Rechtsanwält\*innen, Wirtschaftsprüfer\*innen und Steuerberater\*innen Becker Büttner Held.

## Der Anfang

Prüfungsassistent\*in – und jetzt?

Die ersten rund zwei Jahre als Prüfungsassistent bis zum ersten Berufsexamen als Steuerberater vergingen wie im Flug, und ich denke, dass es den meisten so ergehen wird. Denn viel Langeweile kommt nicht auf. Nach kurzer Einarbeitungsphase, Warmwerden mit den neuen Kolleg\*innen, der Einführung in die spezifische Software für Jahresabschlussprüfungen und Steuererklärungen

sowie die leidige, aber doch notwendige Erfassung geleisteter Arbeitsstunden zur Rechnungsstellung, kann es auch schon bald losgehen. Die Vertiefung des Fachwissens in den relevanten Bereichen von Finanzbuchhaltung, Rechnungs- und Prüfungswesen und Steuern im Gepäck, macht sich das Team auf den Weg zur ersten Jahresabschlussprüfung. Nach der ersten folgt die zweite. Nach der zweiten folgt die dritte. Wie es weitergeht, ist klar und dann ist die Busy Season nach einigen Monaten auch wieder vorbei – und ich kann sagen: Es wird nie langweilig werden. Zum einen, weil es immer genug zu prüfen gilt, zum anderen aber auch, weil immer wieder neue Herausforderungen warten. Und alle, die sich gerne selbst herausfordern und herausgefordert werden und bereit sind, immer wieder Neues zu lernen und kennenzulernen, für die ist die Wirtschaftsprüfung genau das Richtige: Sie bietet die Möglichkeit, auf den Reisen von Mandant zu Mandant immer wieder neue Unternehmen kennenzulernen. Unternehmen mit immer neuen zu lösenden Problemen. Spannung garantiert ... bis zu dem Tag, an dem Sie das erste Mal gefragt werden, ob Sie die Berufsexamen ablegen möchten. Oder noch besser: An dem Tag, an dem Sie selbst aktiv werden.

## **Berufsexamen**

Die Berufsexamen, für die einen Fluch, für die anderen Segen. Ich durfte mich zum Glück zu der letzteren Gruppe zählen. Die Berufsexamina werden immer ein Scheidepunkt des Karrierewegs sein. In vielen Wirtschaftsprüfungsgesellschaften stehen Sie vor einem klassischen Fall des „up-or-out“: Bestehen Sie die Prüfungen, geht es die Karriereleiter weiter nach oben, ansonsten sollten Sie sich früher oder später wieder mit dem Stellenmarkt beschäftigen. Dies sei gesagt, auch wenn es mittlerweile Wirtschaftsprüfungsgesellschaften gibt, die gut ausgebildete, zuverlässige Fachkräfte auch ohne Berufsexamen zu schätzen wissen.

So viel zur karrieretechnischen Motivation für ein Berufsexamen zum/zur Steuerberater\*in (StB) und Wirtschaftsprüfer\*in (WP). Für mich persönlich war zunächst der Wunsch nach qualitativ hochwertiger Weiterbildung wichtiger als eine diffuse zukünftige Karriere. In welchem Beruf haben Sie schon die Chance, sich vier Monate aus dem Berufsalltag auszuklinken und sich vertieft mit den fachlichen Themen aus der Praxis beschäftigen zu dürfen? Und haben im Anschluss die Chance, eine Prüfung zu schreiben, bestenfalls zu bestehen und eine höhere Qualifikation zu erhalten? Mit dieser höheren Qualifikation können Sie dann bei Bedarf Ihre Karriere anschieben.

Somit habe auch ich mich im Jahr 2009 aufgemacht. Das StB-Examen sollte es klassischerweise zunächst sein. Der WP kann danach ja noch kommen. Zunächst den StB in Angriff zu nehmen, hatte für mich einen entscheidenden Vorteil: Die Hürde wirkte etwas niedriger als die Hürde des sogenannten „Voll-WPs“ – obwohl sie, im Nachhinein betrachtet, gar nicht so niedrig war. Zudem hat der StB den Vorteil, dass er die Möglichkeit bietet, sich bei Tätigkeit für ein Unternehmen in den sogenannten Syndikus-StB zu verwandeln. Wenn es mit dem großen Ziel WP also nichts wird und die Tätigkeit in einem Unternehmen fortgesetzt werden sollte, ist ein wenig Zusatzqualifikation ergänzend zum Studienabschluss als zusätzliches Sprungbrett sicher nicht schlecht. Das Versorgungswerk der Steuerberater\*innen kann man als Sahnehäubchen betrachten.

Nachdem das mit dem StB und dem Sahnehäubchen dann auch erfreulicherweise im ersten Anlauf funktioniert hat, stellte sich die nächste Frage: Was jetzt? Da ich die Zeit bis zum StB als überwiegend sehr angenehm empfunden habe, war ich zu einer Wiederholung mit Vorbereitung auf das WP-Examen bereit:

- wieder samstags Vorbereitungskurse besuchen;
- wieder vier Monate mit anderen WP-Kandidat\*innen und noch mehr im stillen Kämmerlein lernen;
- wieder ein schriftliches Examen ablegen;
- wieder zwei Monate auf die Ergebnisse warten;
- wieder zur mündlichen Prüfung eingeladen zu werden und glücklicherweise
- wieder eine Bestellsurkunde (zum WP) in den Händen zu halten.

An dieser Stelle kann ich nur sagen: Ich würde es wieder genauso machen. Und ich denke, dass es alle versuchen sollten. Denn Scheitern an hohen Hürden sollte ja grundsätzlich nicht verwerflich sein, und gerade bei diesen beiden schweren Prüfungen zum StB und WP mit hohen Durchfallquoten ist es auch keine Schande.

Und anders als zu meiner Zeit stehen angehenden Wirtschaftsprüfer\*innen ganz neue Möglichkeiten offen, das WP-Examen zu absolvieren. Neben den bereits „altbewährten“ Abkürzungen zum WP durch richtige Studienwahl (Stichwort: § 8a WPO und § 13b WPO) kann das Examen seit dem Jahr 2019 auch modular abgelegt werden. Das bedeutet, dass die vier Prüfungsgebiete

(„Prüfungswesen, Unternehmensbewertung und Berufsrecht“, „BWL, VWL“, „Wirtschaftsrecht“ und „Steuerrecht“) in vier mundgerechten Häppchen innerhalb von 6 Jahren abgelegt werden können und nicht mehr wie früher sieben Klausuren in drei Wochen zu schreiben sind. Dazu wurde seit 2021 die Möglichkeit eröffnet, die Module „BWL, VWL“, „Wirtschaftsrecht“ und „Steuerrecht“ zu absolvieren, ohne die bis dato notwendige Berufserfahrung nachweisen zu müssen. Sprich: Sie können mit dem ersten Modul sofort nach Beendigung Ihres Hochschulstudiums loslegen.

## **Die Zeit nach den Examen**

Jetzt heißt es, das neu erworbene Wissen anzuwenden. Die Chance nutzen, endlich eigenverantwortlich Jahresabschlussprüfungen oder andere Prüfungen durchzuführen, verantwortlich zu unterschreiben und zu siegeln. Wenn auch Sie zu den Personen gehören, die gerne Verantwortung tragen, sind Sie hier an der richtigen Stelle. Sie haben bewiesen, dass Sie nicht nur gezielt Häkchen in Kästchen setzen können, sondern das große Ganze eines Unternehmens verstehen. Sie behalten selbst in der größten Hektik den Überblick. Sie sind entscheidungsfreudig und kommen zum Punkt. Sie sind bereit, sich in schwierige und komplexe Themen Ihrer Mandanten einzuarbeiten. Sie sind Sparringspartner\*innen der Geschäftsführung!

Herzlichen Glückwunsch – dem ersten Siegel und der ersten Unterschrift unter einem Bestätigungsvermerk steht nichts mehr im Wege. Und Sie haben Ihre wichtige gesetzliche Aufgabe, die Bestätigung unsicherer Informationen zum Wohle der Finanzmärkte, der Aktionäre, der Banken, der Arbeitnehmer\*innen, .. erstmals erledigt.

Denjenigen, die sich an dieser Stelle entschieden haben, ihre Karriereplanung in Richtung Wirtschaftsprüfer\*in zu lenken, wünsche ich alles Gute und viel Erfolg.

**Bernd Neitz / Irina Hundt**

# **Grundlagen des Rechnungswesens nach HGB und IFRS**

Lehr- und Übungsbuch

Dieses Fachbuch richtet sich an Studierende der betriebswirtschaftlichen Fachrichtungen und alle Interessenten, die sich mit den Grundlagen des Rechnungswesens nach deutschem und internationalem Recht vertraut machen wollen. Es werden die Rahmenbedingungen des externen Rechnungswesens anhand des aktuellen Rechtsstands umfassend dargestellt. Die Grundzüge der Buchungstechnik werden anschaulich erläutert, so dass sich das Werk auch für Anfänger gut zum Selbststudium eignet. Die Grundlagen der Jahresabschlusserstellung werden übersichtlich und in logischer Abfolge beschrieben. Ebenso werden die Ziele und Schritte der Jahresabschlussanalyse mittels Kennzahlen vorgestellt. Schließlich werden die Grundlagen der internationalen Rechnungslegung nach IFRS dargelegt und die wichtigsten Bilanzierungsregeln mit den Unterschieden zum HGB erläutert. Alle Themen werden anhand einer Vielzahl praxisnaher Beispiele und Übungsaufgaben erklärt und veranschaulicht. Darüber hinaus werden ausgewählte Aufgaben und Beispiele sowie die Lösungshinweise zu den Übungsaufgaben über die Website [www.berufsziel-steuerberater.de](http://www.berufsziel-steuerberater.de) als PDF-Download kostenfrei bereitgestellt.

4., überarbeitete Auflage  
Zahlr. Tab. und Abb., 343 Seiten, 2023  
ISBN 978-3-89673-792-2, € 49,90  
Titel auch als E-Book erhältlich.

**Edition Wissenschaft & Praxis**





BECKER BÜTTNER HELD



## GUTE LÖSUNGEN ENTSTEHEN NUR IM TEAM

### AUS ÜBERZEUGUNG WEGWEISEND

Als BBH-Gruppe entwickeln wir passgenaue Lösungen für die rechtlichen, betriebswirtschaftlichen, steuerlichen und strategischen Herausforderungen unserer Mandant\*innen. Durch vorausschauendes Denken, entschlossenes Handeln und beständige Weiterentwicklung bieten wir Unternehmen aus allen Branchen, darunter die Energie- und Infrastrukturwirtschaft, Full-Service-Beratung auf höchstem Niveau: Rechtsberatung, Wirtschaftsprüfung, Steuerberatung, Unternehmensberatung und Quartierentwicklung.

All das wäre ohne ein starkes Team undenkbar. Deshalb unterstützen rund 600 Mitarbeiter\*innen in Berlin, München, Köln, Hamburg, Stuttgart, Erfurt und Brüssel unsere Mandant\*innen vor und hinter den Kulissen.

### SIE MÖCHTEN TEIL UNSERES TEAMS WERDEN?

Mit dem Berufseinstieg als Prüfungsassistent (m/w/d) oder Steuerfachassistent (m/w/d) starten Sie bei uns nicht nur ins Berufsleben, sondern haben auch die Möglichkeit Ihre Karriere individuell zu gestalten, sei es in der Steuerberatung oder der Wirtschaftsprüfung. Als Teil unserer Teams werden Sie von erfahrenen Kolleg\*innen unterstützt und gefördert. Dabei legen wir großen Wert auf eine intensive Einarbeitung, um Ihnen den bestmöglichen Start in Ihre Karriere zu ermöglichen.

Ein ausgeprägtes Interesse an Zahlen und wirtschaftlichen Zusammenhängen sowie eine hohe Lernbereitschaft sind ideale Voraussetzungen für eine Karriere in der Steuerberatung/ Wirtschaftsprüfung. Wenn Sie außerdem teamfähig sind, gerne Verantwortung übernehmen und Freude am Umgang mit Mandant\*innen haben, dann sollten wir uns kennenlernen! Bewerben Sie sich jetzt bei uns für einen spannenden Berufseinstieg!

[www.bbh-karriere.de](http://www.bbh-karriere.de)

[www.die-bbh-gruppe.de](http://www.die-bbh-gruppe.de)

DOI <https://doi.org/10.3790/978-3-89644-290-1>  
Generated at 18.222.161.57 on 2024-12-22 04:06:01

FOR PRIVATE USE ONLY | AUSSCHLIESSLICH ZUM PRIVATEN GEBRAUCH

# **Die Wirtschaftsprüfer\*innen als Berater\*innen und Prüfer\*innen von Kommunen und deren Unternehmen bzw. Einrichtungen**

Von WP/StB Dipl.-Wirtschaftsinformatiker (FH), LL.M., CISA, Tobias Sengenberger und WP Dipl.-Kfm. Jürgen Beck, BBH-Unternehmensgruppe

## **1. Die wirtschaftliche Betätigung der Kommunen**

Das Betätigungsfeld der Wirtschaftsprüfer\*innen bei Kommunen und deren Unternehmen bzw. Einrichtungen ist sehr vielschichtig und facettenreich. Längst sind die Zeiten vorbei, falls es sie überhaupt jemals gegeben hat, als die Kommune ausschließlich hoheitliche Aufgaben wahrnahm und diese Aktivitäten in der Kameralistik verbuchte. Die moderne Kommune ist ein umfassendes Dienstleistungsunternehmen. Sie verfügt oft über Konzernstrukturen mit einem breiten Portfolio an eigenen Gesellschaften und Beteiligungsunternehmen, um die „Kund\*innen“ (i. S. v. Einwohner\*innen, Gewerbetreibende und Industrie) zu „bedienen“. Die Umsetzung dieses Ansinnens ist in einen fortdauernden Entwicklungsprozess eingebettet.

### **1.1 Geschichtliche Entwicklung**

Die Kommunen haben traditionell für ihre Bevölkerung Aufgaben der sogenannten „Daseinsvorsorge“ wahrgenommen.

Zur Erfüllung dieser Aufgaben haben sie, teilweise seit Beginn der Industrialisierung in Deutschland, weitreichende Basisinvestitionen getätigt. Hierzu zählen insbesondere die Errichtung von Ver- und Entsorgungseinrichtungen sowie der Aufbau eines Schienen- und Straßennetzes. Im Zuge dessen wurden zentrale Anlagen für die Erzeugung und Versorgung der Bevölkerung bzw. des Gewerbes oder der Industrie mit Wasser, Strom, Gas und Wärme errichtet, die i. d. R. durch die heutigen Ver- und Entsorgungsbetriebe betrieben werden.

Aufgrund der damaligen gesellschaftlichen und wirtschaftlichen Verhältnisse war es erforderlich, diese Unternehmen durch die öffentliche Hand zu betreiben, da die Erfüllung derartiger Aufgaben aufgrund des hohen Kapitalbedarfs und der notwendigen Auslastung der Anlagen jeweils nur ein Unternehmen als Bedarfsträger in einem Versorgungsgebiet zuließ. Diese Unternehmen hatten damit praktisch eine Monopolstellung in ihrem Versorgungsgebiet; bei privatwirtschaftlich betriebenen Unternehmen hätte die Gefahr einer unangemessen hohen Belastung der Bevölkerung bzw. des Gewerbes oder der Industrie durch diese Unternehmen bestanden.

In der Folgezeit gründeten die Kommunen Bäder- und Kurbetriebe im Rahmen der öffentlichen Wohlfahrtspflege, sowie Kliniken, Alten-, Pflege- und Erholungsheime im Zuge des Aufbaus des Gesundheitswesens. Des Weiteren engagierten sie sich im öffentlichen Personennahverkehr (ÖPNV), in der Telekommunikation, in der öffentlichen Wohnungs- und Immobilienwirtschaft sowie im kulturellen Bereich, z. B. mit Museen, Theatern und sonstigen Veranstaltungshäusern.

Dieses kommunale Engagement erfolgte letztendlich immer auch mit der Absicht, die Attraktivität der Kommune für die Bürger\*innen, aber auch für gewerbliche oder industrielle Ansiedlungen, zu erhalten oder auszubauen.

## 1.2 Derzeitige Situation

Die Kommunal- bzw. Gemeindeordnungen bilden die gesetzliche Grundlage für Kommunen, sich wirtschaftlich zu betätigen oder sich an anderen Unternehmen zu beteiligen (z. B. die Vorschriften der §§ 102-108 der Gemeindeordnung für Baden-Württemberg).

Danach ist eine wirtschaftliche Betätigung durch Kommunen nur dann zulässig, wenn dies ein dringender öffentlicher Zweck rechtfertigt, die Betätigung in einem angemessenen Verhältnis zur Leistungsfähigkeit der Gemeinde steht und eine Subsidiarität zur Aufgabenerfüllung durch die Privatwirtschaft gewährleistet ist (vgl. hierzu § 102 Abs. 1 GemO Baden-Württemberg). Diese Regelungen sollen ein Ausufern der wirtschaftlichen Betätigung durch die öffentliche Hand zulasten bzw. zum Nachteil privater Unternehmen verhindern.

Die wirtschaftliche Betätigung der Kommunen findet in den verschiedensten Organisationsformen statt. Als mögliche Organisationsformen sind beispielsweise zu nennen:



	<b>Öffentlich-rechtliche Organisationsformen</b>	<b>Privatrechtliche Organisationsformen</b>
<b>Rechtlich selbstständige Formen</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zweckverband</li> <li>• Anstalt des öffentlichen Rechts</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• AG</li> <li>• GmbH</li> <li>• GmbH &amp; Co. KG</li> <li>• Stiftung</li> </ul>
<b>Rechtlich nicht selbstständige Formen</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Eigenbetrieb</li> <li>• Regiebetrieb</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Beteiligung an nicht rechtsfähigen Unternehmen</li> </ul>

Der Trend geht dabei zur GmbH oder GmbH & Co. KG (sog. „Eigengesellschaften“ bei 100%iger Beteiligung der Kommune).

### 1.3 Aktuelle Entwicklungen

Durch den gesellschaftlichen Wandel haben sich in den vergangenen Jahren die Aufgaben der Kommunen und kommunalen Unternehmen grundsätzlich gewandelt. Sie sind komplexer, umfassender und damit auch anspruchsvoller geworden. Trat früher die Kommune ihren Bürger\*innen gegenüber oft als Behörde bzw. die kommunalen Unternehmen als Monopolisten auf, so verstehen sich diese Einrichtungen heute in zunehmendem Maße als Dienstleister für die Bürger\*innen oder „Kund\*innen“.

Moderne Management-Instrumente und neue Möglichkeiten der Informationstechnologie beschleunigen bzw. unterstützen diese Entwicklungsprozesse. Begriffe wie „E-Government“, „New Public Management“, „Outsourcing“ oder „Verwaltungsreform“ kennzeichnen diese Entwicklungen. Im Zuge dessen kommen Methoden und Verfahren zur Anwendung, die bisher nur in privatwirtschaftlichen Unternehmen eingesetzt wurden. Dieser Umstrukturierungsprozess wird durch knappe finanzielle Ressourcen der öffentlichen Hand sowie die gestiegenen Anforderungen der Bürger\*innen an Dienstleistung, Kosteneffizienz und Leistungsfähigkeit der Kommunen und ihrer Einrichtungen forciert. Eine weitere Dynamik erfuhr dieser Umstrukturierungsprozess zunächst durch die Liberalisierungstendenzen verschiedener kommunaler Betätigungsfelder. So wurde in Deutschland der Strom- und Gasmarkt bereits vollständig geöffnet, während sich die Öffnung der Wasserwirtschaft und des ÖPNV derzeit noch in der Diskussion befinden. Im Gegenzug ver-

stärken sich die staatlichen Regulierungstendenzen für den Betrieb der Strom- und Gasnetze stetig. Darüber hinaus unterliegen die Wasserpreise einer zunehmenden öffentlichen Preiskontrolle.

Der grundlegende Veränderungsprozess im Rechnungswesen der öffentlichen Verwaltung ist nahezu abgeschlossen. Bei den meisten Gebietskörperschaften wurde die Kameralistik bereits durch ein integriertes, auf kaufmännischen Grundsätzen basiertes Rechnungswesen abgelöst. Dieser Entwicklung liegt das Bestreben zugrunde, das Haushalts- und Rechnungswesen transparenter zu gestalten, um somit fundierte Aussagen über die Vermögens-, Finanz-, und Ertragslage der Kommune treffen zu können.

Der „Konzern Stadt“ ist in einigen Kommunen bereits Wirklichkeit. Der Trend zur Ausgliederung von Unternehmen aus dem kommunalen Haushalt hin zu einer Konzernstruktur mit einer Konzernholding ist klar erkennbar. In diesem Zusammenhang ist derzeit, im Hinblick auf mögliche Konzepte zur Steuerung der öffentlichen Beteiligungsunternehmen, zumindest teilweise noch ein gewisser Nachholbedarf gegenüber den privatwirtschaftlichen Konzernen zu erkennen.

Ferner werden sich die Kommunen auch immer mehr ihrer umweltpolitischen Verantwortung bewusst. Als Reaktion auf den sich manifestierenden Klimawandel und die knapper werdenden Ressourcen rücken Themen wie Energiewende, dezentrale Energieerzeugung, Energieeffizienz und alternative Mobilitätskonzepte in den Vordergrund.

## **2. Das Betätigungsfeld der Wirtschaftsprüfer\*innen im öffentlichen Bereich**

Das Betätigungsfeld der Wirtschaftsprüfer\*innen sowohl als Prüfer\*innen wie auch als Berater\*innen ist auch im öffentlichen Sektor sehr umfangreich, aber auch sehr anspruchsvoll. Der Beratungsbedarf der Kommunen und ihrer Einrichtungen bzw. ihrer Unternehmen wird, bedingt durch die steigenden bzw. sich ändernden Anforderungen der Bürger\*innen an den öffentlichen Bereich, bei sich gleichzeitig ändernden gesetzlichen Rahmenbedingungen, in den kommenden Jahren weiter zunehmen.

Nachfolgend sollen einige Betätigungsfelder von Wirtschaftsprüfer\*innen angesprochen bzw. vorgestellt werden.

## 2.1 Wirtschaftsprüfung

Die Jahresabschlussprüfungen von kommunalen Unternehmen sind grundsätzlich gesetzlich oder satzungsgemäß vorgeschrieben. Die klassische Jahresabschlussprüfung umfasst nach §§ 316ff. Handelsgesetzbuch (HGB) unter Einbeziehung der Buchführung die Prüfung der Bilanz, der Gewinn- und Verlustrechnung, des Anhangs und des Lageberichts. Mit der Prüfung des Jahresabschlusses ist i. d. R. eine Prüfung der Ordnungsmäßigkeit der Geschäftsführung nach § 53 Haushaltsgrundsätzegesetz (HGrG) verbunden. Diese Prüfung soll die Überwachungsorgane der Unternehmen, die i. d. R. mit Mitgliedern des Stadt- bzw. Gemeinderats besetzt sind, bei der Wahrnehmung ihrer Interessen oder Pflichten unterstützen.

Die Prüfungsbereiche des § 53 HGrG umfassen nach dem standardisierten Fragenkatalog des Prüfungsstandards des Instituts der Wirtschaftsprüfer in Deutschland e.V. (IDW PS 720) die Prüfung der:

- Ordnungsmäßigkeit der Geschäftsführungsorganisation,
- Ordnungsmäßigkeit des Geschäftsführungsinstrumentariums,
- Ordnungsmäßigkeit der Geschäftsführungstätigkeit,
- Vermögens- und Finanzlage sowie
- Ertragslage.

Zusätzlich sind im Zusammenhang mit der Prüfung des Jahresabschlusses oft Sondervorschriften zu beachten. Als Sondervorschriften sind hierbei beispielsweise zu nennen:

- Eigenbetriebsgesetze (EigBG) und -verordnungen (EigBVO),
- Energiewirtschaftsgesetz (EnWG),
- Erneuerbare-Energien-Gesetz (EEG),
- Kraft-Wärme-Kopplungsgesetz (KWKG),
- Konzessionsabgabenverordnung (KAV),
- Pflege-Buchführungsverordnung (PBV),
- Krankenhaus-Buchführungsverordnung (KHBV),
- Verordnung über Formblätter für die Gliederung des Jahresabschlusses von Wohnungsunternehmen (Formblatt-VO).

Abhängig vom Aufbau und der Größe können die kommunalen Unternehmen auch einer Konzernprüfungspflicht unterliegen.

Abgerundet werden die klassischen Prüfungstätigkeiten durch Sonderprüfungen wie z. B.:

- Prüfungsvermerke nach § 75 des Erneuerbare-Energien-Gesetzes (EEG) und § 30 Abs. 1 des Kraft-Wärme-Kopplungsgesetzes (KWKG) bei Energieversorgungsunternehmen bzw. Stromnetzbetreibern,
- Bestätigungen i. S. d. §§ 145, 148, 150 Sozialgesetzbuch Neuntes Buch (SGB IX) für die Schwerbehindertenbeförderung und nach § 45a Personenbeförderungsgesetz (PBefG) für Schülerfahrten im ÖPNV und
- Prüfungen nach § 16 Makler- und Bauträgerverordnung (MaBV) bei Wohnungsbauunternehmen.

## 2.2 Steuerliche Beratung

Aufgrund der gestiegenen Aktivitäten der Kommunen und deren Unternehmen sowie der sich ständig ändernden steuerrechtlichen Rahmenbedingungen hat der Beratungsbedarf in den letzten Jahren deutlich zugenommen.

Hervorgerufen durch die Ausgliederung kommunaler Unternehmen aus dem Haushalt, oft durch Umwandlung in eine Eigengesellschaft, hat sich die Beratung der Kommunen im Rahmen der Umwandlung ihrer Einrichtungen nach Umwandlungsgesetz (UmwG) und Umwandlungssteuergesetz (UmwStG) verstärkt.

Bei der laufenden Steuerberatung treten im Bereich der Ertragssteuern Steueroptimierungs- bzw. Gestaltungsfragen, insbesondere im Rahmen von Verrechnungsmöglichkeiten von Verlust- mit Gewinnbetrieben, die z. B. über einen steuerlichen Querverbund zusammengefasst werden sollen, regelmäßig auf.

Aber auch im Bereich der steuerlichen Gemeinnützigkeit und deren Gestaltung gibt es im Rahmen der Steuerberatung von Kommunen umfangreiche Beratungsfelder.

## 2.3 Weitere Beratungsfelder im öffentlichen Bereich

Fluktuierende Einnahmen, gestiegene Erwartungen der Bürger\*innen, eine Intensivierung des Wettbewerbs und die zunehmende Effizienz- und Leistungsorientierung der öffentlichen Verwaltung erfordern heute permanente

Veränderungen und neue Konzepte. Diese sind für die Kommune erforderlich, damit sie die erhöhten Anforderungen, die sich ihr stellen, erfüllen kann. Die Berater\*innen unterstützen die Kommune sowie die kommunalen Unternehmen und Einrichtungen durch enge Zusammenarbeit, maßgeschneiderte Konzepte und innovative Lösungen auf ihrem Weg hin zu einem modernen Dienstleistungsunternehmen.

Wesentliche Beratungsfelder sind beispielsweise eine Begleitung bei der Einrichtung des integrierten Rechnungswesens als Konzeption einer Neugestaltung der Rechnungslegung sowie einer Erweiterung des Rechnungswesens um Controlling- und Beteiligungsmanagementfunktionen im „Konzern Stadt“. Die Verwaltungsstruktur soll generell durch betriebswirtschaftliches Denken und Handeln reformiert und mit neuen Inhalten gefüllt werden. Weitere Schwerpunkte liegen in der Beratung zur Gründung oder Umwandlung von Gesellschaften sowie bei der Bewertung, beim Kauf oder Verkauf von Unternehmen und Unternehmensteilen, bei Netzübernahmen oder Konzessionsverhandlungen oder im Rahmen der Regulierung der Strom- und Gasnetze. Gerade der aktuell zu beobachtende Trend zur Rekommunalisierung (z. B. in den Bereichen Energieversorgung, Wasserversorgung, Wohnungsbestände) eröffnet zahlreiche Beratungsfelder. Darüber hinaus werden Kalkulationen zum Nachweis über angemessene Gebühren, Tarife oder Preise für Ver- und Entsorgungsmedien nachgefragt.

Die ausführenden und überwachenden Akteure im öffentlichen Bereich sind zumeist demokratisch legitimierte Organe wie z. B. der Gemeinde- bzw. Stadtrat oder der Landtag. Dadurch ergeben sich oftmals konfliktäre politische Interessen und Ziele, die nicht nur auf Wirtschaftlichkeit und Gewinnmaximierung ausgerichtet sind. Beispielsweise spielen hier Umweltbelange, soziale Faktoren oder kulturelle Aspekte eine wesentliche Rolle. Für die Wirtschaftsprüfer\*innen ist es in diesem Umfeld immer wieder eine neue Herausforderung, diese verschiedenen, auch nicht monetären Aspekte auf der Suche nach Lösungen und Ergebnissen mit zu berücksichtigen.

Themen, die von Politik, Umwelt und Recht bis Wirtschaft reichen, bieten damit für die Wirtschaftsprüfer\*innen ein überaus breites Arbeitsfeld. Die Wirtschaftsprüfer\*innen als Berater\*innen übernehmen im öffentlichen Bereich oftmals Pionierfunktionen; sie stellen Reformkonzepte vor und bieten konkrete Veränderungsvorschläge an, die sie mit den Mitarbeitenden der öffentlichen Unternehmen umsetzen. Damit fällt ihnen häufig die Rolle eines Mediators zwischen den politischen Interessengruppen innerhalb der unterschiedlichen Organe zu.





# **Wirtschaftsprüfung – das soll etwas für mich sein?**

## **Vielseitig, spannend und stets die Trends der Unternehmen im Blick**

Von Dr. Christoph König, Wirtschaftsprüfer und Senior Manager bei EY, Düsseldorf

Unsere Welt dreht sich – gefühlt immer schneller. Dies führt unweigerlich zu Veränderungen bei Unternehmen und (damit) auch in der Wirtschaftsprüfung. Es sind Veränderungen, die oft mit Herausforderungen verbunden sind. Schlagworte wie „Digitalisierung“, „Big Data“, „Process Mining“, „Nachhaltigkeit“, „finanzielle und nichtfinanzielle Leistungsindikatoren“ sowie „Klimawandel“ sind nur einige, die wir alle in den letzten Jahren häufig gehört haben. Aber allein die mit diesen Schlagworten einhergehenden Veränderungen haben Einfluss auf Art und Inhalt der Unternehmensberichterstattung, den Werkzeugkasten für uns Wirtschaftsprüfer:innen oder unser Aufgabenspektrum. Dieser Artikel erläutert, was ihr mitbringen müsst, um bei EY in der Wirtschaftsprüfung einzusteigen, was euch dort erwartet und warum die Wirtschaftsprüfung bei EY etwas für euch sein kann.

### **Qualifikationen**

Für unseren Bereich Assurance suchen wir hoch qualifizierte Mitarbeiter:innen – ganz gleich, ob ihr von einer Universität oder Hochschule, mit Bachelor- oder Masterabschluss zu uns kommt. Hilfreich für einen Einstieg bei uns sind Studien- bzw. Vertiefungsfächer in den Bereichen Rechnungslegung oder Prüfung sowie praktische Erfahrungen in der Wirtschaftsprüfung, in der Industrie oder bei Banken. Grundvoraussetzung ist, dass ihr Teamplayer seid, gerne analytisch denkt und Interesse an einem vielseitigen und spannenden Beruf habt. Idealerweise könnt ihr euer Engagement, eure Durchsetzungsfähigkeit und Teamkompetenz mit außeruniversitären Aktivitäten, zum Beispiel

in einer Studierendenorganisation, belegen. Weiterhin ist ein Auslandsaufenthalt vor Berufsbeginn sinnvoll. Denn bei EY arbeitet ihr oft in und mit internationalen Prüfungsteams zusammen und seid mit diesen im regelmäßigen Austausch.

## **Einstiegsmöglichkeiten**

Die beste Möglichkeit uns kennenzulernen, ist ein Praktikum. Ein Großteil unserer Mitarbeiter:innen kommt über diesen Weg zu uns. Mit einem Praktikum erhaltet ihr bei EY einen tiefen Einblick ins Geschäft, werdet in Projekte eingebunden und seid somit von Beginn an Teil unserer Teams. Mit den Kolleg:innen trefft ihr euch regelmäßig vor Ort bei den Mandanten oder im Büro. Der Vorteil liegt auf beiden Seiten: Wir lernen potenzielle neue Teammitglieder kennen und ihr erhaltet einen dezidierten Einblick in eure künftigen beruflichen Aufgaben. Wer sich im Praktikum auszeichnet, wird in unser Förderprogramm Xperience aufgenommen: Darin bieten wir zusätzliche Seminare, Unterstützung bei der Bachelor- oder Masterthesis, Zugang zu unseren Wissensdatenbanken und Kontakt zu anderen Praktikant:innen – auf nationaler und internationaler Ebene. Außerdem unterstützen wir euch, ein weiteres Praktikum in einem EY-Büro im Ausland zu absolvieren.

Als attraktive Einstiegsmöglichkeit in die Wirtschaftsprüfung bietet sich unser Traineeprogramm AuditPLUS an: Das Programm dauert je nach Standort 18 bis 19 Monate. Der Schwerpunkt dieses Programms liegt in der praktischen Ausbildung in der Wirtschaftsprüfung mit der Möglichkeit, während zwei Orientierungsphasen andere Unternehmens- und Beratungsbereiche im In- und Ausland kennenzulernen (Steuerberatung, Consulting, Transaction & Strategy, Real Estate, etc.). AuditPLUS ist ein praxisbezogener Einstieg und genau das Richtige für diejenigen, die sich noch nicht hundertprozentig auf die Wirtschaftsprüfung festlegen wollen. Das Programm beginnt jährlich am 1. September und die Trainees erhalten von Beginn an einen unbefristeten Arbeitsvertrag. Damit erhaltet ihr früh die Möglichkeit, viele verschiedene Kontakte mit Kolleg:innen anderer Abteilungen zu knüpfen und euch so ein Netzwerk aufzubauen.

Schließlich gibt es noch die Möglichkeit des Direkteinstiegs als Assistant: Hier seid ihr von Anfang an mittendrin im Prüfungsgeschäft, erhaltet eine breite Ausbildung mit einer steilen Lernkurve, könnt euch entwickeln und bewähren. In starken Jahren stellen wir in der Assurance knapp 400 Assistants ein.



## **Aufgabenentwicklung von Wirtschaftsprüfer:innen**

Bei Assistants stehen die eigenverantwortliche Bearbeitung von Prüfungsfeldern, die Aufnahme von Systemen und (rechnungslegungsbezogenen) Prozessabläufen bei Kunden, Risikobeurteilung sowie die Durchführung vielfältiger Prüfungsaufgaben unter anderem auf Basis von Datenanalysen im Vordergrund. Mit wachsender Erfahrung werden die Anforderungen und Aufgaben komplexer und anspruchsvoller. Nach etwa drei Jahren können Assistants damit rechnen, Senior zu werden, und übernehmen dann erste Führungsaufgaben.

Seniors haben wiederum die Aufgabe, das Team vor Ort zu steuern und zu koordinieren, müssen darüber informiert sein, wer was wann macht, und sind Ansprechpersonen für die Kunden. Außerdem bereiten sie sich auf das Examen für Wirtschaftsprüfer:innen vor. Bei entsprechender Bewährung werden sie nach zwei bis drei Jahren zu Manager:innen befördert.

Diese sind verantwortlich für ihre Teams, die sie parallel managen und denen sie regelmäßig Feedback geben. Sie sind zudem für mehrere parallel laufende Prüfungen und Projekte sowie deren Ergebnisse inhaltlich voll verantwortlich. Langfristig eröffnet sich die Beförderung als Senior Manager:in.

Mitarbeiter:innen in dieser Funktion müssen unternehmerisch denken und konzentrieren sich entweder auf fachliche Schwerpunkte, eine bestimmte Branche oder auf Akquise. Sie betreuen komplexere Mandate und größere Aufträge mit einem Umsatzvolumen von rund 1,0 bis 1,4 Mio. Euro.

## **Arbeitsweise von Wirtschaftsprüfer:innen**

Unsere Arbeitsweise ist heute in starkem Maße datenbasiert und dabei weiterhin prozess- und risikoorientiert: Die Kunst des Prüfens besteht darin, das Geschäft, die Prozesse und zugehörigen Kontrollen sowie die Systeme der Kunden zu verstehen und bezüglich ihres Risikos zu beurteilen. Uns interessiert, wie die Daten fließen, wie die Kunden ihre Prozesse selbst kontrollieren, welche Konsequenzen sich daraus ergeben und wie sich die Ergebnisse im Rechnungswesen und im Jahresabschluss niederschlagen. Dabei unterscheiden sich die Prozess- und Systemlandschaften sehr stark von Kunde zu Kunde. Genau das macht unser Geschäft so interessant und die Lernkurve in den ersten Jahren entsprechend steil.

Teamarbeit spielt bei unserer Arbeit eine große Rolle – nicht nur innerhalb eines Projektteams, sondern auch übergreifend zwischen unseren verschiedenen Services sowie in der internationalen Zusammenarbeit. Hier geht es um das Verzahnen von Kompetenzen und um Kommunikation: Das Prüfungsgeschäft funktioniert nur im Team, die Kommunikation und wie sie funktioniert, ist dabei entscheidend.

## **Aus- und Weiterbildung**

Neben dem Training-on-the-job werden Aus- und Weiterbildung bei uns großgeschrieben. Für alle Mitarbeiter:innen gibt es auf die jeweiligen Bedürfnisse zugeschnittene Trainingscurricula – und das auf allen Hierarchieebenen. Diese beinhalten sowohl Fachseminare im virtuellen Format als auch Präsenzkurse im In- und Ausland sowie optionale Trainings zu bestimmten IT-Tools und Soft Skills, um die Persönlichkeit zu entwickeln. In Kooperation mit der Hult International Business School unterstützt EY über sogenannte Badges die selbstständige Weiterbildung in zukunftsgerichteten Themenfeldern wie Technologie, Leadership und Innovation. Allen neuen Mitarbeiter:innen steht außerdem eine Person zur Seite, die die berufliche und persönliche Weiterentwicklung begleitet. Selbstverständlich unterstützen wir auch beim Ablegen des Berufsexamens – finanziell und durch entsprechende Freistellung.

Für Berufseinsteiger:innen, die mit einem Bachelorabschluss zu uns kommen, fördern wir die Teilnahme an unterschiedlichen Masterprogrammen, wie beispielsweise dem berufsbegleitenden Masterprogramm AuditXcellence. Im Anschluss daran kann das Wirtschaftsprüfungsexamen abgelegt werden. EY unterstützt dabei finanziell durch die Übernahme der Studiengebühren, mit Zeitguthaben für die Prüfungsvorbereitung und mit bezahltem Sonderurlaub.

## **Wirtschaftsprüfung heute**

Die heutige Wirtschaftsprüfung ist eine komplexe Dienstleistung mit einer sehr guten beruflichen Perspektive. Der Beruf bringt eine steile Lernkurve mit sich, verschafft einen umfassenden Blick und ein erstklassiges wirtschaftliches Verständnis.

In den letzten Jahren und besonders auch zukünftig werden mehr und mehr Finanzströme in nachhaltige Aspekte gelenkt. Das verändert die Unternehmensberichterstattung, indem der Fokus auf nichtfinanzielle Aspekte wie Klima- und Umweltziele der jeweiligen Unternehmen und ihrer Lieferketten gestärkt wird. Dies erweitert unser Aufgabenspektrum und macht unseren Beruf und auch die Arbeit für unsere Teams (noch) vielseitiger und spannender. Der Beruf als Wirtschaftsprüfer:in ist alles andere als ein zeitraubendes Abhaken einzelner Buchungssätze oder ähnliches. Vielmehr ist es entscheidend, die Geschäftstätigkeit der Kunden zu verstehen, Erwartungshaltungen zu definieren, Daten zu interpretieren und Risiken einzuschätzen, um festzulegen, was zu tun ist, um hinreichende Prüfungssicherheit zu erhalten. Dazu kommen laufende Änderungen in Technik, Standards und Rahmenbedingungen, die den Job interessant, aber auch anspruchsvoll machen. Es gilt nach wie vor, lebenslang zu lernen und neugierig zu sein.

### **Was mir an meinem Beruf besonders gefällt**

Als Wirtschaftsprüfer sehen wir, wie bunt die Welt ist und wie schnell sie sich dreht. Die externe Rechnungslegung ist komplex, stets im Wandel und schafft dabei Grundlagen für Unternehmen ihre vielschichtigen Sachverhalte abbilden zu können. Hier (hinreichende) Sicherheit in die Unternehmensberichterstattung zu bringen, verbunden mit der Abwechslung und den tollen Teams bei EY begeistern mich täglich neu. Es ist niemals langweilig.

Deine Entwicklung in  
besten Händen:  
Jetzt bei Kleeberg  
starten!



## Wir sind Kleeberg

Du hast Ambitionen und bist ein Teampayer?  
Wir haben Anspruch und Abwechslung:  
Tax, Audit, Advisory, Legal, IT Audit und  
Valuation – unsere Kompetenzvielfalt macht  
den Unterschied. Für unsere Mandanten.  
Für Deine Entwicklung. Für die Zukunft.

Du liebst smarte Lösungen? Wir sind prag-  
matisch und modern. Bei Kleeberg erlebst  
Du Erfolg hautnah und nachhaltig. Willst Du  
Deiner Karriere richtungsweisende Impulse  
geben? Das Kleeberg Team unterstützt Dich  
dabei ganz individuell und intensiv.

**ERFOLG  
IN DIE  
ZUKUNFT  
FÜHREN**  
Kleeberg

Deine Entwicklung ist bei uns in besten  
Händen. Wir schätzen kurze Wege und den  
Austausch auf Augenhöhe. Deine Ideen sind  
willkommen. Bei uns machst Du Karriere –  
nicht so, wie alle anderen. Sondern so, wie  
es zu Dir persönlich am allerbesten passt.

Dr. Kleeberg & Partner GmbH  
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft • Steuerberatungsgesellschaft  
Augustenstraße, München • Member Crowe Global  
[www.kleeberg.de](http://www.kleeberg.de) • [bewerbung@crowe-kleeberg.de](mailto:bewerbung@crowe-kleeberg.de)



**Kleeberg**

DOI <https://doi.org/10.3790/978-3-89644-290-1>  
Generated at 18.222.161.57 on 2024-12-22 04:06:01

FOR PRIVATE USE ONLY | AUSSCHLIESSLICH ZUM PRIVATEN GEBRAUCH

# Inflation und unsichere Zeiten – Auswirkungen auf Rechnungslegung und Unternehmensbewertung

Von WP/StB Dipl.-Kfm. Prof. Dr. Christian Zwirner, Gregor Zimny, CVA  
und WP/StB Michael Vodermeier, Dr. Kleeberg & Partner GmbH WPG  
StBG, München

## 1. Einleitung

Im Jahr 2022 erreichte die Inflationsrate in Deutschland als Folge des Ukraine-Kriegs den höchsten Stand seit mehr als 70 Jahren.<sup>1</sup> Neben dem Angriffskrieg Russlands in der Ukraine sind die weiterhin spürbaren Auswirkungen der Corona-Pandemie wesentliche Ursachen für die historischen Inflationsraten. Ein wesentlicher Treiber der aktuellen Inflation sind die gestiegenen Energiepreise als eine Folge von Russlands Krieg gegen die Ukraine. Die steigenden Inflationsraten werden kombiniert mit den weiterhin bestehenden Verwerfungen aufgrund der Corona-Pandemie, dem Krieg Russlands in der Ukraine, gepaart mit der Geldpolitik der EZB führen dazu, dass Vermögenswerte teilweise erheblich an Wert verlieren.<sup>2</sup> Dieser Wertverlust führte bei zahlreichen

---

<sup>1</sup> In Deutschland belief sich die Inflationsrate im August 2022 auf 7,9 % und im September 2022 sogar auf 10 % im Vergleich zum Vorjahresmonat; vgl. Statistisches Bundesamt, Pressemitteilung Nr. 413 vom 29.09.2022; Statistisches Bundesamt, Pressemitteilung Nr. 438 vom 13.10.2022. Mit der Veröffentlichung des Berichtsmoments Januar 2023 am 22.02.2023 erfolgte seitens des Statistischen Bundesamts die Umstellung von der bisherigen Basis 2015 auf das Basisjahr 2020. Bezogen auf das Basisjahr 2020 belief sich die Inflationsrate im August 2022 auf 7,0 % und im September 2022 auf 8,6 %. Das Statistische Bundesamt misst mit dem Verbraucherpreisindex (VPI) monatlich die durchschnittliche Preisentwicklung aller Waren und Dienstleistungen, die private Haushalte in Deutschland für Konsumzwecke kaufen. Die Veränderung des Verbraucherpreisindex zum Vorjahresmonat bzw. zum Vorjahr wird als Inflationsrate bezeichnet.

<sup>2</sup> Vgl. zu den Auswirkungen des Ukraine-Kriegs auf Unternehmensbewertungen auch *Zwirner/Zimny*, BC 2022 S. 152 f.; *Zwirner/Zimny*, BC 2022 S. 369 ff.; *Zwirner/Zimny*, DB 2022 S. 1149 f.; *Zwirner/Zimny*, IRZ 2022 S. 253 ff.

Unternehmen zu hohen außerplanmäßigen Abschreibungserfordernissen; die Schulden der Unternehmen, u. a. Kreditverbindlichkeiten und langfristige Rückstellungen sowie insbesondere Pensionsrückstellungen stiegen erheblich an und belasteten das Ergebnis zusätzlich. Darüber hinaus hat das zwischenzeitlich deutlich gestiegene Zinsniveau erhebliche Auswirkungen auf Unternehmensbewertungen.

## 2. Auswirkungen von Ukraine-Krieg und Inflation auf die Rechnungslegung

### 2.1 Auswirkungen des Ukraine-Kriegs

Der Ukraine-Krieg stellt ein **wertbegründendes Ereignis im Jahr 2022** dar. Die Auswirkungen des Ukraine-Kriegs auf die Bilanzierung und Bewertung (sowie Ansatz und Ausweis bestimmter Sachverhalte) im Jahr 2022 sowie für einen im Jahr 2022, spätestens zum 31.12., endenden Jahresabschluss sind vielschichtig und schlagen sich hierbei sowohl auf die Aktivseite als auch auf die Passivseite nieder.<sup>3</sup> Bezogen auf die handelsrechtliche Rechnungslegung für Stichtage nach Kriegsausbruch hat sich das IDW mit Blick auf den Jahresabschluss u. a. zu den folgenden **Themen** geäußert:

- Niederstwerttest
- Verfügungsbeschränkungen bei liquiden Mitteln
- Rückstellungen
- Fremdwährungsumrechnung
- Anhangangaben

### 2.2 Auswirkungen steigender Zinsen auf monetäre und nicht monetäre Posten

In Zeiten des Niedrigzinsniveaus waren die Auswirkungen auf **monetäre Posten** der **Aktivseite** (bspw. Bankguthaben bei Kreditinstituten) regelmäßig negativ, da die Verzinsung niedrig war oder sogar Einlagezinsen gezahlt werden mussten. **Nicht monetäre Posten** der Bilanz (bspw. Beteiligungsansätze

---

<sup>3</sup> Vgl. zu den Auswirkungen des Ukraine-Kriegs auf die Bewertung und Bilanzierung im Jahr 2022 *Zwirner/Vodermeier/Krauß*, BC 2022 S. 414 ff.; *Zwirner/Vodermeier/Krauß*, BC 2022 S. 445 ff.

oder Immobilien) profitierten hingegen von den niedrigen Zinsen aufgrund steigender Aktienkurse und Immobilienpreise. Dies wiederum brachte Bewertungsrisiken mit sich, denn *„wenn die Zinsen steigen, offenbaren sich schlagartig die Bewertungsrisiken in den derzeit aufgrund des niedrigen Zinssatzes hoch bewerteten Beteiligungen und Geschäfts- oder Firmenwerten. Die Folge sind außerplanmäßige Abschreibungen, die dann die Ergebnis- und Eigenkapitalsituation der Unternehmen belasten.“*<sup>4</sup>

Auf der **Passivseite** waren die Effekte des Niedrigzinses umgekehrt. **Nicht monetäre Posten** (bspw. langfristige Rückstellungen wie Pensionsrückstellungen) wurden aufgewertet, da die Barwerte aufgrund geringerer Abzinsungssätze anstiegen, und belasteten das Ergebnis. **Monetäre Verbindlichkeiten** (bspw. Darlehen) waren tendenziell günstiger.<sup>5</sup> Problematisch war und ist an den (Zins-)Verhältnissen der letzten Jahre, dass die vorherrschenden niedrigen Zinsen zu einer **„neuen Normalität“** geworden sind und strategische und operative Entscheidungen der Unternehmen teilweise in einem erheblichen Umfang von den niedrigen Zinsen abhängig gemacht wurden. So führten die historisch niedrigen Zinsen u.a. dazu, dass bspw. zu erheblichen Teilen **fremdfinanzierte Investitionen** in Immobilien allein aufgrund der günstigen Zinskonditionen durchgeführt wurden.

Wie bereits bei der langjährigen Phase niedriger Zinsen hat der abrupte Zinsanstieg **Auswirkungen auf monetäre und nicht monetäre Vermögenswerte und Schulden**. Bereits zu Beginn der aktuellen Zinswende stand fest, dass der Zinsanstieg in bilanzieller Hinsicht nicht als Umkehr der Effekte des Niedrigzinsniveaus angesehen werden kann.

Zentraler Aspekt der Bilanzierung und Bewertung im Jahresabschluss 2022 und auch im laufenden Jahr 2023 ist die Frage, inwieweit der Bilanzierende noch von dem Grundsatz der **Unternehmensfortführung** nach § 252 Abs. 1 Nr. 2 HGB ausgehen kann. Haben sich die rechtlichen und wirtschaftlichen Rahmenbedingungen derart verschlechtert, dass nicht mehr mit überwiegender Sicherheit von einer rentierlichen Fortführung der Unternehmenstätigkeit ausgegangen werden kann, kommt es zum Ansatz von Liquidations- und Zerschlagungswerten auf der Aktiv- und Passivseite. Für den Fall, dass der Bilanzierende grundsätzlich davon ausgeht, dass die wirtschaftlichen Folgen des aktuellen Inflations- und Zinsumfelds überwunden und die Geschäftstätigkeit

---

<sup>4</sup> *Zwirner/Zimny*, WP Praxis 2016 S. 10.

<sup>5</sup> Vgl. dazu bereits *Zwirner/Zimny*, WP Praxis 2016 S. 4f.

des Bilanzierenden mit positiven Ergebnissen in der Zukunft fortgesetzt werden kann, sind die allgemeinen Bewertungsvorgaben des HGB zu beachten.

### 2.3 Annahmen der Unternehmensfortführung und bestandsgefährdende Risiken

Bei der Beurteilung, inwiefern von der **Fortführung der Unternehmenstätigkeit** nach § 252 Abs. 1 Nr. 2 HGB ausgegangen werden kann, kommt es zu einer Durchbrechung des Stichtagsprinzips. Wenn infolge des Ukraine-Kriegs oder infolge der Inflationsauswirkungen eine Bestandsgefährdung vorliegt und nicht mehr von einer Fortführung der Unternehmenstätigkeit ausgegangen werden kann, so war bereits der Abschluss per 31.12.2021 nicht mehr gemäß der **Going-Concern-Prämisse**, sondern unter Illiquiditätsgesichtspunkten nach IDW RS HFA 17 aufzustellen, obgleich die Auswirkungen des Ukraine-Kriegs sowie der Inflation selbst als wertbegründende Ereignisse des Jahres 2022 eingestuft werden. Die Einschätzung, ob von einer Unternehmensfortführung auszugehen ist, muss unternehmensindividuell erfolgen. Wenn die Annahme einer positiven Unternehmensfortführung zum Zeitpunkt der Erstellung der Bilanz nicht mehr gegeben ist, hat die Bewertung der einzelnen Vermögensgegenstände und Schulden unter Liquidationsgesichtspunkten zu erfolgen.

### 2.4 Auswirkungen auf einzelne Bilanzposten

#### Immaterielle Vermögensgegenstände

Aktivierete immaterielle Vermögensgegenstände (einschließlich aktivierter Firmenwerte) sind aufgrund des Ukraine-Kriegs auf ihre Werthaltigkeit hin zu untersuchen, da eine voraussichtlich dauernde Wertminderung eingetreten und entsprechend eine außerplanmäßige Abschreibung vorzunehmen ist. Eine außerplanmäßige Abschreibung ist dann erforderlich, wenn der beizulegende Wert zum Abschlussstichtag den Buchwert des letzten Stichtags voraussichtlich dauerhaft unterschreitet (§ 253 Abs. 3 S. 5 HGB). Eine im Zuge der voranstehenden Krisen vorgenommene außerplanmäßige Abschreibung des Geschäfts- oder Firmenwerts belastet das Ergebnis endgültig, da eine Zuschreibung gemäß § 253 Abs. 5 S. 2 HGB nicht zulässig ist.



Im Zusammenhang mit selbst erstellten immateriellen Vermögenswerten, die nach § 248 Abs. 2 HGB aktiviert werden, stellt sich die Frage nach der Werthaltigkeit genauso. Werden begonnene Entwicklungen nicht mehr fortgesetzt, bspw. aus strategischen Gründen, oder ist die Finanzierung von bestimmten Entwicklungsprojekten nicht mehr gesichert und der Bilanzierende kann die Fähigkeit und Absicht zur Fertigstellung der Entwicklung nicht (mehr) nachweisen, wird regelmäßig eine außerplanmäßige Abschreibung mangels Werthaltigkeit erfolgen müssen.<sup>6</sup>

## Sachanlagen

Auch das Sachanlagevermögen ist auf die Notwendigkeit zur Durchführung außerplanmäßiger Abschreibungen zu prüfen. In diesem Zusammenhang kommt eine Abschreibung nur dann in Frage, wenn sich die Folgen des Ukraine-Kriegs dauerhaft auf die Werthaltigkeit der aktivierten Beträge auswirken, mitunter also eine voraussichtlich dauernde Wertminderung eingetreten ist. Bei Beschädigung oder Zerstörung durch das Kriegsgeschehen sind die jeweiligen Sachanlagen abzuwerten oder auszubuchen.<sup>7</sup>

Dem Sinken der Immobilienpreise aufgrund des steigenden Zinsniveaus ist bei der handelsrechtlichen Bewertung Rechnung zu tragen. Hieraus können niedrigere Bodenrichtwerte bzw. rückläufige Kauf- und Marktpreise von Immobilien resultieren, die regelmäßig einen Abschreibungsbedarf nach § 253 Abs. 3 HGB zur Folge haben.

## Finanzanlagevermögen

Im Finanzanlagevermögen besteht im Falle einer voraussichtlich nicht dauerhaften Wertminderung nach § 253 Abs. 3 S. 6 HGB ein Abschreibungswahlrecht. Eine außerplanmäßige Abschreibung ist regelmäßig dann vorzunehmen, wenn der ermittelte Wert langfristig unterhalb des letzten Buchwerts liegt.

---

<sup>6</sup> Vgl. zu den Auswirkungen des Ukraine-Kriegs auf immaterielle Vermögenswerte auch *Zwirner/Vodermeier/Krauß*, BC 2022 S. 415 f.

<sup>7</sup> Vgl. zu den Auswirkungen des Ukraine-Kriegs auf Sachanlagen auch *Zwirner/Vodermeier/Krauß*, BC 2022 S. 415 f.

## Vorräte

Bei der Bewertung von Vorräten gilt das strenge Niederstwertprinzip, wobei zur Ermittlung des niedrigeren beizulegenden Werts weiterhin die retrograde Methode angewendet werden kann. Wenn die Gründe für eine außerplanmäßige Abschreibung entfallen sind, ist gemäß § 253 Abs. 5 S. 1 HGB eine Wertaufholung vorzunehmen. Die Gründe müssen nicht identisch mit den originären Gründen für die außerplanmäßige Abschreibung sein. Überdies sind die Grundsätze der verlustfreien Bewertung zu beachten.

Aufgrund der gestiegenen Rohstoffpreise bzw. der Energiepreise müssen die Herstellungskosten genau überprüft und die bilanziellen Wertansätze hinterfragt werden. Teurere Inputfaktoren sorgen für steigende Anschaffungskosten. Sofern erhöhte Anschaffungs- und Herstellungskosten nicht an die Kunden weitergegeben werden können und der Bilanzierende im Zweifelsfall keine positive Marge mehr aus seinen Produkten erzielen kann, hat eine Abschreibung der bilanzierten Wertansätze im Vorratsvermögen zu erfolgen.

## Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände

Sofern Schuldner selbst aufgrund der wirtschaftlichen Folgen im Zuge des Ukraine-Kriegs in Zahlungsschwierigkeiten geraten sind oder voraussichtlich noch geraten werden, ist dieser Umstand bei der Bewertung bestehender Forderungen zu berücksichtigen.<sup>8</sup> Das Risiko, dass Forderungen nicht (vollständig) beglichen werden, ist durch Abschreibungen auf den beizulegenden Wert (§ 253 Abs. 4 HGB) gemäß allgemeinen Vorgaben zu berücksichtigen. Dies gilt gleichermaßen auch für sonstige Vermögensgegenstände wie bspw. Darlehensforderungen.

## Wertpapiere und liquide Mittel

Bankguthaben für die Verfügungsbeschränkungen vorliegen, müssen unter den sonstigen Vermögensgegenständen ausgewiesen werden. Sofern die Beschränkungen so weit gehen, dass der Bilanzierende über die Mittel gar nicht mehr verfügen kann und diese ihm damit nicht mehr zuzurechnen sind,

---

<sup>8</sup> Vgl. zu den Auswirkungen des Ukraine-Kriegs auf Forderungen auch *Zwirner/Vodermeier/Krauß*, BC 2022 S. 418.

sind diese Beträge aufwandswirksam auszubuchen. Verfügungsbeschränkungen wirken sich auch auf die Kapitalflussrechnung aus. Hier hat entweder ein gesonderter Ausweis der nicht zahlungswirksamen Veränderungen des Finanzmittelfonds oder eine entsprechende Überleitungsrechnung zwischen dem Finanzmittelfonds und den in der Bilanz ausgewiesenen liquiden Mitteln einschließlich der verfügbaren Mittel zu erfolgen, wenn der Bilanzierende die Verfügungsbeschränkung als nicht schädlich für die Abgrenzung des Finanzmittelfonds ansieht.

Als problematisch gestalten sich die gestiegenen Zinsen als Folge des Ukraine-Kriegs respektive der Inflation für Anleihen. Aufgrund der Wirkungsweise von Anleihen wirken sich steigende Zinsen auf bereits bestehende Anleihen negativ aus, wenn die jeweiligen Anleihen in Zeiten deutlich niedrigerer Zinsen emittiert wurden. Dieser Umstand resultiert daraus, dass Investoren bestehenden Anleihen mit einer niedrigeren Verzinsung im Vergleich zu neuen Anleihen mit höherer Verzinsung einen niedrigeren Wert beimessen, wenn die Konditionen ansonsten vergleichbar sind.

### **Aktive latente Steuern**

Dem Ansatz aktiver latenter Steuern auf steuerliche Verlustvorträge kommt insbesondere in Krisenzeiten eine besondere Bedeutung zu. Einerseits mindern sie zum Zeitpunkt ihrer Aktivierung den ausgewiesenen Verlust des Bilanzierenden. Andererseits führen sie in Krisenzeiten, wenn ihre Werthaltigkeit nicht mehr gegeben ist, dazu, dass sie im Einzelfall die ohnehin krisenbedingten schlechten Ergebnisse aufwandswirksam belasten. Dadurch leidet die Ergebnis- und Eigenkapitalsituation zusätzlich.

Insbesondere im Zusammenhang mit dem Ansatz aktiver latenter Steuern auf steuerliche Verlustvorträge ist deren Werthaltigkeit zu hinterfragen. Eine Wertberichtigung der gebildeten aktiven latenten Steuern muss erfolgen, wenn die bisherigen Zukunftsprognosen betreffend die Erzielung positiver steuerlicher Ergebnisse zur Verrechnung mit den steuerlichen Verlustvorträgen nicht mehr aufrechterhalten werden können.

### **Eigenkapital**

Das Eigenkapital verändert sich als Residualgröße abgesehen von den Kapitalmaßnahmen (z. B. Kapitalerhöhung) oder Ausschüttungen eines Geschäfts-

jahrs „nur“ in Höhe des Ergebnisses in der Gewinn- und Verlustrechnung. Die Folgen der Inflation sowie der steigenden Zinsen wirken sich so auf das Eigenkapital aus. Verluste reduzieren das Eigenkapital und beeinflussen damit wichtige Kennzahlen wie Eigenkapitalquote oder Verschuldungsgrad.

Wird das Eigenkapital durch Maßnahmen, wie z.B. die Umwandlung von Fremd- und Eigenkapital (debt-to-equity Swap), Forderungsverzichte oder Einlagen in die Gesellschaft, erhöht, sind diese eigenkapitalstützenden Maßnahmen entsprechend bilanziell zu erfassen. Gleiches gilt, wenn bspw. Teile der Kapitalrücklage zwecks Ausgleichs eines Bilanzverlusts aufgelöst werden. Eine rückwirkende bilanzielle Berücksichtigung von nach dem Stichtag beschlossenen Kapitalmaßnahmen ist bei bestimmten Sanierungsmaßnahmen (Kapitalherabsetzung nach § 234 AktG oder Kapitalerhöhung nach § 235 AktG) bspw. bereits zum 31.12.2022 zulässig.<sup>9</sup>

## Rückstellungen

Der russische Angriffskrieg auf die Ukraine wirkt sich auf verschiedenen Ebenen auf die Position der Rückstellungen aus. Der sich hieraus ergebende Anstieg von Energiepreisen oder anderen (Rohstoff-)Preisen kann dazu führen, dass der Wert einer aufgrund eines gegenseitigen Vertrags nach dem Abschlussstichtag zu erbringenden Lieferung oder sonstigen Leistung hinter dem Wert des Gegenleistungsanspruchs zurückbleibt. Dann kann die Bildung einer **Drohverlustrückstellung** in der Handelsbilanz erforderlich sein.

Die Sanktionen gegen Russland in Form des Ausschlusses vom SWIFT-Zahlungsabwicklungssystem können dazu führen, dass ein Unternehmen seinen Zahlungsverpflichtungen nicht fristgerecht nachkommen kann, sodass der Ansatz einer Verbindlichkeitsrückstellung aufgrund des Zahlungsverzugs oder infolge von Verzinsungen zu prüfen ist.

Die Bildung von Restrukturierungsrückstellungen kann geboten sein, wenn zukünftig veränderte Strategien verfolgt werden, indem bspw. eine Schließung der russischen Standorte eines Unternehmens umgesetzt werden soll. Der Ansatz einer Rückstellung setzt hierbei voraus, dass die Aufwendungen zum Stichtag hinreichend genau dargelegt werden können und eine entsprechende Beschlussfassung der Organe zur Umsetzung der **Restrukturierung** vorliegt.

---

<sup>9</sup> Vgl. zu den Auswirkungen des Ukraine-Kriegs auf das Eigenkapital auch *Zwirner/Vodermeier/Krauß*, BC 2022 S. 445 f.

Im Hinblick auf mögliche **Haftungsinanspruchnahmen** (z. B. infolge abgegebener Verpflichtungsübernahmen oder Patronatserklärungen) ist zu prüfen, ob eine Inanspruchnahme des Bilanzierenden aus einer solchen Zusage zum Stichtag ggf. bereits soweit hinreichend konkretisiert ist, dass hierfür eine Rückstellung zu bilden ist anstelle einer bisherigen Angabe eines Haftungsverhältnisses nach §§ 251, 268 Abs. 7 HGB oder § 285 Nr. 3a HGB. Auch aus der Stellung des Bilanzierenden als persönlich haftender Gesellschafter können sich entsprechende Rückstellungen ergeben.<sup>10</sup>

Nach § 253 Abs. 2 S. 1 HGB sind **Rückstellungen mit einer Restlaufzeit von mehr als einem Jahr** mit dem ihrer Restlaufzeit entsprechenden **durchschnittlichen Marktzinssatz** abzuzinsen, der sich im Falle von Rückstellungen für Altersversorgungsverpflichtungen, d. h. insbesondere Pensionsrückstellungen, aus den vergangenen zehn Geschäftsjahren und im Falle sonstiger Rückstellungen aus den vergangenen sieben Geschäftsjahren ergibt. Für langfristige Rückstellungen besteht demnach ein Abzinsungsgebot, unabhängig davon, ob in der voraussichtlichen Verpflichtung ein Zinsanteil enthalten ist.<sup>11</sup> Dabei dürfen Rückstellungen für Altersversorgungsverpflichtungen oder vergleichbare langfristig fällige Verpflichtungen nach § 253 Abs. 2 S. 2 HGB pauschal mit dem durchschnittlichen Marktzinssatz abgezinst werden, der sich bei einer angenommenen **Restlaufzeit von 15 Jahren** ergibt.

Der aktuell zu beobachtende Zinsanstieg<sup>12</sup> wird für die Unternehmen bezogen auf die Bewertung von langfristigen Rückstellungen zu **keinen kurz- bis mittelfristigen Entlastungen** führen. Aufgrund der Durchschnittsbildung über mehrere Jahre (sieben und zehn), wird es noch einige Jahre dauern, bis sich wieder eine nachhaltige und spürbare Entlastung für die Unternehmen aus der Bewertung von langfristigen Rückstellungen einstellt. Damit wirkt sich der Zinsanstieg nur marginal auf die Pensionsrückstellungen für den Jahresabschluss 2022 aus.

Nach § 16 Abs. 1 BetrAVG hat der Arbeitgeber alle drei Jahre eine Anpassung der laufenden Leistungen der betrieblichen Altersversorgung zu prüfen. Bei

---

<sup>10</sup> Vgl. zu den Auswirkungen des Ukraine-Kriegs auf Rückstellungen auch *Zwirner/Vodermeier/Krauß*, BC 2022 S. 446 f.

<sup>11</sup> Vgl. auch *Brösel/Freichel/Wasmuth*, in: Petersen/Zwirner (Hrsg.), Systematischer Praxiskommentar Bilanzrecht, 4. Aufl. 2020, § 253, Rn. 146.

<sup>12</sup> Aufgrund des langanhaltenden Niedrigzinszeitraums kam es beim bewertungsrelevanten Zinssatz zur sog. Zinssatzschmelze; vgl. dazu bereits *Zwirner*, DStR 2013, S. 875 ff.

Pensionsverpflichtungen, die gem. § 16 Abs. 2 Nr. 1 BetrAVG nach der Entwicklung des Verbraucherpreisindex angepasst werden, muss im Rahmen der handelsrechtlichen Bewertung von Pensionsrückstellungen eine Einschätzung über die künftige Rentendynamik getroffen werden. Pensionsverpflichtungen müssen damit dem Anstieg des Verbraucherpreisindex respektive der Inflationsrate Rechnung tragen. Unternehmen müssen demnach mit einer kurzfristigen Anhebung von Pensionsverpflichtungen rechnen, da die **Inflationserwartungen** für das Jahr 2022 und die Folgejahre 2023 sowie 2024 deutlich oberhalb des Durchschnitts der vergangenen Jahre liegen, was die marginalen Effekte aus der Abzinsung überkompensiert.

### Verbindlichkeiten

Der positive Effekt steigender Zinsen wirkt sich im Vergleich zum steigenden Zinsaufwand erst zeitverzögert aus, weshalb das Ergebnis der Unternehmen zusätzlich belastet wird. Verschlechtert sich die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Bilanzierenden, sind die bestehenden Kreditverträge auf etwaige Vorgaben im Zusammenhang mit **Financial Covenants** (also bspw. mit Kreditgebern vereinbarte Mindestquoten, die der Bilanzierende zu erfüllen hat) zu überprüfen. Diese Vereinbarungen orientieren sich regelmäßig an bestimmten Ergebniskennzahlen und Margen (z.B. EBIT, EBITDA) sowie Bilanzkennzahlen (z.B. Eigenkapitalquote, Verschuldungsgrad). Werden die Financial Covenants nicht eingehalten und ergibt sich in der Folge bspw. ein Sonderkündigungsrecht des Darlehensgebers oder eine höhere Verzinsung, sind die sich hieraus ergebenden Konsequenzen entsprechend zu erfassen. Dies kann auch Auswirkungen auf die Finanzplanung des Bilanzierenden haben, wenn sich Fälligkeiten von Verbindlichkeiten zu seinen Ungunsten verschieben.

### Passive latente Steuern

Das HGB erlaubt in § 274 Abs. 1 HGB die Saldierung von passiven latenten Steuern und aktiven latenten Steuern. Der Saldo von passiven latenten Steuern und aktiven latenten Steuern im Sinne des § 274 Abs. 1 HGB verändert sich, wenn die bisher saldierten aktiven latenten Steuern mangels Werthaltigkeit wegfallen. Für den Fall, dass die passiven latenten Steuern die aktiven latenten Steuern dann übersteigen, müssen diese gemäß § 274 Abs. 1 S. 1

HGB angesetzt werden. Insoweit besteht in Krisenzeiten das Risiko, dass der Wegfall bisher aktivierter latenter Steuern ein Aufleben passiver latenter Steuern in der Bilanz zur Folge hat.

### 3. Auswirkungen von Ukraine-Krieg und Inflation auf die Unternehmensbewertung

#### 3.1 Implikationen der steigenden Inflationsrate für die Planungsrechnung

Insbesondere (Unternehmens-)Werte geraten aufgrund der steigenden Zinsen und der Inflation unter Druck, da geplante **künftige finanzielle Überschüsse** geringer ausfallen als geplant und steigende **Kapitalisierungszinssätze** zu einem geringeren Kapitalisierungsfaktor führen. Insofern müssen bestehende **Planungsrechnungen** aktuell überprüft werden, ob diese noch aufrechterhalten werden können.

Die Berücksichtigung von Inflationseffekten erfolgt in der Unternehmensplanung bzw. -bewertung regelmäßig durch die Vornahme einer **Nominalrechnung**. Das heißt, in den künftigen finanziellen Überschüssen wird die Inflation bereits eingepreist. In diesem Zusammenhang ist für Zwecke der Erstellung von Planungsrechnungen relevant, wie sich die jeweiligen Preise auf dem Beschaffungsmarkt zukünftig entwickeln werden und in welcher Höhe diese Preissteigerungen an die eigenen Kunden weitergegeben werden können. In der Praxis ist die Annahme einer vollständigen **Übertragung der Preissteigerungen** auf die eigenen Kunden nicht die Regel. Sollte die vollständige Weitergabe der Preissteigerungen am Beschaffungsmarkt auf die eigenen Kunden gelingen, ist ferner zu berücksichtigen, dass auch ein grds. gleichbleibender Gewinn nicht gleichzusetzen ist mit einem c. p. gleichbleibenden Unternehmenswert. Regelmäßig wird eine steigende Inflation bspw. dazu führen, dass etwa Ersatzinvestitionen „teurer“ sind als die bisherigen Abschreibungen des betreffenden Vermögensgegenstands in der jeweiligen Periode. Für die Unternehmensbewertung ist nicht der Jahresüberschuss die entscheidende Größe, sondern der in der jeweiligen Plan-Periode ausschüttungsfähige Cashflow, der sich in Abhängigkeit von etwaigen Investitionen sowie Ausschüttungsbeschränkungen vom Jahresüberschuss teilweise deutlich unterscheiden kann.

Zudem verteuert sich infolge einer Inflation der Aufbau des Working Capital. In der Folge sinkt aufgrund der Inflation in aller Regel der bewertungsrelevante

vante **Free Cashflow**.<sup>13</sup> Allgemein wirkt sich die hohe Inflation negativ auf die Unternehmen aus, wobei vereinzelt auch Unternehmen von der jetzigen Situation profitieren können, was allerdings die Ausnahme darstellt.

Ein **pauschaler Ansatz** der allgemeinen Inflationsrate verzerrt die Darstellung in der Planung. Die allgemeine Inflationsrate repräsentiert nämlich regelmäßig nicht die für das betreffende Unternehmen relevanten Preise auf dem Beschaffungsmarkt. Entscheidend ist daher, dass bei der Planung der finanziellen Überschüsse regelmäßig kritisch hinterfragt wird, ob die allgemeine Inflationsrate auf die „**unternehmensspezifische**“ **Inflationsrate** übertragbar ist.

Unternehmen müssen stets individuell beurteilen, wie sich die **steigende Inflation** auf die einzelnen Posten der **GuV-, Bilanz- und Cashflowplanung** auswirkt. Einzelne Positionen können in der Planungsrechnung unterschiedlichen Preissteigerungsraten unterworfen sein. Es ist dabei zu prüfen, ob und in welcher Höhe Unternehmen die beschaffungsseitigen Preissteigerungen an ihre eigenen Kunden weitergeben können. Das Wachstum der Gewinne ist daher vor dem Hintergrund wachsender Umsätze und wachsender Aufwendungen, die unter Umständen unterschiedlichen Preissteigerungsraten unterliegen, zu beurteilen. Es bietet sich an, mithilfe von Szenariorechnungen die möglichen Effekte der Inflationsrate auf die Planungsrechnung zu quantifizieren und so den bestmöglichen Erwartungswert für weitere unternehmerische Entscheidungen bzw. Bewertungen heranzuziehen.

Des Weiteren muss untersucht werden, ob die aktuelle Inflation **langfristigen Charakter** hat oder lediglich einen **kurzfristigen Effekt** (z. B. die im Jahr 2021 eingeführten CO<sub>2</sub>-Abgaben, die Rückkehr zum Mehrwertsteuersatz von 19,00 % und die Preiseffekte der Energiepreise) darstellt.

Vor dem Hintergrund der Funktion einer Planungsrechnung als wesentliches **Steuerungs- und Kontrollinstrument** sind verschiedene Planungsinstrumente zur Verbesserung der Planungssicherheit sinnvoll. Eine aktive Auseinandersetzung mit mehreren möglichen Szenarien (**Szenariorechnung**) bereitet Unternehmen auf unerwartete Ereignisse vor. Mithilfe einer **Sensitivitätsanalyse** können Handlungsspielräume einzelner oder mehrerer kritischer Inputgrößen untersucht und kritische Einflussfaktoren identifiziert werden.

---

<sup>13</sup> Vgl. dazu auch die Ausführungen von Schwetzler, BewertungsPraktiker 2022 S. 34 ff.



Risiken und Chancen zukünftiger Entwicklungen können so transparent und erwartungstreu abgebildet werden.

Im Wesentlichen sollte eine **Szenarioanalyse mindestens drei mögliche zukünftige Entwicklungen** abbilden. Ausgehend von einem Base-Case-Szenario, welches die Unternehmensleitung unter sorgfältiger Einschätzung der Krisenauswirkungen und Abwägung geeigneter Maßnahmen für den am wahrscheinlichsten Fall einstuft, sollten ein optimistischeres und ein pessimistischeres Szenario erstellt werden. Das pessimistische Szenario prognostiziert eine zum aktuellen Erkenntnisstand negative wirtschaftliche Entwicklung und ermöglicht es den Entscheidungsträgern, zukünftige Liquiditätsengpässe im Vorfeld zu erkennen und bereits mögliche **Präventivmaßnahmen** rechtzeitig einzuleiten. Durch den Einsatz von **Notfallkonzepten** über verschiedene Unternehmensbereiche hinweg können Unternehmen nicht nur ihren langfristigen Betrieb sichern, sondern die Krise gleichzeitig als Chance für neues Wachstum begreifen und nutzen.

Bei der Erstellung von Szenarien sollte darauf geachtet werden, dass das Best-Case- und das Worst-Case-Szenario nicht lediglich eine prozentuale Abweichung von bspw. +/- 10 % vom Base-Case-Szenario darstellen, sondern die jeweiligen Szenarien explizit unter Berücksichtigung der vorhandenen unternehmensinternen sowie externen Informationsquellen erstellt werden. Zudem sollte darauf geachtet werden, dass die entsprechende Gewichtung der einzelnen Szenarien sachgerecht erfolgt, da i. d. R. nicht davon auszugehen ist, dass alle Szenarien die gleiche Eintrittswahrscheinlichkeit haben werden.

In diesem Zusammenhang muss auch die Notwendigkeit einer kurz- bis mittelfristigen Zuführung von Liquidität zur Sicherung der Unternehmensfortführung geprüft werden (Stichwort: **Going Concern**). Auch Bilanzierungs- und Bewertungsfragen im Einzel- und Konzernabschluss erfordern im Zusammenhang mit der Beurteilung von Wertminderungen als auch bspw. bei der Beurteilung der Werthaltigkeit steuerlicher Verlustvorträge plausible Planungsannahmen.

Darüber hinaus sind weiterhin die **langfristigen Folgen** von Krisen im Zusammenhang mit Planungsrechnungen von Relevanz. Für Unternehmensbewertungen ist hierbei insbesondere die langfristige Perspektive in der ewigen Rente entscheidend, die in Abhängigkeit von der Dauer der Detailplanungsphase und der Höhe des Kapitalisierungszinssatzes regelmäßig einen Wertbeitrag zum Unternehmenswert von 70 % und mehr leistet.

### 3.2 Implikationen der steigenden Inflationsrate für den Kapitalisierungszinssatz

Neben der Planungsrechnung hat der für die Unternehmensbewertung relevante **Kapitalisierungszinssatz** als zweiter wesentlicher Parameter im Rahmen eines Kapitalwertkalküls einen erheblichen Einfluss auf den Unternehmenswert. Auch beim Kapitalisierungszinssatz ist eine differenzierte Betrachtung der Inflation zwingend erforderlich. Bezogen auf das Ertragswertverfahren kommen regelmäßig Eigenkapitalkosten zum Einsatz. Die Eigenkapitalkosten setzen sich zusammen aus dem risikolosen Basiszinssatz, der Marktrisikoprämie und dem Betafaktor, welche allesamt – wenn auch in unterschiedlichem Maße – von der hohen Inflation beeinflusst werden. Zudem wird für die Phase der ewigen Rente regelmäßig der Wachstumsabschlag in Abzug gebracht, um dem inflationsbedingten Wachstum der finanziellen Überschüsse in der Phase der ewigen Rente Rechnung zu tragen.

Die inflationsbedingten Effekte müssen bezogen auf die **Eigenkapitalkosten** einerseits und auf den **Wachstumsabschlag** andererseits untersucht werden. Bei den Eigenkapitalkosten muss zudem jeder Bestandteil des Zinssatzes (Basiszinssatz, Marktrisikoprämie, Betafaktor) isoliert betrachtet werden. Ein wesentlicher Unterschied zwischen dem Einfluss der Inflation auf die Planungsrechnung und dem Einfluss auf die Eigenkapitalkosten ist, dass die Höhe der Eigenkapitalkosten durch die Inflationserwartungen der Marktteilnehmer determiniert wird und nicht durch die Erwartungen des Bewertungsobjekts. Mit anderen Worten: Das **Bewertungsobjekt** hat direkt keinen Einfluss auf die Höhe seiner Eigenkapitalkosten bzw. **keinen Einfluss auf die inflationsbedingten Effekte auf die Kapitalkosten**. Ein Einfluss durch das Bewertungsobjekt selbst ergibt sich höchstens mittelbar durch entsprechende strategische und/oder operative Maßnahmen des Bewertungsobjekts, worauf wiederum das Kapitalmarktumfeld ggf. mit entsprechend angepassten Renditeforderungen beim konkreten Bewertungsobjekt reagiert. Neben Anpassungen des Geschäftsmodells zählen Finanzierungsmaßnahmen mit Auswirkungen auf die Verschuldung zu solchen Maßnahmen. Aber auch dieser mittelbare Einfluss kann sich letztlich nur im Betafaktor niederschlagen, da sowohl der risikolose Basiszinssatz als auch die Marktrisikoprämie keine unternehmensindividuellen Parameter sind. Etwas anderes gilt für den Wachstumsabschlag als Bestandteil des Kapitalisierungszinssatzes. Im Wachstumsabschlag wird der unternehmensindividuellen inflationsbedingten Wachstumsrate der finanziellen Überschüsse in der Phase der ewigen Rente Rechnung getragen.

Seit Anfang des Jahres 2022 ist das Zinsniveau sehr stark angestiegen. In Deutschland stieg der für (Unternehmens-)Bewertungen relevante risikolose Basiszinssatz nach IDW S 1 von 0,10% vor persönlichen Steuern zum 01.01.2022 auf 2,5% zum 01.08.2023. Aktuell entspricht der risikolose Basiszinssatz mit gerundet 2,50% dem Fünfundzwanzigfachen des Basiszinssatzes zum 31.12.2021!

Im Zuge der aktuell anhaltenden Inflation sowie der Leitzinserhöhungen der EZB haben sich die **Renditen für Staatsanleihen** im gesamten Euroraum allein massiv erhöht. Durch den schlagartigen Anstieg der Renditen für risikolose Staatsanleihen geraten die zu „günstigen Konditionen“ erworbenen Vermögenswerte unter Druck, vordergründig Beteiligungen. Es ist davon auszugehen, dass sich die Renditen für risikolose Staatsanleihen und in der Folge auch der risikolose Basiszinssatz noch weiter erhöhen werden. Unter Berücksichtigung dieser Umstände werden insbesondere Bewertungen, die bspw. im Zusammenhang mit der **Beteiligungsbewertung** oder der Werthaltigkeit von **Goodwills** zum 31.12.2022 durchgeführt werden, unter Druck geraten. Die starke Wirkung ist insbesondere darauf zurückzuführen, dass der risikolose Basiszinssatz Ende des Jahres 2021 ein Niveau von nahezu 0,0% hatte und sich der Anstieg damit **relativ betrachtet** besonders gravierend und unternehmenswertmindernd auswirkt. Zum Vergleich: Zum 31.12.2021 betrug der risikolose Basiszinssatz gerundet 0,10%. Zum 01.08.2023 liegt der gerundete Basiszinssatz bereits bei 2,50%. Der weitere Verlauf im Jahr 2023 bleibt abzuwarten.

In großen Teilen wird der Anstieg des Basiszinssatzes im Rahmen der Eigenkapitalkosten noch durch den Ansatz der Marktrisikoprämie kompensiert. Beim Ansatz der Marktrisikoprämie erfolgt häufig eine Orientierung an den **Bandbreitenempfehlungen des IDW**. Aktuell empfiehlt das IDW den Ansatz einer Marktrisikoprämie vor persönlichen Steuern in einer Bandbreite zwischen 6,00% bis 8,00% (Mittelwert: 7,00%).<sup>14</sup> Bezogen auf die Corona-Pandemie sowie den Ukraine-Krieg äußerte sich das IDW dahingehend, dass die bestehenden Bandbreiten unverändert, d. h. trotz der beiden Krisen, weiterhin ihre Gültigkeit haben.<sup>15</sup>

---

<sup>14</sup> Vgl. zu der Anhebung der Bandbreiten zum Ansatz der Marktrisikoprämie im Jahr 2019 *Zwirner/Zimny*, BOARD 2019 S. 220 ff.

<sup>15</sup> Vgl. *IDW*, Fachlicher Hinweis des FAUB vom 25.03.2020, *IDW Life 2020* S. 329 f.; *IDW*, Fachlicher Hinweis des FAUB vom 20.03.2022, *IDW Life 2022* S. 403 ff.

Beim **Wachstumsabschlag** ist eine von den Kapitalkosten isolierte Betrachtung erforderlich. In der Detailplanungsphase kann eine Berücksichtigung der inflationsbedingten Umsatz- und Aufwandsausweitung im Rahmen der Unternehmensplanung explizit erfolgen. Inflationsbedingtes Wachstum wird in der Detailplanungsphase bei den finanziellen Überschüssen bzw. den jeweiligen Posten der Planungsrechnung direkt berücksichtigt (**Zähler des Bewertungskalküls**). In der Phase der ewigen Rente kann eine derartige Ausweitung nur noch indirekt Eingang in die Bewertung finden. Diese indirekte Erfassung erfolgt durch eine Kürzung des Diskontierungszinssatzes in Form des Wachstumsabschlags (**Nenner des Bewertungskalküls**). Mit dem Ansatz des Wachstumsabschlags wird ein stetiges und konstantes inflationsbedingtes Wachstum in der Phase der ewigen Rente sichergestellt.

Der Wachstumsabschlag stellt damit keinen Bestandteil der Kapitalkosten im Sinne einer Alternativrendite dar, sondern ist eine finanzmathematische Übertragung des Wachstums der finanziellen Überschüsse vom Zähler in den Nenner des Bewertungskalküls. Bezogen auf den Wachstumsabschlag müssen grundsätzlich die gleichen Überlegungen angestellt werden wie bei der Beurteilung des Einflusses der Inflation auf die Planung der finanziellen Überschüsse. Anders als in der Detailplanungsphase kommt es beim Wachstumsabschlag aber auf die **langfristigen Entwicklungen** an. Diese Entwicklungen können vom Unternehmen respektive Bewertungsobjekt regelmäßig nicht genau vorhergesagt werden. Daher sind bei der Festlegung der Höhe des Wachstumsabschlags neben den individuellen Verhältnissen des Bewertungsobjekts auch die allgemeinen **branchenspezifischen Entwicklungen** in die Überlegungen einzubeziehen.

#### 4. Fazit

Aufgrund der Corona-Pandemie und des russischen Angriffskriegs auf die Ukraine müssen die nationale und internationale Wirtschaft innerhalb von drei Jahren ihre Resilienz mehrfach unter Beweis stellen. Zu den Auswirkungen der Corona-Pandemie, die noch deutlich spürbar waren, kamen ab Februar 2022 die wirtschaftlichen Kriegsfolgen hinzu, die ebenfalls globale Wirkung entfalteten. Bilanzierende, Berater und Abschlussprüfer sind gefordert, diese Effekte zu identifizieren und zu quantifizieren. Die entsprechenden **Jahresabschlüsse** und die korrespondierenden **Abschlussprüfungen** sind von den Auswirkungen der voranstehenden Krisen, wie beispielsweise **steigende Zinsen** und **steigende Inflation**, geprägt. Zur adäquaten Beurteilung der

unvermeidbaren **Bewertungseffekte** hoher Inflationsraten und steigender Zinsen ist in jedem Fall ein hohes Maß an Expertise erforderlich.

## Quellen

*Brösel/Freichel/Wasmuth*, in: Petersen/Zwirner (Hrsg.), Systematischer Praxiskommentar Bilanzrecht, 4. Aufl. 2020, § 253.

*IDW*, Fachlicher Hinweis des FAUB vom 25.03.2020, IDW Life 2020 S. 329 f.

*IDW*, Fachlicher Hinweis des FAUB vom 20.03.2022, IDW Life 2022 S. 403 ff.

*Schwetzer*, BewertungsPraktiker 2022, S. 34 ff.

Statistisches Bundesamt, Pressemitteilung Nr. 413 vom 29.09.2022.

Statistisches Bundesamt, Pressemitteilung Nr. 438 vom 13.10.2022.

*Wollmershäuser et al.*, ifo Schnelldienst Sonderausgabe 6/2022.

*Zwirner*, DStR 2013, S. 875 ff.

*Zwirner/Vodermeier/Krauß*, BC 2022, S. 414 ff.

*Zwirner/Vodermeier/Krauß*, BC 2022, S. 445 ff.

*Zwirner/Zimny*, WP Praxis 2016, S. 4 ff.

*Zwirner/Zimny*, BOARD 2019, S. 220 ff.

*Zwirner/Zimny*, BC 2022, S. 152 f.

*Zwirner/Zimny*, BC 2022, S. 369 ff.

*Zwirner/Zimny*, DB 2022, S. 1149 f.

*Zwirner/Zimny*, IRZ 2022, S. 253 ff.



## **IV. Existenzgründung, Existenzsicherung, Karriereplanung**





# Von *Arbeitskraftnehmern* und *Arbeitskraftgebern* – Zeitenwende in der Mitarbeitergewinnung für die steuerberatende Branche

Von Dr. Britta v. Bezold, Branchenspezialistin für Weiterbildung und Mitarbeitergewinnung in Kanzleien

## Kanzleien im Krisenmodus: Jeder sucht alles!

**Rückblende:** Deutscher Steuerberaterkongress 2015 in Hamburg. Im Rahmen meines Vortrags zur gezielten Personalentwicklung in Kanzleien thematisiere ich den damals bereits erkennbaren Engpass an qualifizierten Mitarbeiter/innen als handfestes Problem, gar Wachstumsbremse für die Steuerberatung. Etwa jede/r Zweite der anwesenden einhundert Kanzleihinhaber/innen zuckt vielsagend – respektive gleichgültig – mit den Schultern: „Nicht mein Problem“.

**Herbst 2023:** Das knappe Gut Arbeitskraft ist – auch wegen der vielerorts versäumten Ausbildungsaktivitäten in den vergangenen Jahren – mit voller Wucht in den Kanzleien angekommen und der allgegenwärtige Krisenmodus in den Kanzleien lautet nun: „*Jeder sucht alles*“.

Dies führt zu der im Titel wortspielerisch vollzogenen Umdrehung der Verhältnisse:

Die Kanzlei als klassischer Arbeitgeber wird zum (abhängigen) Abnehmer qualifizierter Arbeitskraft, die Arbeitnehmer/innen zum Gebenden von Arbeitskraft.

## Vom Bewerber zum Umworbenen

Ausgebildete und berufserfahrene Mitarbeiter/innen auf dem Weg zum/r Berufsträger/in sind i. d. R. Ende Zwanzig bis Ende Dreißig und gehören damit der **Generation Y**, den sog. **Millenials** (26–40 Jahre) an, die ganz Jungen der **Generation Z** (bis 25 Jahre).

Für Kanzleien sind sie besonders interessant als „Digital Natives“, jung-dynamische Imageträger sowie als zukünftige Partner und potenziell Übernehmende frei werdender Kanzlei-Anteile älterer Kollegen.

Doch trägt dieses „Partner-Modell“ überhaupt noch für beide Seiten – und unter welchen Bedingungen?

Hier lohnt ein Blick auf die Generationen und die ihnen zugeschriebenen Wesensmerkmale.

### Wie „ticken“ GEN Y und Z ?

Insbesondere die **GEN Y prägen Leistungsorientierung, Individualismus, hohe Affinität zu digitalem Arbeiten – und ihren Wunsch nach Unabhängigkeit.**

„Übersetzt“ in ihre Erwartungen an die Kanzlei, der sie ihre Arbeitskraft zur Verfügung stellen, heißt das:

- höchstmögliche Flexibilität bei Arbeitszeiten und -ort (Stichwort: „hybrides“ Arbeiten)
- steter/permanenter Austausch zu den eigenen Entwicklungsfortschritten und Perspektiven
- ehrgeizig, durchaus mit Ambition zu Führung
- eine Kanzleikultur, die die eigenen Werte und Vorstellungen des „idealen Jobs“ widerspiegelt
- ein stattliches Gehalt mit ergänzenden, nützlichen und möglichst maßgeschneiderten Benefits (vgl. Empfehlungen für Benefits, S. 189–190) – und:
- Ungeduld bei ausbleibendem (zugesagtem) Aufstieg.

Werden solche Rahmenbedingungen nicht geboten, sind die „Ypsiloner“ erst gar nicht zu gewinnen oder kündigen rasch wieder. Ihre Kündigungsquote ist im Vergleich zu jüngeren oder älteren Beschäftigtengruppen am höchsten. Man kennt seinen Marktwert und will die eigene Arbeitskraft hochpreisig verkaufen. Die Währung ist Geld und das „Große Ganze“.

Man passt sich, wenn überhaupt, nur bedingt an und erwartet vielmehr Anpassungen des Arbeits,- also Kanzleiumfelds an die eigenen Ansprüche und Erfordernisse, auch wenn diese privat und/oder weltanschaulich begründet sind.

Die auf dem Arbeitsmarkt allmählich ankommende **Gen Z** unterscheidet sich von Y insofern, als dass sie:

- noch kompromissloser erwartet, dass sich „ihre“ Kanzlei an die für sie relevante Lebenswelt anpasst (z. B. hoher Stellenwert Freunde, Hobbies, Klimaschutz etc.)
- deutlich sicherheits- und anerkennungsbedürftiger ist (junges Lebensalter!)
- das WIR-Gefühl wiederendeckt und das Arbeiten im stimmigen, unterstützenden Team schätzt
- gesundheits-, umwelt- und klimabewusster ist
- viel strikter Arbeit und Privates trennt.

Nicht mehr eine „Work-Life-Balance“ erscheint erstrebenswert, vielmehr werden konsequent Trennlinien zwischen Job und Freizeit gezogen, was z. B. mit einer Teilzeitarbeit erreicht wird.

### **Stellschrauben für eine Zusage von Arbeitskraftgebern**

Entscheidende Stellschrauben für eine Zu- oder Absage an eine Jobofferte sind für die GEN Y und Z neben Grundgehalt und ggf. Inflationsausgleichsprämie:

- die Anzahl an Urlaubstagen (30 sind mittlerweile Standard) und Berücksichtigung/Genehmigung des bereits geplanten Urlaubs
- möglichst flexible Wahl der Wochenarbeitsstunden
- Überstundenregelungen (meist ist Freizeitausgleich gewünscht)
- Flexibilität der Arbeitszeiten (Gleitzeit, Arbeitszeitkonto etc.)
- kostenlose oder zumindest bezuschusste ÖPNV-Tickets (z. B. das sog. „Deutschland-Ticket“)
- nützliche Benefits
- Dress-Code (lieber leger) – und last but not least:
- eine sympathische, offene Kanzleikultur.

## Aktuelle Trends auf dem Arbeitsmarkt

Drei Tendenzen sind auf dem Arbeitsmarkt 2023/24 erkennbar:

### 1. Sinkende Bereitschaft in Vollzeit zu arbeiten, dafür mit hohem Anspruch an eine „total“ flexible Ausgestaltung von Arbeit

Im Juni 2023 sorgte der Präsident des Arbeitgeberverbands Gesamtmetall Dr. Stefan Wolf für Aufsehen, als er jungen Leuten vorwarf, „keine realistischen Vorstellungen mehr von Arbeit zu haben“. Für manch einen erstrecke sich ein voller Arbeitstag von 8–14 Uhr (Quelle: Radiobeitrag DLF Kultur, 16. Juni 2023). Im Gegenzug fordert die Gewerkschaft IG Metall die Viertagewoche bei vollem Lohnausgleich.

Diese kontroverse Diskussion hier zu beleuchten, fehlt der Raum. Lediglich sei angemerkt, dass von 2.500 repräsentativ ausgewählten Erwerbstätigen 81 % der Entwicklung hin zur Viertagewoche zustimmen und die jungen Arbeitskraftgeber/innen ganz besonders (Quelle: Hans-Böckler-Stiftung, Studie zur Viertagewoche, Mai 2023).

Das Zauberwort lautet „**Zeitautonomie**“, also mehr Raum für Familie, Freundeskreis, Hobbies, Ehrenamt und die eigene Regeneration. Damit dies angesichts des herrschenden Fachkräftemangels überhaupt machbar ist, weisen die Forschenden auf die notwendige „Anpassung von Arbeitsmenge und den Arbeitsabläufen“ hin, z. B. verbindliche Vertretungs- und Mandantenkontakt-Regelungen sowie mehr Automatisierung durch Digitalisierung. Als besonders wichtige, übergeordnete Grundvoraussetzung werden Kinderbetreuungsangebote genannt (vgl. Benefits TOP 5, S. 190).

### 2. Eine weiter abnehmende Verbundenheit

Das Konzept „berufliche Heimat“ schwindet – und damit auch die Bindung an die arbeitskraftnehmende Kanzlei. Dies erhöht nicht nur den Aufwand für eine wirksame Mitarbeiterbindung erheblich (vgl. Handlungsempfehlungen S. 191), sondern destabilisiert auch das o. g. „Partner-Modell“, setzt dieses doch überdurchschnittlich viel Arbeitseinsatz und finanzielles Engagement voraus.

Besonders hart trifft es digital rückständige Kanzleien, oft mit veraltetem Mandantenstamm und ohne Strategie für künftiges Wachstum. Diese Kanzleien werden – wenn überhaupt – nur noch wegen ihrer verbleibenden Mitar-

beiter/innen übernommen, um diese dann – hoffentlich fachkundig und sensibel – in die erwerbende Kanzlei zu integrieren. Aber auch für diese Konstellation braucht es dann motivierte Berufsträger/innen, die die größer gewordene Einheit begleiten und/oder das neu gebildete Team steuern.

### **3. Auf dem Vormarsch: Psychische Erkrankungen** und dadurch begründete, z. T. langwierige Arbeitsausfälle.

In 2022 stieg der Anteil an psychischen Diagnosen von TK-Versicherten um 35 % an und belegte so Platz drei aller Krankschreibungen hinter Muskel-Skelett- und Atemwegserkrankungen (aus: TK-Zukunftsstudie „#whatsnext-Gesund arbeiten in der hybriden Arbeitswelt“, Techniker Krankenkasse, März 2023).

Es handelt sich hierbei um Krankschreibungen aufgrund von Burnout, Überforderung und Depression. „Psychische Belastungen am Arbeitsplatz haben die körperlichen Belastungen in ihrer Dringlichkeit in vielen Branchen überholt. Das ist eine große Herausforderung, der sich Arbeitgeber stellen müssen – aber gleichzeitig auch eine Chance, die Gesundheit der Beschäftigten in Arbeitsprozessen und der Unternehmenskultur fest zu verankern“ (vgl. ebenda).

Die im selben Zeitraum veröffentlichte Studie der DAK weist ergänzend darauf hin, dass besonders die Altersgruppe der 24–29-Jährigen (GEN Y/Z) betroffen sei und daher Auszubildenden und jungen Beschäftigten erhöhte Aufmerksamkeit zuteil werden müsse. Glücklicherweise nimmt die Branche der Rechts- und Steuerberatung/sonstige Unternehmensdienstleistungen in der DAK-Studie einen der unteren Plätze bei der Anzahl von Fehltagen aufgrund psychischer Erkrankungen ein (vgl. DAK- Psychoreport 2023). Nichtsdestotrotz sind Kanzleien gut beraten, gesundheitsfördernde Maßnahmen und Benefits im Blick zu haben (vgl. Maßnahmen zur Prävention S. 189).

### **Kleiner Exkurs: „Neues Normal“ in Kanzleien während und durch die Corona-Pandemie**

Dass ausgerechnet Gruppen jüngerer Arbeitskraftgeber/innen seelisch instabil sind, wird in großen Teilen der Corona-Pandemie zugeschrieben: Angst vor einem schweren COVID-Krankheitsverlauf, fehlende Sozialkontakte/Freundschaften durch lange Lockdowns, ausschließliches Online-Lernen und Studie-

ren, mangelnde Bewegung bis hin zu ungünstigeren Ernährungsgewohnheiten haben die jungen Menschen unter erheblichen Stress gesetzt, der bei manchem bis heute Spuren hinterlassen hat – von Post-COVID-Erkrankten ganz zu schweigen.

Als uns im März 2020 die Corona-Pandemie mit all ihren Begleiterscheinungen „kalt“ erwischte, stellte sich mir umgehend die Frage nach den unmittelbar eingetretenen und zukünftigen, unumkehrbaren Veränderungen in der Arbeitswelt unserer Kanzleien.

Als *zentral* erwies sich der rasche Wandel von einer bislang selbstverständlich geltenden Präsenz- hin zur Erreichbarkeitskultur.

Zusätzlich eskalierend wirkte, dass quasi „über Nacht“ die Steuerberatung zur Beantragung sämtlicher staatlicher sog. „Corona-Hilfen“ und des Kurzarbeitergeldes für ihre Mandanten verpflichtet wurde.

Etliche, wenn nicht alle Kanzleien und deren Mitarbeiter/innen wurden dadurch an die Grenze des Machbaren gebracht.

Als Branchenspezialistin sah ich mich – nicht zuletzt für meine Kundenkanzleien – verpflichtet, den abrupt erzwungenen Änderungsbedarf zu erkennen und sie zu unterstützen, den gefühlt täglich neuen Herausforderungen sinnvoll zu begegnen.

Im Sommer 2020 initiierte ich daher eine Branchenbefragung von Kanzleien unterschiedlicher Größen zu folgender Fragestellung:

**„*Neues Normal*“ durch Corona-Turbo oder Bremsklotz für die Wettbewerbs- und Zukunftsfähigkeit Ihrer Kanzlei?“**

Die wichtigsten Ergebnisse auf Grundlage der Rückmeldungen von rund 40 Kanzleien bundesweit:

Ranking Platz	Thema	Relevanz für die Kanzleien 1 (=trifft gar nicht zu) bis 10 (=trifft voll zu)		
1	<b>Adäquate technische Ausstattung</b> für neue „hybride“ Formen der Zusammenarbeit und Kommunikation in der Kanzlei	– 1	10 % 5	90 % 10
2	<b>Weiterentwicklung unserer Kanzlei</b> (z. B. neue Beratungsprodukte, neue Strukturen, Organisation etc.) <b>voranbringen</b>	10 % 1	5	90 % 10
3	<b>Fehlende Präsenz der Mitarbeiter</b> macht es uns schwerer, unsere Kanzlei als „berufliche Heimat“ zu erhalten	20 % 1	5	80 % 10
4	<b>Häufigere Symptome seelischer Belastungen</b> bei Mitarbeiter/innen (z. B. wegen vermehrtem Homeoffice, fehlendem sozialen Kontakt zu den Kollegen etc.)	20 % 1	40 % 5	40 % 10
5	<b>Anforderungen von Führung haben sich durch das Arbeiten der Mitarbeiter im Homeoffice verändert</b> (Kontroll-, Koordinations- und Kommunikationsaufwand)	70 % 1	30 % 5	– 10
6	<b>Der fachbezogene, kanzleiinterne Austausch leidet</b> wegen des Homeoffice bzw. der Zusammenarbeit auf Distanz (z. B. für eine effiziente Problemlösung im Tagesgeschäft)	5 % 1	70 % 5	25 % 10
7	<b>Die Auslastung der Mitarbeiter/innen</b> in den nächsten 6 Monaten ist schwer einzuschätzen/bereitet sogar Sorge	80 % 1	10 % 5	10 % 10

## Das „Neue Normal“: Wachstumsbremse oder Weiterentwicklungschancen für Kanzleien?

Die Auswertungsergebnisse bestätigen:

Das „Neue Normal“ bedeutet auch, aber *nicht nur* eine technische Zäsur, sondern ebenso eine qualitative Veränderung von Kommunikation und Zusammenarbeit innerhalb jeder Kanzlei.

Wie sich diese konkret gestaltet, also ob und wieviel Homeoffice, Mandantenbesprechungen (auch) in virtuellen Formaten, Gesundheitsförderung etc. wird in jeder Kanzlei spezifisch entschieden und es ist Aufgabe von Kanzleiführung, gute Rahmenbedingungen für die jeweils getroffene Entscheidung zu schaffen.

Es ist ermutigend, dass die befragten Kanzleien ganz überwiegend auch **Chancen für ihre eigene Weitentwicklung** durch die „Corona-Krise“ erkannt haben.

Auch der Mitarbeiter-Engpass bietet einen trefflichen Anlass, Arbeit neu zu denken:

Es bleibt den Kanzleien kaum anderes übrig, als auch diese Herausforderung als Treiber für ihre eigene Erneuerung zu nutzen, z. B. auf folgenden Feldern:

- Ausarbeitung von Strategien für zukünftiges Wachstum, ggf. auch mit weniger Mitarbeitenden
- neue Konzepte der Zusammenarbeit (z. B. Angebote zum hybriden Arbeiten, Führung auf Distanz mithilfe regelmäßigen virtuellen Austausches, weitere Flexibilisierung der Arbeit etc.)
- gezielte Kündigung von Mandaten nach eingehender ABC-Analyse (Deckungsbeitrag, Schutz vor Überlastung und Frustration der Mitarbeitenden)
- Einstellung von „Quereinsteigern“, ggf. auch unter Nutzung von Fördergeldern der Agentur für Arbeit für eine Anpassungsqualifizierung oder Integrationshilfen der neu eingestellten Mitarbeitenden (z. B. Gelder für Schulungen)
- höherer Stellenwert von Weiterbildung und Personalentwicklung für eine konsequente, kanzleiinterne Qualifizierung von Kolleg/innen (Förderung von „Eigengewächsen“)
- neue Ideen zur Mitarbeiterbindung, z. B. mithilfe von Benefits.



**„Du brauchst keinen Grund zu gehen, wenn du keinen hast zu bleiben“**  
(Liedtext von Ina Müller, bekannt aus der TV-Sendung „Inas Nacht“)

### **Meine persönliche TOP 12 etablierter und bei GEN Y/Z nachgefragter Benefits – Ein Dutzend „Must have“ von A-Z**

Angebote zur gezielten Gesundheitsförderung (z. B. ergonomischer Arbeitsplatz, Massageangebote, „Bewegte Pause“ in der Kanzlei, alternativ: Gutschein Fitnessstudio)

Einkaufskarten/Bonusgutscheine zum vergünstigten Einkauf in ausgewählten Geschäften

Flexible Arbeitsmodelle und Arbeitszeitkonto

Gruppen-Krankenversicherung für Zusatzleistungen (z. B. von Augen, Zähnen, Skelett), Kranken-Rückkehrergespräche nach längeren Ausfallzeiten

Gütesiegel „Attraktiver Arbeitgeber (z. B. „Great Place to Work“, „Top Kanzlei Deutschland“)

Hilfsmittel am Arbeitsplatz (z. B. Bildschirmbrille)

Hybrides Arbeiten

Job-Ticket (z. B. für die regionale Großraumwabe, Deutschlandticket etc.)

Paketannahme in der Kanzlei

Schöne, moderne Büroräume, digitaler und ergonomischer Arbeitsplatz

Team-Frühstück in regelmäßigen Abständen, um den zwanglosen Austausch für neue Ideen zu nutzen

Willkommenschreiben und Begrüßungsmappe für neue Mitarbeiter/innen als Teil eines professionellen Pre- bzw. On-Boardings

Ein Beispiel aus der Praxis:

Liebe/r [persönliche Anrede],

vielen Dank für die Rücksendung des unterschriebenen Anstellungsvertrages, der gestern bei uns einging.

Ich freue mich sehr darauf, wenn Sie uns ab Montag unterstützen.

Frau StB. [...] und ich werden Sie am Montag begrüßen und ein kurzes Auftaktgespräch führen.

Bitte gehen Sie es langsam an. Niemand erwartet, dass Sie gleich die Welt erobern und Höchstleistungen bringen.

Mir ist es wichtig, dass Sie zunächst das Team sowie die Arbeitsabläufe und Strukturen kennenlernen.

Wir haben einige neue Mandate, die wir Ihnen gerne in treue Hände geben möchten, aber auch ältere langjährige Mandate, bei denen Sie die fachliche Aufsicht über die Sachbearbeiter und deren Arbeitsergebnisse haben.

Ihr Team wird Sie bei der Einarbeitung begleiten, so dass Sie hoffentlich viel Freude bei der Arbeit haben.

Ganz wichtig: [Datum] feiern wir unser Sommerfest [Ort].

Ich freue mich sehr, dass Sie unsere Kanzlei bereichern.

Mit freundlichen Grüßen – Kanzleiinhaber/in

### **Mein persönliche TOP 5 maßgeschneiderter 5 Benefits: Eine Handvoll „Can have“ von A-Z**

Die nachfolgenden Benefits sind vielleicht ungewöhnlich, kommen in der Praxis jedoch durchaus vor, meist aufgrund individueller Vereinbarungen:

Ermöglichung einer sechsmonatigen Weltreise bei gleichzeitiger Beschäftigung auf Basis von 50 % (on remote)

Gaming-Ticket – Bezuschussung von Messebesuchen oder Events nach Wunsch

Headhunter für einen Kita-Platz

Romantik-Wochenende für frisch verheiratete Mitarbeiter/innen

Weihnachtsgeschenke für die Kinder der Mitarbeiter/innen

## Konkrete Handlungsempfehlungen für Arbeitskraftnehmer/ Kanzleien

1. **Erstkontakt:** potenzielle Bewerber/innen auf sich aufmerksam machen:
    - Kanzleihomepage mit emotionalen und authentischen Botschaften zur Kanzleikultur: „Wer und *wie* wir sind“
    - Stellenausschreibungen auf der Karriereseite mit ansprechenden Botschaften: „*Was* wir bieten“ und „*Warum* es sich lohnt bei uns zu arbeiten“
  2. **Bewerbermanagement:** zügig und sympathisch
    - rasche Rückmeldung auf Bewerbungen, ggf. sofortige telefonische Kontaktaufnahme: wirkt engagiert und kann über die erfolgreiche Gewinnung guter Bewerber/innen entscheiden
  3. **Einstieg/On-Boarding und Einarbeitung** – auch durch eine/n Mentor/in: Die ersten 100 Tage
    - essentiell für ein rasches produktives Arbeiten und die emotionale Bindung ans neue Umfeld
    - Ausdruck von Wertschätzung
  4. **Flexibilität Arbeitszeit**, hybrides Arbeiten und Arbeitszeitkonten
    - absolut entscheidend für viele Mitarbeitende und Leistungsträger der GEN Y und Z
    - Ausgleich in Freizeit, auch in Form längerer Sabbaticals wird zunehmend zur Regel
    - lebensbiografische Angebote:
      - für Jüngere: Arbeitsteilzeitangebote in der „Rushhour des Lebens“
      - für Ältere: Altersteilzeit für einen gleitenden Übergang in den Ruhestand, z. B. um Ehrenämter oder Hobbies auszuprobieren
- Bieten Sie kein unflexibles „Schema F“ – wirkliche Wahlfreiheit ist entscheidend!**

## 5. Stete und wertschätzende Kommunikation

- Bleiben Sie im permanenten, lebendigen Austausch. Die jüngeren Kolleg/innen möchten etwas „bewegen“ und erfahren, dass ihr Tun Wirkung entfaltet.

**Zeigen Sie aufrichtiges Interesse am Gegenüber, geben und nehmen Sie Feedback.**

- Nutzen Sie auch Gesprächsplattformen für den gezielten mandantenbezogenen Austausch, um gemeinsam Problemlösungen zu entwickeln und verbindliche Standards festzulegen.

**Nichts bremsst mehr aus, als täglich das „Rad mehrfach zu erfinden“, weil nicht gesprochen wird!**

## 6. Gute Führung – klare Vision und Strategie

- Die Kanzleiführung sollte eine klare Vision zur Zukunft der Kanzlei haben und diese intern weiterentwickeln. Binden Sie die „Jungen“ mit ein und geben Sie sukzessive Verantwortung ab.

## 7. Perspektiven bieten und an die eigene Kanzleientwicklung koppeln

- Laden Sie junge Berufsträger/innen zu einem gemeinsamen, auf Langfristigkeit ausgelegten Weg ein! **Bieten Sie Chancen zur Weiterentwicklung und koppeln Sie diese z. B. an den Aufbau neuer Geschäfts- oder Beratungsfelder. Wachsen Sie zusammen!**

## **Zu guter Letzt: Ein „offenes Wort“ an Arbeitskraftgeber/innen: GEN Y und Z**

In meiner Beratung nehme ich wahr, dass Sie feine Antennen haben für echtes Interesse an Ihnen, zielführendes Kümmern und ein offenes Wort, das Sie weiterbringt:

Sie erleben aktuell einen Arbeitsmarkt mit vielen Vorzügen, die in der steuerberatenden Branche noch vor fünf Jahren undenkbar waren. Dies sollten Sie wertschätzen und dankbar annehmen. Noch mehr, wenn Sie jemand in Ihrem Fortkommen und Lernen unterstützt – seien Sie offen dafür.

Leistung lohnt auch weiterhin! Wer etwas erreichen und andere von sich überzeugen will, muss sich seine/ihre Meriten verdienen – und auch mal in Vorleistung gehen, sei es mit einem moderateren Einstiegsgehalt, hohem Engagement oder nützlichem Wissen.

Besonderes entsteht immer dann, wenn jemand mehr tut als er muss. Denn in der Arbeit ist es wie in der Liebe: Ein Geben und Nehmen.

Nehmen auch Sie sich vor, Ihren Kolleg/innen etwas Besonderes von sich zu geben. Dann wird nicht nur alles gut, sondern besser.

Die Autorin lebt in Heidelberg und berät bundesweit Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungskanzleien auf den Feldern Mitarbeitergewinnung, Weiterbildung sowie Personal- und Führungskräfteentwicklung.

[www.kanzlei-personalberatung.de](http://www.kanzlei-personalberatung.de)

Rückfragen und Anregungen gerne an: [strategie@britta-von-bezold.de](mailto:strategie@britta-von-bezold.de)



Kanzlei- & Personalberatung  
Dr. Britta von Bezold

*Hinweis für interessierte Berufsträger/innen und Kanzleien*

### **Strategie-Workshop 2024 :**

**Akquise, Führung und Mitarbeiterbindung neu denken –  
Ein Tag mit viel Work und wenig Shop für junge Berufsträger/innen**

Moderation: Herrn Matthias Hamann, GRK Potsdam

Dr. Britta v. Bezold, Kanzlei- und Personalberatung Heidelberg

Angebot und Anmeldungen via: [www.kanzlei-personalberatung.de](http://www.kanzlei-personalberatung.de)

Rückfragen gerne an: [strategie@britta-von-bezold.de](mailto:strategie@britta-von-bezold.de)

# Lust auf Selbstständigkeit? – Warum sich die Gründung einer eigenen Kanzlei lohnt

Von Thorsten Hesse, Dipl.-Betriebswirt (FH),  
Kanzleiberater und Gründungscoach, DATEV eG, Nürnberg

## **In diesem Artikel erfährst Du...**

- ... warum es sich gerade jetzt lohnt, eine eigene Existenz zu gründen
- ... welche Erfolgsbausteine zur digitalen Zukunftskanzlei Du kennen solltest
- ... wichtige Tipps von erfolgreichen Kanzleigründern
- ... wer DATEV ist und wie wir Dich bei Deiner Existenzgründung unterstützen

Gründung ist hipp und Formate wie „Die Höhle der Löwen“ zeigen regelmäßig auf, wie sich der Traum vom eigenen Unternehmen verwirklichen lässt. Auch junge Steuerberater, die sich mit der Gründung einer eigenen Kanzlei beschäftigen, erkennen in dieser Variante der Berufsausübung den Vorteil, unabhängig zu arbeiten, eigene Ideen umsetzen zu können und letztlich auch besserer Verdienstmöglichkeiten. So verlockend dies klingt, stellen sich angehende Steuerberater – so unsere Erfahrungen aus zahlreichen Kontakten im Rahmen von Gastvorlesungen und Vorträgen an Hochschulen und Steuerfachschulen – wichtige Fragen, die wir im Folgenden näher thematisieren:

## **1. Wirkt sich die fortschreitende Digitalisierung negativ auf den Erfolg einer Kanzleigründung aus und macht diese ggf. den Steuerberater überflüssig?**

Ja, könnte man meinen, wenn man den Job-Futuromat mit dem Beruf des Steuerberaters befüllt und im Ergebnis herauskommt, dass 73 Prozent der Tätigkeiten schon heute automatisiert werden können (<https://job-futuromat.iab.de/>). Besonders betroffen sind dabei die deklaratorischen Tätigkeiten. Einer Automatisierung von einzelnen Arbeitsprozessen gehen jedoch einerseits Beratungs- und Einrichtungstätigkeiten (z.B. Prozess-/Schnittstellenberatung) voraus. Andererseits nehmen die steuerlichen Anforderungen an Unternehmen, deren Erfüllung auch zukünftig nur mit „menschlicher“ steuerlicher Expertise zu lösen ist, laufend zu (u. a. Verfahrensdokumentation, Tax Compliance Managementsysteme). Die Digitalisierung wird die Steuerberatungsbranche in den nächsten Jahren verändern, aber das Berufsbild nicht ersetzen. Vielmehr bietet sich die Chance, statt einer vergangenheitsorientierten Belegverarbeitung, den Mandanten zukünftig dabei zu beraten, sein Unternehmen zukunftsgerichtet zu entwickeln und Prozesse zu optimieren, sowie als Coach zu begleiten.

## **2. Sind die Gründungskosten nicht enorm hoch, so dass ich mich bei der Bank verschulden muss?**

Die am häufigsten gewählte Variante beim Aufbau einer Kanzlei ist die sogenannte Gründung „auf der grünen Wiese“. Alles was man für den Start benötigt ist die passende Hardware (meist vorhanden), Software und seinen „Kopf“. Die Softwareindustrie verzichtet auf die früher üblichen Kauf- und Wartungslizenzen und bietet günstige Mietmodelle an. Und auch ein professioneller Internetauftritt ist mit Hilfe von kostenlosen/-günstigen Werkzeugen (z.B. Baukastensysteme, WordPress) leicht zu realisieren. Ein Kredit wird daher insbesondere in der Startphase nicht benötigt und das finanzielle Risiko ist demgemäß gering. Mit Blick auf die Vergangenheit lässt sich konstatieren, dass die Gründung einer Kanzlei noch nie so günstig war wie aktuell.

### **3. Muss ich mich – zu Lasten meiner freien Zeit - auf regelmäßige 60-Stunden-Wochen einstellen?**

Zugegeben: Jeder Start in die Selbständigkeit ist am Anfang mit einem hohen zeitlichen Engagement verbunden. Zumindest solange, bis der Kanzleiauftritt steht und die Prozesse von der Mandatsannahme über die Leistungserbringung bis hin zur Abrechnung fixiert sind. Es gibt viele junge Kanzleinhaberinnen und -inhaber, die mit einer 40-Stunden-Woche gut hinkommen. Aber auch etablierte Berater schaffen es, eine Kanzlei mit „halbem Zeiteinsatz“ zu führen. Wie das funktioniert erklärt Steuerberater Altan Günsoy in seinem Buch „Bist Du Steuerberater oder lebst Du noch“.

### **4. Bin ich nicht zu jung, um eine Kanzlei zu führen und fehlen mir nicht noch Erfahrung und Expertise?**

Die Erfahrung aus unserem Kanzlei-Gründercoaching zeigt: Der Erfolg eines Kanzlei-Start-ups hängt selten mit dem Alter zusammen. Das Wichtigste ist, dass man für sein „Kanzlei-Start-up“ brennt und sich strategisch mit seinem Gründungsvorhaben auseinandersetzt. Wenn man dann noch unternehmerisches Denken, Kommunikationsfähigkeit und eine gute Portion Selbstvertrauen mitbringt – was Steuerberatern eigentlich angeboren sein müsste, denn ohne dieses würde man sich gar nicht ins Steuerberater-Examen trauen – ist der Erfolg garantiert. Und mangelnde Erfahrung lässt sich mit einem guten Netzwerk und dem regelmäßigen Austausch mit anderen Gründern kompensieren.

Ist die Lust auf Selbständigkeit bei Dir bereits größer geworden? Auf den nachfolgenden Seiten erhältst Du wertvolle Hinweise zu den Erfolgsbausteinen beim Aufbau Deiner Kanzlei. Außerdem berichten junge Kanzleigründerinnen und Kanzleigründer von ihren Erfahrungen und geben zahlreiche Tipps, damit Dein Start in die Selbständigkeit gelingt.

## **Einfach mal machen!**

*„Mut haben und einfach mal machen! Für Steuerberater sind es aktuell gute Zeiten zu gründen und man kann mit seinem Kanzlei-Startup ein schnelles Wachstum realisieren“,* lautet die Empfehlung von Steuerberater Frank Hampicke.



Natürlich sind Zweifel und Ängste des Scheiterns speziell in der Gründungsphase mehr als normal. Gerade in solchen Situationen hilft Dir Dein Netzwerk und natürlich auch Dein DATEV-Gründungscoach.

Und wir haben noch weitere positive Signale: Nahezu 100 Prozent aller Existenzgründungen, die DATEV begleitet hat, waren auch nach fünf Jahren erfolgreich am Markt. Lediglich 1,75 Prozent haben die Selbstständigkeit – meist aus persönlichen Gründen – wieder aufgegeben.

Weitere Informationen von erfolgreichen Kanzleigründern findest Du auf YouTube.



## 7 Tipps zur erfolgreichen Gründung einer Steuerberatungskanzlei

Wenn schon gründen, dann aber richtig! Die wichtigsten Tipps, von erfolgreichen Kanzleigründern, ergänzt um unsere Erfahrungen aus mehreren Tausend Kanzleigründungen, haben wir hier für Dich zusammengestellt:

### **Tipps 1: Informiere Dich zu Deinem Gründungsvorhaben und baue ein Netzwerk auf!**

Wie heißt es so schön: Vorbereitung ist 95 % des Erfolgs! Aktuelle Informationen über die Steuerberaterbranche, wie STAX 2018<sup>1</sup> von der Bundessteuerberaterkammer oder der DATEV-Branchenmonitor<sup>2</sup>, geben Dir Orientierung bei der Entwicklung Deiner Gründungsstrategie. Außerdem kann ich Dir das

---

<sup>1</sup> Bundessteuerberaterkammer, STAX 2018.

<sup>2</sup> DATEV-Branchenmonitor.

Buch „Abenteuer Wunschkanzlei“<sup>3</sup> empfehlen, in dem Steuerberaterin Benita Königbauer ihre persönliche Gründungsgeschichte erzählt.

Einen weiteren Tipp hat Steuerberater und Wirtschaftsprüfer Kevin Dietz parat: *„Wir sind zwar in unserem Fachgebiet sehr gut ausgebildet, dennoch fehlt uns wichtiges Wissen und Erfahrung, bspw. in Disziplinen wie Marketing oder IT. Deshalb ist es wichtig, sich ein gutes Netzwerk aufzubauen. Auch der Austausch mit anderen Gründern hat mir sehr weitergeholfen – die DATEV-Gründernetzwerke bieten hierfür eine passende Plattform.“*

Ergänzend zu den DATEV-Gründernetzwerken bieten wir über die DATEV-Community und die XING-Gruppe „DATEV verbindet“ ([www.XING.de](http://www.XING.de)) weitere Möglichkeiten zum regelmäßigen Austausch.

## **Tipp 2: Erstelle einen Businessplan und entwickle Dein Geschäftsmodell**

Du bist nun endgültig infiziert von der Idee, Dich als Steuerberaterin/Steuerberater selbständig zu machen. Klassischerweise ist der nächste Schritt die Erstellung Deines Businessplans. Da stellt sich Dir vielleicht die Frage: Brauche ich den wirklich, wenn ich nicht mal einen Kredit aufnehmen muss, um mein Vorhaben umzusetzen? Wir sagen: Ja, unbedingt! Denn bei vielen Dingen, ob im Geschäftlichen oder im Privaten, gilt, je besser Du gerüstet bist, desto erfolgreicher wirst Du sein.

Stefanie Ehrhard, selbständige Steuerberaterin seit Anfang 2018, empfiehlt dazu das Buch „So zünden sie den Turbo für ihre Steuerberatungskanzlei“<sup>4</sup>. *„Hier habe ich wertvolle Hinweise für den Aufbau meiner Kanzlei erhalten.“* Neben zahlreichen Tipps für die Erstellung Deines Businessplans, hast Du außerdem Zugriff auf Musterbusinesspläne, die Studierende des Master of Taxation der Hochschule München erstellt haben.

Und wenn Du Deinen Businessplan erstellt hast, gibt Dir Dein DATEV-Gründercoach gerne Feedback und weitere Anregungen!

---

<sup>3</sup> Königbauer, Benita: Abenteuer Wunschkanzlei.

<sup>4</sup> Eckstaller/Huber-Jahn/Hesse: So zünden Sie den Turbo für Ihre Steuerberatungskanzlei.

**Tipp 3: Beschreibe und digitalisiere Deine Geschäftsprozesse!**

„Die Prozesse sollten von Anfang an so gestaltet sein, wie wenn die Kanzlei bereits 100 Mandanten hätte.“ Dieses Zitat eines erfolgreichen Kanzleigründers ist die Grundlage für die „Skalierbarkeit“ unserer Steuerberatungskanzlei. Es muss sichergestellt werden, dass die Aufträge effizient abgewickelt werden und das Mandantenwachstum nicht die Qualität, Termintreue und Erreichbarkeit beeinträchtigen.

Bei Steuerberater und Wirtschaftsprüfer Kevin Dietz steht „Digital über allem!“ Er sagt: *„Ich habe alle Prozesse in DATEV ProCheck beschrieben. Die Belege der Mandanten werden ausnahmslos digital zur Verfügung gestellt. Dies war am Anfang für einige Mandanten ungewohnt – aber inzwischen schätzen sie es sehr, dass sie ihre Belege einfach hochladen und nicht mehr vorbeibringen oder schicken müssen.“*

Ein weiterer positiver Nebeneffekt ist: Die einheitliche, digitale Arbeitsweise erleichtert die Einarbeitung von neuen Mitarbeitern und ermöglicht es, auch aus dem Home-Office effektiv und effizient zu arbeiten.

**Tipp 4: Mache Deine Kanzlei bekannt!**

Die berufsrechtlichen Änderungen der Vergangenheit bieten mittlerweile nahezu unbegrenzte Möglichkeiten in Sachen Marketing. Die Bedeutung der digitalen Medien hat hierbei in den letzten Jahren enorm zugenommen. Dies bestätigt auch Steuerberaterin Stefanie Ehrhard: *„Für mein Kanzlei-Marketing setze ich sehr stark auf digitale Kanäle. Neben meiner Webseite, über die ich auch einen Blog betreibe, nutze ich soziale Netzwerke wie Facebook und Instagram. Diese helfen mir insbesondere für die Akquise von Einkommensteuer-Mandanten. Unternehmensmandate gewinne ich zudem auch online über die Plattformen.“*

Entscheidend bei der Auswahl der passenden Marketingkanäle ist jedoch, welche Zielgruppe Du erreichen möchtest. Übrigens: Eine Spezialisierung auf bestimmte Leistungen und Branchen ist aufgrund der digitalen Möglichkeiten aktuell viel einfacher zu realisieren als früher. Steuerberaterin Carina Heckmann empfiehlt, *„... dass man sich auf eine Zielgruppe spezialisiert, sich eine Nische sucht. Dieses für mich manchmal schon unwirkliche Wachstum hätte sonst nie funktioniert. Deshalb sollte sich jeder Kanzleigründer überlegen, wer sein Wunschkunde ist.“*

**Tipp 5: Mache Deine Leistungen transparent und stehe zu Deinem Preis!**

Jetzt wird es ernst! Über Deine Marketingaktivitäten kommen nach und nach Anfragen und Du wirst vor allem in den ersten Gründungsjahren zahlreiche Erstgespräche führen. Hier solltest Du Professionalität zeigen, Dein komplettes Leistungsportfolio sichtbar machen und Akzeptanz für Dein Honorar erzielen.

Am besten gelingt das, wenn Du einen Dienstleistungskatalog erstellst, in dem Du Deine Leistungen beschreibst, eine Abgrenzung von Grund- und Zusatzleistungen vornimmst und den Nutzen für Deine Mandanten beschreibst. Mit den von Dir festgelegten Preisen ist der Dienstleistungskatalog zudem Grundlage für die Berechnung des Honorars und später auch für Dein Kanzleicontrolling.

Und noch ganz Wichtig: Stehe zu Deinem Honorar und vermeide Dumping-Preise, denn die sprechen sich schnell über die Mundpropaganda herum. Steuerberater Frank Hampicke, seit 2016 selbständig, rät gerade am Anfang: *„Wenn man die ersten Anfragen hat, sollte man keine Freundschaftspreise machen, sondern das Honorar so fixieren, als wenn man schon zwei Mitarbeiter und eine entsprechende Bürostruktur hätte.“*

**Tipp 6: Kalkuliere und minimiere Deine Risiken!**

*„Eines der größten Märchen über Unternehmer ist, dass diese alle wagemutige Draufgänger seien. Jeder vernünftige Mensch möchte Risiken vermeiden“*, sagt ein amerikanischer Harvardprofessor. Und auch Du solltest Deine beruflichen und privaten Risiken analysieren und entsprechende Vorkehrungen treffen. Hierzu gehören auf Deine Situation passende Versicherungen (u. a. Berufshaftpflicht, Kanzleiausfallversicherung, Berufsunfähigkeitsversicherung) und Maßnahmen zur Haftungsvermeidung (u. a. Rechtsformwahl, schriftliche Verträge).

**Tipp 7: Lass Dich beraten!**

Natürlich stehen wir von DATEV Dir bei Deinem Gründungsvorhaben immer zur Seite. *„Gerade als ‚Einzelkämpfer‘ ist es zudem hilfreich, wenn man einen externen Partner bzw. Coach hat, mit dem man die Möglichkeit hat, seine eigenen Gedanken durchzusprechen“*, berichtet Steuerberaterin Nadine Herrmann

über ihre ersten Schritte in die Selbstständigkeit. Und weist auch hier auf die Bedeutung der DATEV-Gründernetzwerke hin. Nutze ergänzend auch die Unterstützung der Berufskammern und -verbände. Neben berufsrechtlichen Informationen gibt es auch gezielte Fortbildungsangebote für junge Steuerberater.

### **Du willst noch mehr über die Erfolgsbausteine eine Kanzleigründung erfahren und weitere Tipps erhalten?**

Der überwiegende Teil der Steuerberaterinnen und Steuerberater vertraut bei der Kanzleigründung auf einen starken, erfahrenen und zuverlässigen Partner: die DATEV eG. Neben Software, Beratung und Service bietet DATEV seit über 50 Jahren seinen Mitgliedern vor allem aktuelles und fundiertes Branchenwissen. Um den Start-up für junge Steuerberaterinnen und Steuerberater mit Sicherheit zum Erfolg zu führen, ist DATEV mit einem bundesweit agierenden Team von **Kanzleigründungsberatern** direkt bei Euch vor Ort.

Mit einem Erfahrungsschatz von über 10.000 erfolgreichen Existenzgründungen bieten Dir die DATEV-Kanzleigründungsberater viele wertvolle Ratschläge und Praktiker-Tipps für Dein Start-up. Und dies gilt bereits für die Phase *vor* der eigentlichen Gründungsentscheidung. Egal welche Entscheidung Du triffst, egal ob du eine Kanzlei gründen, kaufen, eine Partnerschaft eingehen oder doch zunächst im Angestelltenverhältnis bleiben willst, Ziel von DATEV ist, die Entwicklung deines Vorhabens in ein nachhaltiges und solides Wachstum zu überführen.

Die Erfolgsbausteine und die erfolgreiche Umsetzung werden in den „Gründernetzwerken“ der DATEV und im individuellen Gespräch mit deinem Kanzleigründungscoach vertieft und mit Leben gefüllt!

### **Das DATEV-Förderpaket – mehr als du denkst**

Noch nie war die Gelegenheit besser, sich als Steuerberater eine eigene Existenz aufzubauen. Dies liegt zum einen daran, dass die Marktteilnehmer aufgrund des weltweiten Wettbewerbs noch stärker gezwungen sind, sich auf ihre Kernkompetenzen zu konzentrieren. So wird sich der Bedarf der Mandanten nach steuerlicher und betriebswirtschaftlicher Beratung voraussichtlich noch weiter erhöhen. Hinzu kommt zum anderen die demografische Entwicklung

im Berufsstand. In den kommenden fünf bis zehn Jahren wird der Generationenwechsel in den Bestandskanzleien deutlich an Fahrt aufnehmen. Für Existenzgründer eröffnen sich dadurch gute Gelegenheiten, eine eigene Kanzlei komplett neu zu gründen oder eine bestehende Kanzlei zu kaufen. Mit Software, Service und Beratung von DATEV bist Du bestens für die Herausforderungen des Marktes gerüstet.

Doch DATEV bietet Dir noch mehr. Du bekommst ein attraktives Förderpaket sowie ein erprobtes Erfolgsmodell für den Auf- und Ausbau Deiner eigenen Kanzleiorganisation. Mit dem Förderpaket profitierst Du von den

- Erfahrungen Deines persönlichen Kanzleigründungsberaters
- kostenfreien „Gründernetzwerken“ im DATEV-Neumitglieder ‚Club‘
- preiswerten Softwarepaketen sowie
- Fördermaßnahmen im Schulungs-, Beratungs- und Servicebereich.

All dies dient der nachhaltigen Sicherung deines persönlichen Starts in die eigene Existenz.

### **Stets an Deiner Seite – Dein persönlicher Kanzleigründungsberater**

Von Beginn an steht Dir dein persönlicher Kanzleigründungsberater der DATEV mit seiner umfangreichen Branchenerfahrung zur Seite. Gemeinsam erarbeitet dieser mit Dir deinen individuellen Kanzlei-Fahrplan. Hierbei geht es um passgenaue strategische Stoßrichtungen und Maßnahmen für Deine individuelle Kanzleientwicklung. Dabei haben die DATEV-Coaches stets Dein individuelles Kanzleiumfeld im Blick. Dieser Fahrplan gibt Halt und Sicherheit und unterstützt beim erfolgreichen Navigieren deiner Kanzlei in Richtung nachhaltiger Erfolg.

### **Der DATEV-Neumitglieder Club – Netzwerken und Wissen aufbauen**

Als neues DATEV-Mitglied wirst Du automatisch 5 Jahre lang zu den kostenfreien Veranstaltungen im DATEV-Neumitglieder Club eingeladen. Das sind zum einen die „Gründernetzwerke“ und zum anderen der Jahres-Event. In den „Gründernetzwerken“, die von erfahrenen Berufskollegen und DATEV-Experten moderiert werden, erhältst Du das nötige Kanzleiführungswissen. Neben den zahlreichen und wertvollen Praxis-Tipps aus erster Hand geht es

hierbei vor allem um den offenen Erfahrungsaustausch mit Kolleginnen und Kollegen, die sich ebenfalls in der Existenzgründung befinden. Zusätzlich stellen die DATEV-Berater interessante Best-Practice-Fälle vor, die bereits vielen jungen Steuerberatern bei ihrem Gründungsvorhaben geholfen haben. So gewinnst Du eine Fülle von Einsichten, Anregungen und Anleitungen zum planmäßigen Einstieg in Deine Selbstständigkeit. Alle Themen der Gründernetzwerke sind genau zugeschnitten auf Deine Erfordernisse und Bedürfnisse.

Die aktuellen Infos und Themen zum Neumitglieder Club findest Du auf [www.datev.de/nmc](http://www.datev.de/nmc).

## **DATEV-Software für Kanzleigründer**

Bei DATEV erfährst Du eine ganz besondere Art der Beratung – persönlich und individuell. Und neben diesem Service gibt es auch noch günstige Softwarepakete für Einsteiger! Existenzgründer in den steuerberatenden und wirtschaftsprüfenden Berufen können unter verschiedenen Angeboten wählen, die auf unterschiedliche Anforderungen zugeschnitten sind. Alle Pakete sind an bestimmte Rahmenbedingungen gebunden, welche Dein DATEV-Gründungsberater gerne mit Dir persönlich abklärt. So findest Du gleich das richtige Paket für Deinen Start und erhältst darüber hinaus wertvolle Tipps. Um stets auf das aktuelle DATEV-Software Angebot für Existenzgründer zu gelangen, gehe einfach auf die Internetseite [www.datev.de/startup](http://www.datev.de/startup).

## **DATEV-Startpaket compact**

Das DATEV-Startpaket compact ist speziell für Steuerberater konzipiert, die gleich von Anfang an mit der richtigen Software durchstarten wollen.

Für nur 30 Euro im Monat können hierbei an einem PC bis zu 25 Mandaten in den wichtigsten DATEV-Programmen bearbeitet werden. Nach Ablauf der 2-jährigen Förderzeit entscheidest Du, ob Du entweder weiterhin dauerhaft im Nebenerwerb tätig bleiben willst. Dann kannst Du das Startpaket für 95,00 Euro pro Monat unbegrenzt weiternutzen. Oder ob Du ein Upgrade auf das Startpaket classic/comfort möchtest. Natürlich ist jederzeit ein Wechsel auf eine umfangreichere Softwareausstattung (auch ohne Begrenzungen) innerhalb der maximalen Nutzungsdauer von 24 Monaten möglich.

### **DATEV-Startpaket classic**

Im Startpaket classic sind alle Programme des DATEV Basis-Angebots enthalten und zwar ohne Beschränkung der Mandantenanzahl. Der Förderzeitraum beträgt drei Jahre und beinhaltet eine Förderung der Software mit 50 Prozent im ersten Jahr, 30 Prozent im zweiten Jahr und 20 Prozent im dritten Jahr.

### **DATEV-Startpaket comfort**

Das Startpaket comfort beinhaltet nicht nur sämtliche Programme des classic-Pakets, sondern darüber hinaus noch weitere wertvolle Programme, so z.B.: DATEV Wirtschaftsberatung, DATEV Kostenrechnung, DATEV Marketing und Vertrieb, DATEV Erbschaft- und Schenkungsteuer, Expertisen (u. a. USt), DATEVnet und viele mehr. Das Startpaket comfort ist hinsichtlich des Software-Umfangs identisch dem DATEV-Mehrwert-Angebot. Auch hier gilt für die Förderung der Software ein Gründer-Rabatt von 50 Prozent im ersten, 30 Prozent im zweiten und 20 Prozent im dritten Jahr.

### **Zusatzleistungen bei allen Startpaketen**

Für alle Startpakete gelten neben den eben beschriebenen Sonderkonditionen noch weitere Zusatzleistungen:

- 50 Prozent Vergünstigung über den gesamten Förderzeitraum für kostenpflichtige Leistungen (Seminare, Beratung, Consultings sowie Anrufe bei der Service-Hotline, ausgenommen Eilservice), über die Dauer des Förderzeitraums einen Rabatt in Höhe von 50 % auf berechnete Anrufe beim Programmsupport.
- Installation der Software durch DATEV oder Installationsförderung mit DATEV-Systempartner.
- Ersteinrichtung der Grundwerte von DATEV Eigenorganisation compact/classic.
- Begleitung durch einen persönlichen Kanzleigründungsberater während der Förderzeit.
- Teilnahme an allen Veranstaltungen im DATEV-Neumitglieder Club.



## **Optional zu jedem Startpaket buchbar: Das Digitalpaket für Kanzleigründer**

Das DATEV Digitalpaket für Kanzleigründer unterstützt Dich von Anfang an beim Aufbau einer digitalen Kanzlei mit einer modernen IT-Infrastruktur (DATEV Cloud) und digitalen Kanzleiprozessen und bietet folgende Vorteile:

- DATEV Software ortsunabhängig aus der Cloud nutzen mit DATEV SmartIT.
- Gemeinsames Arbeiten mit verschiedenen Outlook-Profilen durch das SmartIT Exchange-Modul.
- Dokumente in der DATEV-Cloud digital bearbeiten und weiterleiten inkl. OCR-unterstützte Volltextrecherche durch den Einsatz von DMS.
- Sichere Anbindung mobiler Geräte z. B. iPhone, iPad und Android in der SmartIT mit DATEVnet mobil.
- Automatisierte Verschlüsselung von ausgehenden E-Mails sowie sichere Bereitstellung von eingehenden, verschlüsselten E-Mails durch die E-Mail-Verschlüsselung.

Das DATEV Digitalpaket für Kanzleigründer kann zu jedem Startpaket optional dazu gebucht werden. Weitere Infos findest Du auf [www.datev.de/startup](http://www.datev.de/startup)

## **DATEV-Software Angebot für Kanzleikäufer**

Speziell für erstmalige Existenzgründer, die eine bestehende DATEV-Kanzlei kaufen, gibt es ein eigenes Fördermodell. Aufgrund der Komplexität der Kaufthematik ist jeweils eine Einzelfallprüfung und -entscheidung notwendig, bevor die Förderung verbindlich zugesagt werden kann.

Der Förderzeitraum beträgt drei Jahre und beinhaltet eine Förderung der Software mit 25 Prozent im ersten, 15 Prozent im zweiten und 10 Prozent im dritten Jahr. Seminare und Beratungsleistungen werden mit 50 Prozent gefördert. „Gründernetzwerke“ können in Anspruch genommen werden. Weiterhin erhältst Du über die Dauer des gesamten Förderzeitraums einen Rabatt in Höhe von 50 Prozent auf berechnete Anrufe beim Programmsupport.

Es gibt auch spezielle Förderkonditionen für die Kanzleiübernahme innerhalb der Familie. Bitte sprich auch hierzu unsere Neukundenhotline an.

## Und jetzt? Werde aktiv.

Nutze die Möglichkeit, über unsere **Neukundenhotline (+49 800 3283824)** den unverbindlichen Kontakt zu dem Kanzleigründungsberater in Deiner Region herzustellen. Dieser berät Dich gerne und kostenfrei auch VOR dem eigentlichen Start in die Selbstständigkeit. Daneben kannst Du selbstverständlich auch im Internet unter **[www.datev.de/startup](http://www.datev.de/startup)** Informationen zu den Förderprogrammen jeweils aktuell einsehen.

Informationen rund um die Förderpakete direkt von unserem Kanzleigründungsberater Stefan sowie Porträts erfolgreicher Kanzleigründer findest Du in YouTube im DATEV-Kanal auf unserer Playlist „Kanzleigründung“.

Aktuelle Infos findest Du auch auf unserem Social Media Kanal:

– Instagram: [@das\\_kanzleigruenderteam](https://www.instagram.com/das_kanzleigruenderteam)

Gerne laden wir Dich auch zu einem Schnupperbesuch bei einem Gründer Netzwerk, aber auch zum Jahres-Event ein. Melde Dich dazu einfach bei unserer Kanzleigründerhotline unter 0800 328 3824 an.

Wir wünschen Dir viel Erfolg bei deinem Start-up!

Dein DATEV-Kanzleigründerteam

# **Berufshaftpflicht-Versicherung – objektive Beratung durch kompetente Versicherungsmakler**

Von Betriebswirt VWA Wolfgang H. Abels, Geschäftsführer  
der von Lauff und Bolz Versicherungsmakler GmbH, Frechen

## **1. Ausgangssituation**

### **1.1 Pflichtversicherung**

Aufgrund berufsrechtlicher Vorschriften benötigt der angehende Steuerberater oder Wirtschaftsprüfer eine Berufshaftpflichtversicherung. Wie auch in anderen Bereichen, z.B. der Pflichtversicherung für Kfz-Halter, hat der Gesetzgeber eine Versicherungspflicht vorgeschrieben. Der Abschluss dieser Pflichtversicherung ist zwingende Voraussetzung für die berufliche Bestellung. Das heißt, der künftig selbstständig tätige Berufsträger muss der zuständigen Kammer zur Bestellung eine Versicherungsbestätigung eines in Deutschland zugelassenen Versicherungsunternehmens über den Abschluss eines entsprechenden Versicherungsvertrages vorlegen.

Begründet wird die Pflichtversicherung durch den Gesetzgeber mit dem besonderen Schutzbedürfnis der Mandanten hinsichtlich etwaiger vom Berufsträger verursachter Vermögensschäden. Dies liegt zweifellos daran, dass man den Angehörigen der rechts-, wirtschafts- und steuerberatenden Berufe eine besondere Fachkompetenz zubilligt, auf die sich der Ratsuchende mangels eigener Fachkenntnis verlassen muss. Führt ein Fehler des Berufsträgers zu einem Vermögensschaden bei dem Mandanten, soll dieser seinen berechtigten Anspruch realisieren können, unabhängig von den persönlichen Vermögensverhältnissen des Berufsträgers. Auf der anderen Seite schützt die Versicherung den Berufsträger vor der Haftung mit seinem Privatvermögen.

Somit stellt die Pflichtversicherung für Steuerberater und Wirtschaftsprüfer eine sinnvolle, interessengerechte Einrichtung dar.

Bei der immer komplexer und komplizierter werdenden gesamtwirtschaftlichen Situation, die selbst für Gewerbetreibende schon längst nicht mehr zu durchschauen ist, sind Pflichtversicherungen auch für andere Beraterberufe eingeführt worden, z. B. jüngst für Berufsbetreuer.

## 1.2 Haftungsrisiko

Die Haftung für Vermögensschäden durch die Berufstätigkeit als Steuerberater und Wirtschaftsprüfer und der durch die Pflichtversicherung zur Verfügung gestellte Versicherungsschutz sind gesamtheitlich zu betrachten. Zunächst ist festzuhalten, dass der Berufsträger für von ihm verursachte Vermögensschäden seinem Mandanten gegenüber grundsätzlich in unbeschränkter Höhe haftet, somit auch mit seinem gesamten Privatvermögen. Über diese grundsätzliche Situation sollte sich jeder Berufsträger sehr deutlich im Klaren sein. Die Pflichtversicherung schützt ihn bis zur Höhe der Versicherungssumme vor diesem Risiko. Daher kommt es entscheidend auf die Analyse der persönlichen Risikosituation an, um die richtige Berufshaftpflicht-Versicherung in ausreichender Größenordnung abzuschließen.

## 1.3 Haftungsbegrenzung

Die persönliche Haftung kann in der Höhe begrenzt werden: Durch Einzelvereinbarung mit dem Mandanten oder durch Allgemeine Auftragsbedingungen. Beides begrenzt die Haftung jedoch nur dann, wenn sowohl die Einzelvereinbarung, als auch die Allgemeinen Auftragsbedingungen, mit dem Kunden wirksam vereinbart wurden. Dazu muss der Mandant der jeweiligen Vereinbarung ausdrücklich zugestimmt haben, wofür sich aus Beweisgründen die Schriftform empfiehlt. Weitere Wirksamkeitsvoraussetzungen für die Haftungsbegrenzung sind zum einen, dass eine Einzelvereinbarung keine niedrigere Haftungssumme beinhaltet als die gesetzliche Mindestversicherungssumme und zum zweiten, dass bei einer Haftungsbegrenzung durch Auftragsbedingungen eine Berufshaftpflicht-Versicherung bestehen muss, die mindestens die 4-fache Versicherungssumme der Pflichtversicherungssumme aufweist.

## 1.4 Mindestversicherungssummen

Wie sieht nun die gesetzliche Versicherungspflicht hinsichtlich der Mindestversicherungssumme für den Steuerberater und Wirtschaftsprüfer aus? Hier bestehen erhebliche Unterschiede:

### 1.4.1 Steuerberater

Die Mindestversicherungssumme für Vermögensschäden muss 250.000 € für den einzelnen Schaden betragen. Diese Summe muss für ein Jahr 4-fach zur Verfügung stehen. D. h., der Steuerberater muss Versicherungsschutz für den einzelnen Schaden in Höhe von einer Viertelmillion € einkaufen und für die Summe aller Schäden eines Jahres 1,0 Mio. € Versicherungssumme zur Verfügung halten. Dabei ist unerheblich, ob die Jahressumme etwa durch 4 Schäden mit jeweils 250.000 € oder mit 20 Schäden à 50.000 € aufgebraucht wird. Hier stellt sich die wichtige Frage, ob eine nur 4-fache Jahressumme, unter Berücksichtigung der Mandantenstruktur und der daraus resultierenden persönlichen Risikosituation, ausreichend ist.

Möchte der Steuerberater für seine Tätigkeit die Auftragsbedingungen verwenden – was der Regelfall sein dürfte – und dadurch seine Haftung beschränken, benötigt er eine Versicherungssumme für den Einzelschaden von 1,0 Mio. €, also die 4-fach höhere Summe der Pflichtversicherung. Nach den gesetzlichen Bestimmungen reicht für den Bereich der Pflichtsumme die 4-fache Jahresleistung. Somit würde eine Erhöhung der Pflichtsumme von 250.000 € auf die Versicherungssumme von 1,0 Mio. € für nur einen einzigen Schaden eines Jahres zur wirksamen Haftungsbegrenzung auf 1,0 Mio. € ausreichen. Was aber ist, wenn diese Summe durch einen ersten Schaden bereits verbraucht wird? Dann besteht für einen zweiten Schaden kein Versicherungsschutz in ausreichender Höhe und die bereits beschriebene Konsequenz der persönlichen Haftung tritt unweigerlich ein. Hier sei ein erster Hinweis auf die unbedingt nötige fachkundige Beratung beim Versicherungsabschluss erlaubt.

### 1.4.2 Wirtschaftsprüfer

Für den Wirtschaftsprüfer sieht die Versicherungspflicht und im Bereich der Prüfung auch die Haftung anders aus. Seit Inkrafttreten des FISG am 01.07.2021 haftet der Wirtschaftsprüfer gem. § 323 HGB für eine Prüfung von

- Kapitalgesellschaften, die von öffentlichen Interesse nach § 316a Satz 2 Nummer 1 sind – also Kapitalgesellschaften, deren Papiere an einem organisierten Markt gehandelt werden oder die dies beabsichtigen – auf 16 Millionen Euro, bei grob fahrlässigem Verhalten unbegrenzt;
- CRR-Kreditinstituten (Depotbanken) sowie Versicherungsunternehmen, soweit diese nicht bereits unter die erstgenannte Kategorie fallen, auf 4 Millionen Euro, bei grob fahrlässigem Verhalten auf 32 Mio. €;
- Sonstigen Kapitalgesellschaften auf 1,5 Millionen Euro, bei grob fahrlässigem Verhalten auf 12 Mio. €.

Für vorsätzliches Verhalten im Rahmen einer Abschlussprüfung und für alle anderen Tätigkeiten haftet der WP unbeschränkt.

Da die überwiegende Anzahl der Wirtschaftsprüfer Abschlussprüfungen gar nicht oder nur in geringem Umfang vornehmen, sondern vor allem allgemeine Wirtschaftsberatungen sowie Steuergestaltungen und Steuerberatungen, zieht die gesetzlich vorgesehene Haftungsbegrenzung nur in den wenigsten Fällen.

Anders als Steuerberater müssen sich Wirtschaftsprüfer mit einer Versicherungssumme von mindestens 1,0 Mio. € versichern. Diese Summe muss mit mindestens vierfacher Jahreshöchstleistung zur Verfügung stehen, d.h. für sämtliche durch den WP beruflich verursachten Vermögensschäden muss eine jährliche Versicherungskapazität von mindestens 4 Mio. € vereinbart sein.

Der Wirtschaftsprüfer kann seine Haftung für andere als Prüfungstätigkeiten durch Einzelvereinbarung auf die Summe von 1,0 Mio. € oder über Allgemeinen Auftragsbedingungen auf 4,0 Mio. € beschränken. Die Einzelvereinbarung wiederum darf über keine geringere Summe als die Pflichtversicherungssumme von 1,0 Mio. € lauten. Die Vereinbarung einer geringeren Summe wäre unwirksam und würde wieder zur unbeschränkten Haftung für den Wirtschaftsprüfer führen.

Zur wirksamen Haftungsbeschränkung durch Allgemeine Auftragsbedingungen benötigt der Wirtschaftsprüfer eine Versicherungssumme von 4,0 Mio. €, die, vergleichbar dem Steuerberater, im Bereich oberhalb der Pflichtsumme nur mit 1-facher Summe pro Jahr zur Verfügung stehen muss. Auch hier sei deutlich auf die Gefahr des Verbrauchs dieser Summe hingewiesen.

Wegen der möglichen Gefahr des Verbrauchs von Versicherungssummen bei einer zu gering vereinbarten Jahreshöchstleistung haben die meisten mittelständischen und großen WP-Sozietäten und WP-Gesellschaften die Versicherungssumme der ersten 4,0 Mio. € oder auch der ersten 5,0 Mio. € mit unbeschränkter Jahreshöchstleistung vereinbart.

Eine Besonderheit stellt § 44b Wirtschaftsprüferordnung dar, wonach die mit einem Wirtschaftsprüfer soziierten Berufsträger, wie z. B. Steuerberater und Rechtsanwälte, sich wie der WP versichern müssen. Die stark erhöhte Versicherungspflicht brachte das seit Mai 1998 in Kraft getretene und ab 01.01.1999 wirkende Gesetz zur Kontrolle und Transparenz im Unternehmensbereich, kurz KonTraG, mit sich. Die seitdem verschärfte Rechtslage zieht auch die Haftung und damit die Versicherungspflicht der mit einem WP soziierten anderen Berufsträger in die Höhe.

## 2. Richtige Absicherung

Was ist nun die richtige Absicherung der Berufsrisiken? Für den Berufsanfänger in eigener Praxis mag die Mindestversicherungssumme ausreichend sein. Jeder Berufsträger sollte sich seine Risiken aus der Mandantenstruktur jedoch genau anschauen und eine entsprechende Absicherung einkaufen. Generell gilt: Die Ausgaben für Versicherungsprämien sind Betriebsausgaben, während die eventuell nötigen Ausgaben für Eingriffe in das Privatvermögen aus bereits versteuerten Einnahmen zu tätigen sind. Also empfiehlt es sich, von vorneherein bei der Risikoabsicherung nicht am falschen Ende zu sparen.

Wie ausgeführt, ist für Prüfungen die Vereinbarung einer Versicherungssumme von 1,0 Mio. € nach Gesetz ausreichend. Schon aufgrund der durch das FISG erhöhten Haftungsgrenzen sollte jedoch bei Bedarf eine höhere, den Risiken angemessene Versicherungssumme vereinbart werden. Dies gilt selbstverständlich auch für Tätigkeiten außerhalb der Abschlussprüfung.

Selbst eine wirksam vereinbarte Haftungsbegrenzung auf z. B. 4,0 Mio. € ist für den Berufsträger nachteilig, wenn der geschädigte Mandant für einen diese Summe etwa übersteigenden Schaden keinen Ersatz erhält. Diese Kundenbeziehung könnte nachhaltig gestört sein oder zum Verlust insgesamt führen, von einem geschäftsschädigenden Imageverlust bei Bekanntwerden des Falles ganz zu schweigen. Ferner ist zu berücksichtigen, dass die Anspruchsmotivität der Mandanten und die Klagebereitschaft, gefördert durch beste-

hende Rechtsschutzversicherungen, stetig steigt. Nicht zuletzt sei auf die inflationsbedingten Erhöhungen der Ansprüche hingewiesen.

### 3. Marktsituation

#### 3.1 Anbieter

Nun zum Versicherermarkt auf der Anbieterseite des Versicherungsschutzes für Berufshaftpflicht-Risiken: Für Steuerberater gibt es eine gute Handvoll respektabler Anbieter mit dem nötigen Know-how auch für die qualifizierte Abwicklung der teilweise sehr schwierigen Regressfälle.

Bei den Wirtschaftsprüfern hingegen ist die Anbieterseite drastisch eingeschränkt. Marktführer mit einem Marktanteil von knapp 70 % ist hier die Versicherergemeinschaft für Steuerberater und Wirtschaftsprüfer in Wiesbaden. Dabei handelt es sich um eine Versicherungsgemeinschaft bestehend aus drei großen Versicherungsgruppen, die dieses Geschäft nicht selbst betreiben, sondern dort „gepoolt“ haben.

Den Rest des Marktes teilen sich ein weiterer großer Versicherer sowie wenige weitere Anbieter. Man muss also konstatieren, dass der Markt für die Berufshaftpflichtversicherung von Wirtschaftsprüfern eingeschränkter ist, als bei den Steuerberatern. Die Berufsträger treffen also insgesamt auf einen sehr engen Anbietermarkt.

#### 3.2 Vermittler

Die nötigen Berufshaftpflicht-Versicherungen können nun entweder direkt bei den Anbietern, über die Vertreterorganisationen der angeschlossenen Versicherungsgruppen, über im allgemeinen gewerblichen Geschäft tätige Versicherungsmakler, oder über einen der wenigen Spezial-Versicherungsmakler für die Vermögensschaden-Haftpflichtversicherung abgeschlossen werden.

Bei den Vertretern der Gesellschaften ist zu beachten, dass sie im Namen ihrer Gesellschaft handeln und nur das Produkt dieser Gesellschaft anbieten dürfen. Hier ist man also auf dieses eine Angebot angewiesen. Eine vertiefte Kenntnis des Versicherungsvertreters über die Haftung und die Versicherungsbedürfnisse der Steuerberater und Wirtschaftsprüfer hinsichtlich der Berufsrisiken kann man in der Regel nicht erwarten, da die Vertreter eine



Vielzahl von Versicherungsprodukten vertreiben. Die Vermögensschaden-Haftpflichtversicherung gehört damit nicht zur Kernkompetenz.

Auch der allgemein tätige Versicherungsmakler für das gewerbliche Geschäft tut sich mit der Materie schwer. Er hat nur selten mit dem Bereich der Berufshaftung der Wirtschaftsprüfer und Steuerberater zu tun und wird oft von den wenigen in diesem Markt tätigen Versicherern als vermittelnder Partner überhaupt nicht akzeptiert.

### 3.3 Spezial-Versicherungsmakler

An wen sollen sich die Berufsträger nun wenden? Hier steht der Spezial-Versicherungsmakler für die Vermögensschadenhaftpflicht-Versicherung zur Verfügung. Es gibt in Deutschland wenige Spezialisten, die sich in diesem anspruchsvollen Bereich auskennen, guten Zugang zum Anbietermarkt haben und für den nötigen Wettbewerb zum Nutzen der Berufsträger sorgen.

Der Spezial-Versicherungsmakler kennt die verschiedenen Möglichkeiten der Prämieinstufungen. Er ermittelt gemeinsam mit dem Berufsträger den tatsächlichen Bedarf und die richtigen Deckungsformen. Dies sowohl hinsichtlich des erforderlichen Bedingungsumfangs als auch bezüglich der Höhe der Versicherungssumme und der wichtigen Frage der Summe pro Versicherungsjahr.

Der Versicherungsmakler arbeitet unabhängig und ist ausschließlich seinem Kunden verpflichtet. Nach dem sogenannten Sachwalterurteil des BGH hat er seinem Kunden den „best advice“ zur Verfügung zu stellen. Für Fehler seiner Beratung haftet er. Daher ist es erforderlich, dass der Makler selbst über eine ausreichend hohe Vermögensschaden-Haftpflichtversicherung verfügt, die im Falle eines Falles eintritt.

Der Spezialmakler ist darüber hinaus in der Lage, bei den immer öfter benötigten hohen Versicherungssummen mehrere Versicherer zu bündeln und den Bedarf nach einer Versicherungssumme bis in dreistelliger Millionenhöhe zu decken. Nötigenfalls hat der Spezialmakler auch den Zugang zu professionellen ausländischen Versicherungsmärkten, wenn die Deckungskapazität der Versicherer in Deutschland erschöpft ist.

#### 4. Prämiengestaltung

Noch einige Details zur Prämienberechnung der Berufshaftpflicht-Versicherung für Steuerberater und Wirtschaftsprüfer: Der Berufsanfänger kann einen Anfangsnachlass erwarten oder eine geringere Prämieinstufung bei geringerem Umsatz. Hierzu muss man wissen, dass es Umsatzstaffeln gibt und auch Nebenberufsrabatte für nur eingeschränkt tätige Berufsträger. Es ist davon auszugehen, dass diese Details ein weniger versierter Versicherungsvertreter nicht kennt und sehr oft deutlich zu hohe Prämien gezahlt werden.

Besonders interessant ist die Prämienberechnung bei Mehrfachqualifikation des Beraters: Der Wirtschaftsprüfer, der beispielsweise zugleich auch zugelassener Rechtsanwalt ist, zahlt nicht selten die Prämie für beide Qualifikationen, obwohl er nur zu 100 % arbeiten kann. Dass die Berater üblicherweise viel arbeiten, ist in den Prämien schon einkalkuliert. Trotzdem findet man oft Versicherungsverträge, in denen für beide Bereiche die volle Prämie berechnet wird. Bei einer Beratung durch einen Versicherungsvertreter kann man hier eine Absicht mangels Kenntnis wohl nicht unterstellen; für den die zu hohe Prämie zahlenden Berufsträger ist die Sache gleichwohl ärgerlich.

Auch diese Beispiele sollen die Vorteile für den Berufsträger verdeutlichen, wenn er seine immer teurer werdende Berufshaftpflicht-Versicherung über einen Spezial-Versicherungsmakler einkauft. Nach der Marktusage arbeitet der Makler für seinen Kunden kostenfrei und erhält für seine Tätigkeit vom Versicherer eine Vergütung. Dabei wird die Prämie für den Kunden nicht etwa teurer. Im Gegenteil sichert die Einschaltung eines kompetenten Versicherungsmaklers die richtige und günstigste Prämienberechnung unter Ausnutzung des Wettbewerbs.

Auch im Regressfall wird der qualifizierte Versicherungsmakler seinen Kunden bestmöglich unterstützen. Die Moderation zwischen Anspruchsteller, Berufsträger und Versicherungsgesellschaft führt nicht selten schneller zum Abschluss eines immer unangenehmen Vermögensschadens als eine gerichtliche Auseinandersetzung.

#### 5. Fazit

Die Steuerberater und Wirtschaftsprüfer arbeiten nach langer Ausbildung in einem anspruchsvollen und immer schwieriger werdenden Bereich, der für den Normalbürger schon längst nicht mehr durchschaubar ist. Der Gesetzge-

ber hat richtigerweise die Haftung und die Versicherungspflicht zum Schutz des Verbrauchers geregelt. Für die meisten Berufsträger ist der Mindestschutz keinesfalls ausreichend. Vielmehr sollte er sich zur Sicherung der eigenen Existenz ausreichend absichern, für den Fall, dass ihm einmal ein folgenreicher Fehler unterläuft. Dabei gilt, dass der Berufsträger auch uneingeschränkt für die Fehler der angestellten Mitarbeiter haftet.

Die Beauftragung eines auf die Vermögensschaden-Haftpflichtversicherung spezialisierten Versicherungsmaklers zur optimalen Lösung der Versicherungsthematik der beruflichen Haftung ist daher dringend zu empfehlen.

**Chenhao Dietrich**

# **Die Eroberung Blauer Ozeane in der Eventbranche**

»Wie sehen erfolgreiche Events in der Zukunft aus?  
Und was könnten Blaue Ozeane damit zu tun haben?«

Diese und weitere Fragen beantwortet das Buch, indem es die Möglichkeiten der Erweiterung von Marktgrenzen mit Hilfe der »Blue Ocean Strategy« untersucht. Ausgearbeitet werden zum einen strategische Ansätze und zum anderen die Zusammenstellung praktischer Maßnahmen, auf deren Basis zukünftige Eventkonzepte aufbauen können. Dabei werden unter anderem folgende thematische Schwerpunkte erläutert:

- derzeitige Entwicklungen und Trends in der Eventbranche
- neue digitale Eventprozesse und -programme
- Unterschiede bzw. Gemeinsamkeiten der Präsenz-, Hybrid- und Onlineformate
- Wettbewerbsfaktoren von Events
- komplementäre Produkte und Dienstleistungen von Events

Das Buch dient Unternehmen der Eventbranche als Anregung, sich auf unkonventionelle Weise von der Konkurrenz abzuheben. Durch die Darstellung der Methodik sowie aller relevanten Instrumente wird den Lesern auf praktische Weise ein Leitfaden zur selbständigen Durchführung an die Hand gegeben.

Moderne Managementansätze, Band 1  
Tab., teilw. farb Abb., 88 Seiten, 2023  
ISBN 978-3-89673-794-6, € 39,90  
Titel auch als E-Book erhältlich.



**Edition Wissenschaft & Praxis**

# Die berufsständische Alters-, Invaliditäts- und Hinterbliebenenversorgung der wirtschaftsprüfenden und steuerberatenden Berufe in Deutschland

Von Dr. Hans Wilhelm Korfmacher, Düsseldorf<sup>1</sup>

„Alters-, Invaliditäts- und Hinterbliebenenversorgung ist unverzichtbar.“ Dieser These wird wohl jeder verantwortlich denkende Mensch zustimmen. Schwieriger zu beantworten ist die Frage, wie die Alters-, Invaliditäts- und Hinterbliebenenversorgung sinnvoll aufgebaut werden sollte.

Als allgemeine Regel lässt sich festhalten, dass die Vorsorge nach Möglichkeit auf „mehrere Füße“ gestellt und in Abhängigkeit von den sich wandelnden persönlichen Lebensverhältnissen von Zeit zu Zeit angepasst werden sollte. Eine vernünftige Strategie dürfte darin bestehen, zwischen der Grundversorgung für vorzeitige Leistungsfälle (Invalidität, Tod) und für das Alter sowie dem Vermögensaufbau zur Erhaltung eines angemessenen Lebensstandards zu differenzieren.

Für die weit überwiegende Zahl der angestellt tätigen Personen hat der Bundesgesetzgeber die gesetzliche Rentenversicherung (GRV) als Grundversorgung eingerichtet. Neben der GRV gehören insbesondere die Beamtenversorgung und die berufsständischen Versorgungswerke für die Angehörigen der Freien Berufe in den Bereich der Grundversorgung. Als weitere klassische Vorsorgeformen sind zum einen die betriebliche Altersversorgung und zum anderen die private Lebensversicherung zu nennen.

Bei der Konzeption der Alters-, Invaliditäts- und Hinterbliebenenversorgung sind neben dem individuellen Versorgungsbedarf die rechtlichen Rahmenbedingungen zu berücksichtigen. Zahlreiche arbeitsrechtliche und steuerrechtliche

---

<sup>1</sup> Dr. Hans Wilhelm Korfmacher ist Vorsitzender der Geschäftsführung des Versorgungswerkes der Wirtschaftsprüfer und der vereidigten Buchprüfer (WPV).

Regelungen finden sich z. B. im Altersvermögensgesetz sowie im Alterseinkünftegesetz.

Die Rentenleistungen aus berufsständischen Versorgungswerken werden nach dem Alterseinkünftegesetz ebenso wie die Leistungen der GRV der „Basisversorgung“ zugerechnet. Folge dieser Einordnung ist die Berücksichtigung der Beiträge als Sonderausgaben (Altersvorsorgeaufwendungen). Seit dem Jahr 2023 können die Beiträge zu 100 % steuermindernd geltend gemacht werden (Höchstbetrag: 26.528 Euro für einzeln zur Einkommensteuer Veranlagte und 53.056 Euro für Zusammenveranlagte).

Im Gegenzug zu der Berücksichtigung der Beiträge an berufsständische Versorgungswerke als Altersvorsorgeaufwand werden die Renten aus den berufsständischen Versorgungswerken – ebenso wie die Renten aus der GRV – in einem Stufenplan beginnend ab dem Jahr 2005 zu einem höheren Prozentsatz in die Bemessungsgrundlage der Einkommensteuer einbezogen. Im Jahr 2005 gingen die Renten zunächst mit 50 % in die Bemessungsgrundlage ein. Dieser Prozentsatz wurde für jeden neu hinzukommenden Rentnerjahrgang (Kohorte) bis zum Jahr 2020 jährlich um zwei Prozentpunkte erhöht, danach um einen Prozentpunkt. Folglich sind erstmalig für die Rentnerkohorte des Jahres 2040 die Renten u. a. aus berufsständischen Versorgungswerken in voller Höhe steuerpflichtig. Der sich nach Maßgabe der genannten Prozentsätze ergebende steuerfrei bleibende Teil der Jahresbruttorente wird für jede Kohorte festgeschrieben mit der Folge, dass spätere Rentnerhöhungen in voller Höhe in die Bemessungsgrundlage eingehen.

Die Regelungen zur Besteuerung der betrieblichen Altersversorgung, die „Riester-Rente“ und die Anforderungen an Lebensversicherungen, die noch als Altersvorsorgeaufwand berücksichtigt werden (Basisrente), können in diesem Beitrag nicht detailliert dargestellt werden. Festzuhalten ist, dass seit dem Jahr 2005 abgeschlossene Kapitallebensversicherungen und private Rentenversicherungen, die nicht den speziellen Kriterien des Alterseinkünftegesetzes genügen, nicht als Altersvorsorgeaufwendungen anerkannt werden.

Berufsständische Versorgungswerke als Einrichtungen der beruflichen Selbstverwaltung gibt es in allen klassischen Freien Berufen. Das erste berufsständische Versorgungswerk ist bereits im Jahr 1923 errichtet worden. Bei den Heilberufen erfolgte die Gründung der Versorgungswerke weitgehend in den 50er Jahren, bei den Architekten in den 70er Jahren und bei den Rechtsanwälten in den 80er Jahren. „Unversorgt“ waren somit Mitte der 80er Jahre nur die wirt-

schaftsprüfenden und steuerberatenden Berufe, also die Wirtschaftsprüfer, die vereidigten Buchprüfer und die Steuerberater.

Der Berufsstand der Wirtschaftsprüfer und der vereidigten Buchprüfer hat sich im Jahr 1988 in einer Meinungsumfrage mit rund 70 % für die Errichtung eines berufsständischen Versorgungswerkes ausgesprochen. Geplant war zunächst, korrespondierend zu der bundeseinheitlichen Struktur der Selbstverwaltung des Berufsstandes in der Wirtschaftsprüferkammer, ein Versorgungswerk für alle Wirtschaftsprüfer und vereidigten Buchprüfer im Bundesgebiet zu errichten. Im Hinblick auf die Gesetzgebungskompetenz der Bundesländer ist sodann aber der Weg beschritten worden, zunächst im Land Nordrhein-Westfalen ein berufsständisches Versorgungswerk zu gründen. Der Gesetzgeber des Landes Nordrhein-Westfalen hat durch Gesetz vom 6. Juli 1993<sup>2</sup> das Versorgungswerk der Wirtschaftsprüfer und der vereidigten Buchprüfer im Lande Nordrhein-Westfalen (WPV) als Körperschaft des öffentlichen Rechts des Landes Nordrhein-Westfalen errichtet. Der Landesgesetzgeber hat hierbei, dies ist in den Protokollen der Ausschussberatungen nachzulesen, die Bereitschaft bekundet, über Staatsverträge mit anderen Bundesländern auch den Wirtschaftsprüfern und vereidigten Buchprüfern mit beruflicher Niederlassung oder Zweigniederlassung in anderen Bundesländern eine Teilnahme an der berufsständischen Versorgung zu ermöglichen.

Aufgrund einer politischen Grundsatzdiskussion über das Verhältnis der verschiedenen Pflichtversorgungssysteme untereinander, insbesondere hinsichtlich des Befreiungsrechts (noch) angestellt tätiger Mitglieder berufsständischer Versorgungswerke von der Pflichtversicherung in der GRV, die unter dem Stichwort „Friedensgrenze“ geführt worden ist, hat sich der Beitritt weiterer Bundesländer durch Staatsverträge zum WPV verzögert. Nach Klärung der „Friedensgrenze“ durch Bundesgesetz vom 15.12.1995<sup>3</sup> sind alle Bundesländer (außer dem Saarland) dem WPV durch Staatsvertrag beigetreten. Im Saarland ist Anfang 2002 eine berufsständische Versorgung für Wirtschaftsprüfer und vereidigte Buchprüfer durch ein gemeinsames Versorgungswerk für Steuerberater, Wirtschaftsprüfer und vereidigte Buchprüfer errichtet worden. Die bereits seit den 60er Jahren des 20. Jahrhunderts bestehende Zusatzversorgungseinrichtung für Steuerberater im Saarland ist hierbei in dieses neu errichtete Versorgungswerk überführt und als eigenständiger Rechtsträger aufgelöst worden. Es besteht damit eine berufsständische Versorgung für

<sup>2</sup> GVBl Nr. 39 vom 22.07.1993.

<sup>3</sup> Gesetzblatt–Nr. 66 vom 22.12.1995, Teil I, Seite 1824 ff.

Wirtschaftsprüfer und vereidigte Buchprüfer in allen Bundesländern der Bundesrepublik Deutschland. Steuerberaterversorgungswerke gibt es inzwischen in allen Bundesländern außer Berlin.

Da mehr als 90 % aller Wirtschaftsprüfer und vereidigten Buchprüfer zugleich als Steuerberater bestellt sind, musste bei der Errichtung des WPV im Jahr 1993 sowie bei der späteren Errichtung der Steuerberaterversorgungswerke die Doppelberufssituation berücksichtigt werden, um eine doppelte Pflichtmitgliedschaft und damit auch doppelte Beitragspflicht der Wirtschaftsprüfer/vereidigten Buchprüfer und Steuerberater zu vermeiden. Es musste dabei insbesondere ein gesetzlich gesicherter Neuzugang zur Pflichtversorgung für Wirtschaftsprüfer und vereidigte Buchprüfer erreicht werden, da ansonsten die Errichtung eines berufsständischen Versorgungswerkes für diesen Berufsstand mit dem bei berufsständischen Versorgungswerken bewährten Finanzierungsverfahren – „Offenes Deckungsplanverfahren“ – nicht möglich gewesen wäre.

Die Doppelberufssituation ist in der weit überwiegenden Anzahl der Fälle bei Errichtung der Steuerberaterversorgungswerke durch den Gesetzgeber dadurch gelöst worden, dass mit Begründung der Pflichtmitgliedschaft im WPV die zuvor bestehende Pflichtmitgliedschaft im Steuerberaterversorgungswerk endet. In Bayern, in dem es keine solche gesetzliche Regelung gibt, können Steuerberater als Mitglieder der dortigen Rechtsanwalts- und Steuerberaterversorgung eine Befreiung von der Beitragspflicht bzw. eine Beendigung der Pflichtmitgliedschaft beantragen, sobald eine Pflichtmitgliedschaft im WPV begründet wird. Damit ist sichergestellt, dass kein Wirtschaftsprüfer/vereidigter Buchprüfer und Steuerberater verpflichtet ist, sowohl an das WPV als auch an ein Steuerberaterversorgungswerk Beiträge zu entrichten.

Mit den gesetzlichen Vorschriften zur Beendigung der Pflichtmitgliedschaft im Steuerberaterversorgungswerk bei Begründung der Pflichtmitgliedschaft im WPV ist regelmäßig die Festlegung verbunden, dass in der Zeit der Mitgliedschaft im Steuerberaterversorgungswerk gezahlte Beiträge auf das WPV übertragen werden. Beim die Beiträge übertragenden Steuerberaterversorgungswerk verbleiben dabei Beitragsteile zur Abdeckung des getragenen Risikos und der Verwaltungskosten; der Überleitungsbetrag erhöht sich andererseits um die aus den Beiträgen erzielten Zinsen. Das WPV behandelt übergeleitete Beiträge sodann so, als wären diese Beiträge in voller Höhe, also ohne die Abzüge wegen des getragenen Risikos und der Verwaltungskosten, unmittelbar an das WPV entrichtet worden.



Allgemeine Aussagen hinsichtlich des Leistungsumfangs und der Leistungshöhe der berufsständischen Versorgungswerke in den wirtschaftsprüfenden sowie den steuerberatenden Berufen sind nicht möglich. Die Satzung des jeweiligen Versorgungswerkes, die von den gewählten Vertretern der Mitglieder beschlossen wird, bestimmt die Struktur der Leistungen. Die Höhe der Leistungen wird bei allen Versorgungswerken in der Regel jährlich auf der Grundlage eines versicherungsmathematischen Gutachtens überprüft und angepasst. Sowohl Entscheidungen über die Struktur der Leistungen (Beschluss über die Satzung sowie über Satzungsänderungen) als auch Beschlüsse zur Anpassung (Erhöhung) von Leistungen bedürfen der Genehmigung der zuständigen Versicherungsaufsichtsbehörde.

# So gelingt die Abschlussarbeit – zehn Tipps zum wissenschaftlichen Arbeiten

Von Kristina Folz, M. A., Lektorin, Redakteurin, Autorin,  
Lektoratsbüro Perflekt, Pfungstadt

„Wie soll ich das denn hinkriegen? Ich hab das doch nie richtig gelernt!“ So wie Steffi, die im sechsten Semester BWL studiert und sich jetzt mit der Bachelorarbeit herumplagt, geht es vielen Studierenden. Auch wenn sie im Laufe ihres Studiums einige wissenschaftliche Arbeiten verfassen müssen, stellt die Thesis für viele ein Problem dar. Dozenten<sup>1</sup> sind oft überlastet und haben in den Sprechstunden zu wenig Zeit, um Seminararbeiten ausführlich zu besprechen.

So fragen sich viele Studenten am Ende ihres Studiums, wie sie ihre Thesis meistern sollen. Das Zeitlimit von wenigen Wochen ist ein zusätzlicher Stressfaktor. Umso wichtiger sind eine sorgfältige Vorabplanung und ein gutes Zeitmanagement.<sup>2</sup> Einen Überblick über die wichtigsten Arbeitsschritte und zehn typische Fehler finden Sie in diesem Beitrag.

## Wichtige Entscheidungen: Gutachter und Thema wählen

Der erste Schritt – noch vor der Anmeldung – besteht darin, ein Thema und einen Prüfer zu wählen. Der Gutachter sollte ausreichende Kapazitäten zur Betreuung haben und zu Ihrem Forschungsgebiet „passen“ – sonst wird er Sie möglicherweise gar nicht annehmen. Außerdem sollte er Ihnen sympathisch sein und Sie im Idealfall bereits kennen. Ein vertrauensvolles Verhältnis erleichtert die Arbeit ungemein, denn es gibt wenig Schlimmeres als einen Prüfer, vor dem Sie Angst haben und der Sie demotiviert. Sie sollten sich wohl

---

<sup>1</sup> Das generische Maskulinum dient nur der leichteren Lesbarkeit des Texts. Sämtliche Angaben beziehen sich auf alle Geschlechter.

<sup>2</sup> Tipps zum Zeitmanagement bei der Abschlussarbeit finden Sie bei *Folz 2020*.

genug fühlen, um sich in einer stressigen Phase auch mit Problemen an Ihren Prof zu wenden.

Mindestens genauso wichtig ist die Wahl Ihres Forschungsgegenstandes. Je nach Studienfach können Sie sich entweder auf ein ausgeschriebenes Thema bewerben oder selbst ein Thema wählen.

Beides hat Vor- und Nachteile: Bei der vorgeschriebenen Fragestellung müssen Sie keine lange Vorarbeit zur Themenwahl leisten, können aber weder Prüfer noch Schwerpunkt selbst aussuchen. Die selbstständige Wahl eines Themas stellt allerdings für viele Absolventen eine Herausforderung dar. Denn die Problemstellung sollte einerseits weit gefasst sein, um genügend Seiten zu füllen, andererseits nicht zu weit, damit man nicht nur an der Oberfläche kratzt. Das ist nicht leicht – vor allem, wenn man unter Zeitdruck steht.

Denjenigen, die ihr Thema frei bestimmen, können folgende Überlegungen die Wahl erleichtern:

- In welchem Bereich habe ich Grundkenntnisse, die mir nützlich sein können?
- Kam in einem Seminar oder in einer Vorlesung eine interessante Fragestellung auf, mit der ich mich näher beschäftigen möchte?
- Kenne ich einen Experten auf einem Gebiet, das ich für ausreichend interessant halte, um mich damit wochen- oder monatelang intensiv auseinanderzusetzen? Könnte mir die betreffende Person einen Überblick über das Thema und Literaturtipps geben?
- Was interessiert mich persönlich? Und umgekehrt: Was finde ich schrecklich uninteressant?<sup>3</sup>
- Bin ich eher theoretisch oder praktisch veranlagt? Möchte ich also lieber mit Sekundärliteratur arbeiten, oder will ich ein Experiment durchführen, eine Statistik auswerten etc.?
- Kann ich in meiner Abschlussarbeit besondere Fähigkeiten demonstrieren, die im Berufsleben wichtig sein könnten (z. B. die Beherrschung eines speziellen PC-Programms oder Englischkenntnisse)?

Wenn Sie eine Vorauswahl möglicher Themen getroffen haben, sollten Sie sich mit Ihrem Wunschprüfer zusammensetzen und die Problemstellung

---

<sup>3</sup> Letzteres sollten Sie dann selbstverständlich nicht wählen.

gemeinsam eingrenzen. So kommt am Ende ein konkretes Thema mit einer Forschungsfrage heraus, das zu Ihnen und Ihrem Gutachter passt.

**Tipp:** Viele Prüflinge überschätzen den Neuigkeitsgehalt, den eine Bachelor- oder Masterarbeit haben muss. Sie müssen Ihr Forschungsgebiet nicht revolutionieren. Es ist völlig ausreichend, wenn ein kleiner Wissenszuwachs entsteht, weil Sie eine Hypothese anhand eines Fallbeispiels prüfen, weil Sie einen differenzierten Überblick über eine Vielzahl konkurrierender Forschungsansätze liefern oder weil Sie andere Interpretationen kritisch hinterfragen.

## Von der Anmeldung zur Abgabe: Wie teile ich meine Zeit ein?

### Vorüberlegungen

Noch bevor Sie Ihre Arbeit beim Prüfungsamt anmelden, sollten Sie eine erste unsystematische Literaturrecherche starten, um die Quellenlage zu prüfen: Gibt es – in Ihrer oder in anderen Fachbibliotheken – genug Sekundärliteratur, an die Sie problemlos gelangen können?

Betreiben Sie immer wieder Brainstorming zu einzelnen Aspekten Ihres Themas. Halten Sie Ihre Überlegungen auf einem Skizzenblatt oder in einem Schaubild (z. B. Mindmap oder Cluster) fest.

### Literaturrecherche

Sobald Sie Ihre Arbeit angemeldet haben, sollten Sie systematisch Literatur recherchieren. Die erste Anlaufstelle ist Ihr Bibliothekskatalog. Suchen Sie nach zentralen Stichwörtern, Autoren, die auf Ihrem Gebiet als Experten gelten, und Veröffentlichungen wichtiger Institutionen. In den Publikationen zu Ihrem Thema werden Sie garantiert ebenfalls fündig: Literaturverzeichnisse und Angaben zum Forschungsstand führen Sie von einer Publikation zur nächsten. Durch dieses „Schneeballsystem“ häufen sich jedoch schnell unüberwindliche Literaturberge an. Versuchen Sie daher, wichtige Quellen von unwichtigen zu unterscheiden. Lesen Sie zunächst Überblicksliteratur. Erst in einem zweiten Schritt sind Aufsätze und Bücher zu Detailfragen sinnvoll.

Ab wann gilt Literatur in Ihrem Fachgebiet als veraltet? Sortieren Sie die Texte aus, die vorher erschienen sind. Prüfen Sie außerdem, ob Ihnen Klappentext,

Inhaltsverzeichnis, (Zwischen-)Überschriften, Abbildungen und Abstract einer Publikation interessant erscheinen, bevor Sie das Buch oder den Aufsatz von vorne bis hinten durchlesen.<sup>4</sup> Beim Exzerpieren gilt: Markieren Sie nur wichtige Stellen und schreiben Sie auf keinen Fall ganze Passagen ab. Das kostet unnötig Zeit und hilft Ihnen nicht bei Ihrer Arbeit. Wenn Sie einen ganzen Absatz für wichtig halten, markieren Sie ihn einfach mit einem Klebezettel und notieren Sie in Ihrer Textdatei, dass Autor X zu Punkt Y auf Seite Z etwas Interessantes zu sagen hat.

### **Vom Entwurf zum finalen Text**

Wenn Sie Ihre Bachelorarbeit schreiben, sollten Sie etwa ab der zweiten Woche nach der Anmeldung anfangen, einen Rohtext zu verfassen. Bei einer Masterarbeit, die eine deutlich längere Bearbeitungszeit hat, können Sie auch erst nach vier Wochen anfangen. Doch zögern Sie nicht zu lange: Manche Studenten fangen erst dann an zu schreiben, wenn sie einen umfassenden Überblick über die Sekundärliteratur haben. Das führt jedoch leicht zu Schreibblockaden.

Versuchen Sie daher, nach der Lektüre von etwa drei bis fünf Überblicksaufsätzen oder -büchern einen eigenen Text zu verfassen. Dabei handelt es sich um einen Entwurf, der noch einige Male überarbeitet werden muss. Aber ein lückenhafter Text, der Grammatik- und Rechtschreibfehler aufweist, an einigen Stellen umformuliert und anders angeordnet werden muss, ist allemal besser als ein leeres Blatt. Setzen Sie sich gar nicht erst das Ziel, gleich die perfekte Formulierung zu finden. Wenn Sie die Erwartungen an Ihren Text bewusst kleinhalten, nimmt Ihnen das eine Menge Druck. Erst kurz vor der Abgabe überarbeiten Sie Ihre Thesis ein letztes Mal – dann sollten die Sätze vollständig und orthografisch korrekt sein.<sup>5</sup>

---

<sup>4</sup> Für weitere Tipps zur Auswahl geeigneter Literatur siehe *Folz/Brauner* 2017, S. 65–69 sowie 218f.

<sup>5</sup> Vgl. *Folz/Brauner* 2017, S. 89–112, 137–159. Dort finden Sie Formulierungstipps (Dos und Don'ts) und Hinweise zum Aufbau einer guten Argumentation.

## Roten Faden nicht vergessen

Eine gute Abschlussarbeit zeichnet sich auch durch eine klare und nachvollziehbare Gliederung aus. Die Teile *Einleitung*, *Hauptteil* und *Schluss* bilden das Grundgerüst. Aber auch innerhalb des Hauptteils sollten die Kapitel so angeordnet sein, dass ein roter Faden erkennbar ist.

Zeigen Sie anderen Ihre Gliederung und bitten Sie sie um Feedback. Ein Kommilitone oder Freund hat einen unverfälschten Blick darauf, ob der Aufbau auf Anhieb nachvollziehbar ist. Selbstverständlich sollten Sie auch regelmäßig mit Ihrem Gutachter sprechen. Wenn Sie zentrale Fortschritte gemacht haben – z. B. Gliederung erstellt, Schwerpunkt (neu) gesetzt, wichtige Erkenntnisse gewonnen –, sollten Sie mit Ihrem Betreuer darüber reden. Drei bis fünf Gesprächstermine sind bei einer Bachelorarbeit durchaus realistisch.

Es ist ratsam, Einleitung und Schluss erst dann zu verfassen, wenn Ihr Hauptteil mehr oder weniger fertig ist. Das ist deshalb sinnvoll, weil Ihre Einleitung unter anderem Angaben zu Forschungsstand sowie Aufbau und Schwerpunkt der Thesis enthält. Diese stehen erst dann fest, wenn die Arbeit sehr weit fortgeschritten ist. Ihre Ergebnisse fassen Sie im Fazit zusammen; daher sollten Sie auch dieses erst dann schreiben, wenn Ihre Resultate gesichert sind.

**Tipp:** Planen Sie bei Ihrer Arbeit immer mindestens drei Tage (besser: eine Woche) Pufferzeit ein. Erstens kann immer etwas Unvorhergesehenes passieren, das Ihren Zeitplan durcheinanderbringt. Zweitens neigen selbst erfahrene Schreiber dazu, zu wenig Zeit einzuplanen. Drittens ist es während der stressigen Prüfungszeit sehr beruhigend zu wissen, dass man noch „ein bisschen Luft“ hat. Wenn Sie am Ende Ihres Schreibprozesses wirklich noch Zeit haben, können Sie sie nutzen, um Kommilitonen oder Freunde um Feedback zu bitten. Im Idealfall finden Sie einen fachfremden und einen fachlich versierten Korrekturleser, denen sicher noch kleine Fehler auffallen, für die Sie „betriebsblind“ geworden sind.

## Zehn typische Fehler, die Sie leicht vermeiden können

### 1. Sie wählen ein Themengebiet, auf dem Ihr Prüfer unangefochtener Experte ist.

Auch wenn Sie dann sicher gute Literaturtipps erhalten, kann dieser Ansatz zu unerwarteten Problemen führen. Denn wenn sich jemand seit Jahren

intensiv mit einem Thema beschäftigt, kennt er (nahezu) jedes Detail und geht sehr viel kritischer mit kleinen Ungenauigkeiten um als jemand, der sich gut auskennt, aber kein ausgewiesener Experte ist.

## **2. Sie arbeiten ohne Struktur.**

Auch wenn es lästig erscheint, die Prüfungsphase erst durchzuplanen und nicht gleich durchzustarten: Eine gute Organisation hilft ganz wesentlich dabei, den Überblick zu behalten. Gerade ehrgeizige Studenten neigen dazu, zu viel Zeit mit Literaturrecherche und -auswertung zu verbringen und dann beim Schreiben in Zeitnot zu geraten. Setzen Sie sich eine klare Deadline, ab wann Sie nicht mehr weiterrecherchieren. Spätestens nach der Hälfte der Prüfungszeit sollten Sie mit dem Schreiben beginnen. Erstellen Sie außerdem einen Tages- oder Wochenplan und räumen Sie allen Aufgaben etwa doppelt so viel Zeit ein, wie Sie eigentlich veranschlagen.<sup>6</sup>

## **3. Sie lesen alles, was zu dem Thema je geschrieben wurde.**

Das ist nicht nur unnötig, sondern in vielen Fällen auch unmöglich. Treffen Sie eine sinnvolle Auswahl. Das heißt konkret: Sie berufen sich auf eine Mischung aus neuen Aufsätzen und Grundlagenliteratur, zwischen (seriösen) Onlinequellen und Printpublikationen, Sie berücksichtigen unterschiedliche Forschungspositionen und kennen die wichtigsten Experten. Indem Sie eine überzeugende Auswahl treffen, zeigen Sie Ihre eigenständige Leistung besser, als wenn Sie zahllose unwichtige Bücher lesen und Ihr Literaturverzeichnis dadurch unnötig aufplustern.

## **4. Sie berufen sich auf unseriöse Quellen.**

Gerade im Internet gibt es zahlreiche unwissenschaftliche Veröffentlichungen, die nichts in einem Literaturverzeichnis zu suchen haben. Prüfen Sie daher immer, ob Ihre Onlinequellen seriös sind: Gibt es ein Impressum, das den Betreiber der Seite benennt? Dient die Website der Information oder stehen werbliche Interessen im Vordergrund? Wie ausgewogen bzw. neutral sind die Informationen? Ist der Text hinsichtlich Rechtschreibung und Grammatik akzeptabel? Öffnen sich wiederholt Pop-ups, die Sie dazu auffordern, etwas anzuklicken oder herunterzuladen? Steht eine bekannte Institution hinter dem Webcontent?

---

<sup>6</sup> Vgl. *Folz* 2020, S. 12–15.

## 5. Sie speichern Ihren Text nur auf Ihrem PC.

Es gibt kaum etwas Ärgerlicheres als einen PC-Absturz, dem mehrere Tage Arbeit zum Opfer fallen. Machen Sie daher immer wieder – am besten täglich – auf einem externen Speichermedium oder bei einer Cloud-Plattform Sicherheitskopien. Sofern Sie kein Programm mit automatischer Speicherfunktion verwenden, vergessen Sie nicht, den Text während des Schreibens regelmäßig zwischenzuspeichern.

## 6. Sie reihen Zitat an Zitat, um zu zeigen, wie viel Sie gelesen haben.

Mit Ihrer Abschlussarbeit demonstrieren Sie eine eigenständige Leistung. Das bedeutet nicht, dass Sie auf Sekundärliteratur verzichten sollen. Doch es kommt vor allem darauf an, dass Sie frei formulieren können und kritisch – also mitdenkend – an Ihre Quellen herangehen. Das heißt konkret: Direkte Zitate fügen Sie nur dann ein, wenn der zitierte Autor etwas unschlagbar brillant formuliert hat. Ansonsten sollten Sie auch für fremde Gedankengänge eigene Worte finden und indirekt belegen.

Vergessen Sie nie: Alle Menschen machen Fehler oder können sich irren. Sie sollten sich also nie nur auf die Aussagen anderer verlassen, sondern immer kritisch hinterfragen, ob das, was Sie lesen, auch stimmen kann.

## 7. Sie erledigen erst nur das Leichte, dann nur das Schwierige – oder umgekehrt.

Beide Extreme können zu Demotivation, „Aufschieberitis“ und Schreibblockaden führen, denn die schwierigen Arbeiten erscheinen geballt als unüberwindlicher Problemburg. Versuchen Sie lieber, die Aufgaben abzuwechseln und die schwierigen Teile portionsweise anzugehen. Nach zwei Stunden konzentrierter Arbeit an dem Schwerpunktkapitel dürfen Sie sich mit der Ergänzung des Literaturverzeichnisses oder der Lektüre eines ansprechenden Fachaufsatzes „belohnen“. Beginnen Sie Ihren Tagesablauf mit einer leichteren Aufwärm-Aufgabe. Nach etwa zehn Minuten ist das Gehirn fit genug, um richtig loszulegen. Wechseln Sie zwischen Lesen, Schreiben, Recherchieren ab und gönnen Sie sich immer wieder kurze Pausen zum Auftanken. Wenn Sie merken, dass Sie an einem Argumentationsgang oder einer unverständlichen Textpassage nicht weiterkommen, gehen Sie zu einer anderen Angelegenheit über. Oft hilft ein bisschen Abstand, um einer Lösung näherzukommen.<sup>7</sup>

---

<sup>7</sup> Tipps gegen „Aufschieberitis“ und Schreibblockaden finden Sie bei *Folz 2020*, Kapitel 5.



## **8. Sie wählen die Methode Experteninterview – und zwar deshalb, weil das vermeintlich leichter ist, als Sekundärliteratur zu lesen.**

Viele Studenten denken, sie könnten Informationen aus der Sekundärliteratur durch Informationen aus Experteninterviews ersetzen. Das spart vermeintlich Zeit, da sie „nur“ zwei bis drei geeignete Ansprechpartner interviewen müssen, um die Informationsdichte eines angemessenen Literaturverzeichnisses zu erreichen – und das ganz ohne lästige Literaturrecherche und Leseprozess. Damit liegen sie falsch.

Zum einen kommt keine Arbeit ohne einigermaßen ausführliches Literaturverzeichnis aus – auch nicht, wenn sie auf Informationen aus Experteninterviews basiert. Zum anderen ist mit einem Experteninterview viel mehr Aufwand verbunden als nur das eigentliche Gespräch:

Geeignete Personen müssen ausfindig gemacht und angesprochen werden, das Interview muss aufgezeichnet, protokolliert und ausgewertet werden. Außerdem müssen Sie erklären, weshalb Sie sich für die Methode entschieden haben, auf welchen Kriterien Ihre Expertenauswahl basiert und wie Sie die Aussagen operationalisiert (in der Arbeit umgesetzt) haben. Nicht zuletzt müssen die schriftlichen Gesprächsprotokolle der Arbeit beigelegt werden.

Das heißt nicht, dass Sie pauschal auf Experteninterviews verzichten sollen, doch Sie sollten sich nicht aus Bequemlichkeit dazu entschließen. Sonst erleben Sie sehr wahrscheinlich eine unangenehme Überraschung.<sup>8</sup>

## **9. Sie sprechen zu wenig mit Ihrem Gutachter.**

Das ist ein Kardinalfehler, denn Ihr Prof entscheidet letztlich über Ihre Note. Wenn Sie aus Angst, Abneigung oder Zeitdruck auf regelmäßige Absprachen verzichten, vergeben Sie eine wichtige Chance. Denn es ist die Aufgabe des Gutachters, Sie bei Ihrer Thesis zu unterstützen. Natürlich wird er nicht die Arbeit für Sie schreiben oder Ihnen die Literaturrecherche abnehmen, aber er kann Ihnen wichtige Hinweise geben, wo noch Verbesserungspotenzial besteht und ob noch etwas fehlt.<sup>9</sup> Schauen Sie auch nach, ob Ihr Dozent

---

<sup>8</sup> Mehr Tipps zu Experteninterviews (Experten auswählen, kontaktieren, das Gespräch vorbereiten, durchführen und nachbereiten) finden Sie bei *Folz/Brauner* 2017, S. 113–129.

<sup>9</sup> Eine Checkliste mit den wichtigsten Punkten, die Sie mit Ihrem Gutachter besprechen sollten, finden Sie bei *Folz/Brauner* 2017, S. 211f.

etwas zu Ihrem Thema veröffentlicht hat. Es wäre peinlich, wenn Ihr Literaturverzeichnis an dieser Stelle eine Lücke hätte.

### **10. Sie igeln sich zu Hause ein und vermeiden Kontakt zur Außenwelt.**

Jeder Mensch hat seine eigene Arbeitsweise: Während die einen am liebsten in der Bibliothek an ihrer Abschlussarbeit feilen, sitzen die anderen bevorzugt am heimischen PC. Wofür auch immer Sie sich entscheiden, bleiben Sie in Kontakt mit Ihrem Umfeld.

Gerade wenn Sie an einem fachlichen Problem sitzen, hilft der Austausch mit Kommilitonen sehr. Vielleicht kann Ihnen auch ein Tutor, ein wissenschaftlicher Mitarbeiter oder Ihr Gutachter einen entscheidenden Tipp geben. Wenn Sie in ein Motivationsloch fallen, kann ein Gespräch mit anderen Studierenden ebenfalls helfen. Sie werden sehen: Ausnahmslos jeder Student kennt Tiefphasen während der Prüfungszeit. Vielleicht erzählt jemand eine inspirierende Anekdote, wie er damals aus dem eigenen Motivationsloch herausgefunden hat. Und wenn nicht, wissen Sie immerhin: Sie sind nicht allein.

### **Weiterführende Literatur**

*Folz, Kristina: Zeitmanagement bei der Abschlussarbeit. Perfektes Timing für die Bachelor- und Masterthesis. Springer Gabler, Wiesbaden 2020.*

*Folz, Kristina/Brauner, Dr. Detlef Jürgen: Studi-SOS Bachelor- und Masterarbeit. Erste Hilfe fürs wissenschaftliche Arbeiten. Verlag Wissenschaft & Praxis, Sternenfels 2017.*

Mehr Infos finden Sie auch unter [www.studisos.de](http://www.studisos.de).

# Werde Teil eines starken Netzwerks für Studium und Karriere

Von Marko Leitner, Projektmanagement & Stipendiatenbetreuung,  
beim Karrierenetzwerk und Online-Stipendium e-fellows.net

Das Karrierenetzwerk e-fellows.net bringt Studierende und Doktorand:innen seit mehr als 20 Jahren in Kontakt mit den besten Arbeitgebern und Hochschulen. Dazu gibt es Expertenwissen, Jobs und Events, Tipps und kostenlose Leistungen, die dich in Studium und Karriere weiterbringen.

## Direkter Draht zu 170 Unternehmen

e-fellows.net arbeitet mit rund 150 Unternehmen zusammen und hat 27 Partnerunternehmen: Accenture, Allianz, Bertelsmann, BMW, Bosch, Capgemini, CHECK24, Clifford Chance, Deloitte, Detecon, Deutsche Bank, Deutsche Telekom, E.ON Inhouse Consulting, Freshfields Bruckhaus Deringer, Hengeler Mueller, Holtzbrinck Publishing Group, KPMG, McKinsey, Munich RE, Oliver Wyman, PwC, Siemens Advanta Consulting, Simon Kucher, TNG Technology Consulting, thyssenkrupp, zeb und die ZEIT Verlagsgruppe.

## Einladungen zu exklusiven Events

Persönliche Kontakte zu Unternehmen und Hochschulen kannst du auf zahlreichen Karriereveranstaltungen von e-fellows.net vor Ort oder Online knüpfen. Das Besondere: keine überfüllten Messehallen, keine langen Warteschlangen – dafür persönliche Gespräche mit Expert:innen, die deine Fragen beantworten.

Unter anderem kannst du an folgenden Veranstaltungen teilnehmen:

- Perspektive Wirtschaftsprüfung & Steuerberatung: Mit Einzelgesprächen, Fachvorträgen und Q&A Sessions.

- Master Day Business & Economics: Hochschulen aus aller Welt stellen ihre Wirtschafts-Master vor.
- MBA Day: Die besten Business Schools der Welt informieren über ihre MBA-Programme.
- LL.M. Day: Internationale Law Schools und Vertreter der Ivy League präsentieren Ihre LL.M.-Programme.
- Perspektive Wirtschaftskanzlei: Zweitätiges Event mit Galadinner und Einzelgesprächen.
- Afterwork Engineering: Mit Einzelgesprächen und Fallbeispielen von renommierten Arbeitgebern.
- IT Day: Kennenlernen attraktiver Arbeitgeber in Einzelgesprächen und Fachvorträgen.

Alle Veranstaltungen findest du auf [www.e-fellows.net/events](http://www.e-fellows.net/events)

## Gratis Studien- und Karriere-Ratgeber

Seit vielen Jahren stellt e-fellows.net mit der Buchreihe „e-fellows.net wissen“ attraktive Berufsbilder und Graduiertenstudiengänge vor. Die Bücher bieten wertvolle Expertentipps und einen fundierten Überblick über die jeweilige Branche. Erfahrungsberichte von Studierenden, Praktikant:innen und Berufseinsteiger:innen sowie Porträts verschiedener Arbeitgeber helfen bei deiner Entscheidungsfindung.

Unter anderem sind in der Reihe erschienen:

- Case Study Training
- Perspektive Unternehmensberatung
- Der LL.M.
- Perspektive Jura

Als Mitglied kannst du dir viele der Bücher kostenlos als E-Book herunterladen: [www.e-fellows.net/wissen](http://www.e-fellows.net/wissen)

## Abos, Gutscheine und Online-Wissen zu Studium und Karriere

Als Mitglied bekommst du ausgewählte Digital- und Print-Abos kostenlos. Zudem erhältst du Vergünstigungen für Online-Seminare und kannst mit Gutscheinen von smartsteuer super leicht deine Steuererklärung anfertigen. Und zusätzlich gibt es mit unseren Fachstipendien jeden Monat die Chance auf 600 Euro Förderung. Dabei fördern renommierte Unternehmen und e-fellows.net speziell Studierende der Informatik, Ingenieurs-, Rechts- und Wirtschaftswissenschaften.

Die Website [www.e-fellows.net](http://www.e-fellows.net) bietet dir zudem auf gut 8.000 Seiten Informationen zu Studium und Karriereplanung: Du kannst dich über den Master oder deine Promotion schlau machen, dir Tipps für deine nächste Bewerbung holen oder bei den Partnerunternehmen an Workshops rund um den Jobeinstieg teilnehmen. In unserer Stipendiendatenbank [www.stipendien-datenbank.de](http://www.stipendien-datenbank.de) findest du außerdem aktuelle Informationen zu mehr als 1.000 Stipendien, die du nach verschiedenen Kriterien filtern kannst.

**Jetzt kostenlos als Mitglied anmelden: <https://www.e-fellows.net/Vorteile>**

### Du bist ein kluger Kopf?

Dann bewirb dich für das e-fellows.net-Stipendium – denn nach der Aufnahme in das Online-Stipendium erwarten dich viele attraktive Angebote.

### 50 geldwerte Leistungen im e-fellows.net-Stipendium

- 22 kostenlose Abos, z. B. DIE ZEIT, Handelsblatt oder WirtschaftsWoche
- freier Zugriff auf fachspezifische Datenbanken, u. a. Spektrum der Wissenschaft und EBSCO
- Studienarbeiten-Datenbank mit 3.500 wissenschaftlichen Arbeiten zum Download
- Bücher aus der Reihe „e-fellows.net wissen“ – als E-Book oder per Post gratis nach Hause
- Stipendien im Wert von über 700.000 Euro für Bachelor, Master, MBA oder LL. M.
- Reise-Gutscheine von FlixBus und FLYLA

- kostenlose E-Learning-Angebote, u. a. von Lecturio und JURACADEMY
- Rabatt für die Haftpflichtversicherung von getsafe

### Netzwerkleistungen im e-fellows.net-Stipendium

- Tausende Gleichgesinnte dank 40.000 Stipendiat:innen und 85.000 Alumni und Alumnae im Netzwerk
- aktive Online-Community für Stipendiat:innen, Alumni und Alumnae und Unternehmensvertreter:innen mit Q&A, Expertenforen und Live-Cases
- City Groups in über 200 Unistädten, in denen sich die e-fellows vor Ort treffen
- Jahrestreffen mit tollem Rahmenprogramm

### Karrierleistungen im e-fellows.net-Stipendium

- Praktikums- und Jobangebote der Partnerunternehmen passend zum Profil
- exklusive Events der Partnerunternehmen nur für Stipendiat:innen
- Mentor:innenprogramm mit rund 70 Mentor:innen
- direkter Draht zu Unternehmen und Expert:innen – damit keine Karriere-Frage offen bleibt
- Gütesiegel für den Lebenslauf

Mit einem Stipendium unterstützt e-fellows.net vor allem Studierende und Doktorand:innen der Wirtschafts-, Rechts-, Ingenieur- und Naturwissenschaften. Für die Aufnahme sind sehr gute akademische Leistungen ausschlaggebend – genauso wie Praktika und Auslandserfahrung und ehrenamtliches Engagement.

e-fellows.net versteht sich dabei als Ergänzung zu den klassischen Begabtenförderungswerken, mit denen das Karrierenetzwerk zum Teil kooperiert.

Bewerben kannst du dich über die e-fellows.net-Website. Wenn deine Angaben und Unterlagen geprüft wurden, wirst du zum e-fellow und kannst alle Stipendiumsleistungen nutzen. Alle Stipendiums-Vorteile im Überblick findest du hier: [www.e-fellows.net/Vorteile](http://www.e-fellows.net/Vorteile)

## Das sagen unsere Stipendiat:innen

„Am Anfang habe ich in erster Linie die geldwerten Leistungen genutzt, wie zum Beispiel die Zeitungsabos. Mittlerweile stehen für mich der Netzwerkgedanke und die e-fellows.net Community an erster Stelle. Zahlreiche Events, Stipendiatentreffen und Alumni-Stammtische haben dazu beigetragen, dass mein halber Freundeskreis nunmehr aus e-fellows besteht.“ *e-fellow Christine*

„e-fellows.net ist eine super Sache, gerade das Expertenforum für Gründer hat mir sehr weitergeholfen. Auch recherchiere ich immer wieder in der Community über Lifestyle/Sinnfragen, da viele e-fellows hier ähnliche Interessen und Gedankengänge haben wie ich.“ *e-fellow Andreas*

## **Ansprechpartner zu allen Fragen rund ums e-fellows.net-Stipendium**

Bei Rückfragen steht dir das Team der Stipendiatenbetreuung gerne zur Verfügung.

E-Mail: [stipendium@e-fellows.net](mailto:stipendium@e-fellows.net)

Tel.: 089/23 23 2-315

Jetzt für das Stipendium bewerben:

**[www.e-fellows.net/Stipendiat-werden](http://www.e-fellows.net/Stipendiat-werden)**





# Der Königsweg für Steuerberater/ Wirtschaftsprüfer: die Promotion!

Von Dr. Detlef Jürgen Brauner und Dr. Hans-Ulrich Vollmer,  
IPE Institut für Persönlichkeitsentwicklung, Sternenfels

## Motivation

Was spricht dafür, zusätzlich zu den Berufsexamina zu promovieren?

Fachlich muss man sich ohnehin auf dem Laufenden halten, steht im Zenit seiner Leistungsfähigkeit und in einer Lernphase, die man nutzen sollte, um seine persönliche und berufliche Weiterentwicklung aktiv zu gestalten und voranzutreiben.

Das Verfassen einer Doktorarbeit stellt eine Herausforderung dar, die nicht mit derjenigen der Steuerberaterprüfung oder des Wirtschaftsprüferexamens zu vergleichen ist. Nach einer Phase der Einarbeitung und Vertiefung ist man im weiteren Verlauf der Doktorarbeit auf sich alleine gestellt und muss den Weg zur Bewältigung der akademischen Problemstellung selbständig finden. Eine hohe, über mehrere Jahre anhaltende Eigenmotivation zur Bearbeitung des Promotionsthemas ist dabei der erste und wichtigste Erfolgsfaktor.

Worum geht es in einer Dissertation?

Im Zentrum steht die Beantwortung der Forschungsfrage, die zu neuen Erkenntnissen und einem Beitrag zum Fortschritt der Wissenschaft führen muss. Häufig gelangt man erst nach umfangreichem Studium der vorhandenen Literatur zu Ansatzpunkten für neue Erkenntnisse. Aus diesem Grunde erscheint die Tätigkeit als Steuerberater und/oder Wirtschaftsprüfer besonders geeignet für eine Promotion. Gegeben ist eine enge Verbindung von Wissenschaft und Berufserfahrung, ein hohes Maß an Grundlagenkenntnissen und Spezialwissen sowie die spezifische Fähigkeit zu disziplinierter, systematischer und zielgerichteter Arbeitsweise.

Grundlegende Voraussetzungen für einen Promotionserfolg sind also in der Ausbildung und praktischen Tätigkeit der steuerberatenden und wirtschaftsprüfenden Berufe a priori gegeben. Worin können aber die persönlichen Vorteile für den Verfasser bzw. die Verfasserin gesehen werden? Über dem Lohn – dem Dokortitel – steht die persönliche Befriedigung über die Bewältigung der Herausforderung, die mit einem Promotionsvorhaben verbunden ist. Auf diese einzigartige persönliche Befriedigung folgt die fachliche Profilierung über das eigentliche Promotionsthema hinaus sowie die Anerkennung als Gesprächspartner und Ratgeber hochrangiger Entscheidungsträger in der Unternehmenspraxis und in der Politik. Eine Promotion im Bereich Steuern/Wirtschaftsprüfung führt zu höherer beruflicher Anerkennung und ist sehr häufig mit einem programmierten Aufstieg verbunden. Sollte zudem der Wunsch bestehen, als Dozent/Hochschullehrer tätig zu werden, ist eine Promotion äußerst hilfreich bzw. unabdingbar.

## Organisation

Welche organisatorischen Voraussetzungen sollten für eine erfolgreiche Promotion gegeben sein?

Unabdingbar ist die Unterstützung des Vorhabens durch den Arbeitgeber und die eigene Familie. Die Vorstellung, abends und an Wochenenden in einem überschaubaren Zeitraum eine Doktorarbeit verfassen zu können, ist unrealistisch. Erforderlich sind zusammenhängende Zeiten, die konzentriertes Arbeiten und Recherchieren ermöglichen. Dies lässt sich entweder über periodische Freistellungen oder über verkürzte Arbeitszeit, z.B. eine zeitlich befristete Halbtags­tätigkeit, realisieren.

Bei der Wahl des Betreuers sollte man sich vor allem auf die eigenen Erfahrungen und Präferenzen stützen, im Idealfall auf einen Doktorvater, bei dem man bereits studiert und Prüfungsleistungen erbracht hat. Auch Empfehlungen von Kollegen oder beruflich gewachsene Beziehungen zu Universitätsprofessoren kann man nutzen. Wichtig ist, bei seinem Doktorvater in gutem Ansehen zu stehen und mit diesem ein Vertrauensverhältnis aufbauen zu können.

Nachdem der Betreuer gefunden und ein geeignetes Promotionsthema gewählt wurde, muss ein Arbeits- und Zeitplan entwickelt werden. Dieser sollte schrittweise verfeinert werden und in einer ersten Konkretisierung folgende Meilensteine aufweisen:

- Themenabgrenzung
- Exakte Formulierung der Forschungsfrage
- Detaillierte Gliederung
- ca. 200 Seiten Text
- Endfassung einschließlich aller Abbildungen, Anlagen und Verzeichnisse.

Am schwierigsten zu organisieren ist eine externe Promotion bei gleichzeitiger Berufstätigkeit in Vollzeit. Obwohl man in diesem Fall über eigene finanzielle Mittel verfügt, die eine bessere Ausstattung des Arbeitsplatzes und größere Unabhängigkeit bei der Literatur- und Materialbeschaffung ermöglichen, kann diese Konstellation nur zum Erfolg führen, wenn der Betreuer Verständnis für diese Situation mit teilweise wechselnden Prioritäten zwischen beruflichen Anforderungen und dem Promotionsfortschritt aufbringt. In der Konstellation Beruf – Promotion – Familie sollte man von familiären Verpflichtungen weitgehend entlastet sein und entsprechende Unterstützung durch Verwandte und Freunde bekommen.

## **Mentoring**

Wissenschaftliche Arbeit ist gekennzeichnet durch die Eigenleistung des Autors, d.h. durch Originalität der Darstellung und der eigenen Gedankenführung. Trotz dieser Eigenleistung ist eine Dissertation nur in den seltensten Fällen das Resultat eines jahrelangen einsamen Kampfes, sie entsteht vielmehr durch die Mithilfe vieler, u.a. Doktorvater, Zweitgutachter, Diskussionspartner, Kollegen, Familie, Freunde und Bekannte. Eine Dissertation hat den Charakter eines Projektes, das der Doktorand leitet und zum Erfolg führt. Zwar ist er als Verfasser für den Inhalt alleine verantwortlich, die Qualität seiner Arbeit lebt jedoch vom wissenschaftlichen Disput, der Auseinandersetzung um Argumente sowie dem Ringen um die bestmögliche Darstellung. Dabei spielen sowohl formale Aspekte (Form der Gliederung, Untergliederung, Zitierweise, Tabellen, Abbildungen, Anhänge) als auch inhaltliche Schwerpunkte (Auswahl der zu zitierenden Quellen, Argumentationsführung, Aufbau und Anordnung der einzelnen Kapitel) eine Rolle.

Das Mentoring durch einen erfahrenen, externen Fachkundigen unterstützt den Doktoranden dabei, seine Konzeption stringent zu realisieren, die Logik der Argumentation durchzuhalten und den roten Faden der Untersuchung beizubehalten sowie den alle Teile der Arbeit umspannenden und verbindenden

den theoretischen Ansatz nachvollziehbar und überzeugend darzustellen und einzusetzen.

Das IPE Institut für Persönlichkeitsentwicklung bietet Doktoranden als exklusive Dienstleistung ein qualifiziertes Mentoring in allen Phasen ihres Promotionsvorhabens und hilft ihnen, ein Höchstmaß an Profilierung ihrer geleisteten Arbeit zu erlangen.

## **Publikation**

Wissenschaftliches Arbeiten ist infolge der rasanten Entwicklung im Informations- und Kommunikationsbereich nicht mehr allein durch die Erfüllung formaler Anforderungen gekennzeichnet. Mit jeder gängigen Ausstattung an Hard- und Software ist es kein Problem, eine Doktorarbeit normgerecht zu gestalten. Wie gelingt es aber, die erbrachte Promotionsleistung der interessierten Fachöffentlichkeit in geeigneter Form bekannt zu machen?

Um den verdienten Lohn jahrelanger Anstrengungen zu erlangen, bedarf es zusätzlicher Aktivitäten im publizistischen und werblichen Bereich. Dies bezieht sich nicht nur auf die Vermarktung der fertigen Arbeit, sondern ist Bestandteil einer Gesamtkonzeption, die sich von der Formulierung des Titels der Doktorarbeit (Suchkriterien in Datenbanken) über die Form der Gliederung, die Wahl der Schriftart(en), die Einteilung und Anordnung des Textteils und der Abbildungen, Tabellen und Anhänge bis zur Gestaltung des Titelblattes der Arbeit erstreckt.

Zielgruppenorientierte Bewerbung von Einzeltiteln, Vorankündigung einer Neuerscheinung und Aufnahme in das gedruckte/elektronische Gesamtverzeichnis des Verlagsprogramms sowie Buchausstellungen auf Fachtagungen stellen wichtige publizistische Möglichkeiten dar, die einer Veröffentlichung im Selbstverlag so nicht zugänglich sind. Als Buchveröffentlichung über einen Fachverlag erhält die Dissertation eine ISBN-Nummer, verlässt den Bereich der „Grauen Literatur“ und wird uneingeschränkt zitierfähig. Eine optimale Vermarktung der eigenen Promotion legt also nahe, verlegerische Erfahrungen zu nutzen. Es ist allerdings nicht ganz leicht, den geeigneten Fachverlag zu finden. Für die Veröffentlichung der Dissertation wird i. d. R. ein sog. Druckkostenzuschuss verlangt, der, je nach Umfang der Verlagsleistung (Formatierung, Korrekturlesen, Druckverfahren, Weiterverarbeitung, Anzahl der Freiemplare, Honorar etc.) mehrere tausend Euro betragen kann. Hier ist es

wichtig, den exakten Leistungsumfang zu vergleichen und sich nicht von „Lockangeboten“ blenden zu lassen. Auf der sicheren Seite ist man meist dann, wenn man sich einem renommierten Fachverlag anvertraut, der über geeignete Vertriebswege, fachliche Kompetenz und langjährige Erfahrung verfügt, um eine Dissertation sowohl in gedruckter Form als auch digital optimal zu verbreiten.

Die Kosten für die Veröffentlichung über einen Fachverlag reduzieren sich durch die Tantieme der VG-Wort, die jedem Autor einer wissenschaftlichen Veröffentlichung einmalig, auf Antrag, zusteht (derzeit ca. 2.000 Euro).

Das IPE Institut für Persönlichkeitsentwicklung steht im Rahmen seines Mentoring-Programmes mit mehreren renommierten Fachverlagen in engem Kontakt und kann somit dazu beitragen, den geeigneten Verlag für ihre Veröffentlichung zu finden.

Falls Sie als (angehender) Steuerberater/Wirtschaftsprüfer eine Promotion planen, freuen wir uns über Ihre Kontaktaufnahme

- telefonisch: 07045/930095 (Dr. Brauner)
- per E-Mail: [ipe-dr.brauner@t-online.de](mailto:ipe-dr.brauner@t-online.de)

## Literatur

*Brauner, D. J.*: Berufsziel Steuerberater/Wirtschaftsprüfer? Professionelle Unterstützung bei Berufswahl, Studium und Berufseinstieg, in: Lauterbach, A./Brauner, D. J. (Hrsg.): Berufsziel Steuerberater/Wirtschaftsprüfer, 21., überarbeitete Auflage, 2022.

*Brauner, D. J./Vollmer, H.-U.*: Erfolgreiches wissenschaftliches Arbeiten, 3., überarbeitete Auflage, 2008.

*Folz, K./Brauner, D. J.*: Studi-SOS Bachelor- und Masterarbeit, 2., überarbeitete Auflage, 2017.

*Vollmer, H.-U.*: Die Doktorarbeit schreiben, 2., überarbeitete Auflage, 2008.

*Vollmer, H.-U./Lauterbach, A.*: Erfolgreich extern promoviert werden als StB/WP, 2005.



# **V. Berufsständische Organisationen**





# **Aufgaben und Aktivitäten der Wirtschaftsprüferkammer im Rahmen des Berufszuganges**

Von WP/StB Dr. Michael Hüning, Geschäftsführer der WPK, und Ass. jur. Henning Tüffers, Leiter der Prüfungsstelle für das WP-Examen bei der WPK, Berlin

Die Wirtschaftsprüferkammer (WPK) mit Sitz in Berlin vertritt die Belange aller Angehörigen der wirtschaftsprüfenden Berufe in Deutschland. Sie ist für ihre rund 21.000 Mitglieder bundesweit zuständig und tätig.

In jedem Bundesland ist ein Landespräsident oder eine Landespräsidentin ehrenamtlich als Repräsentant des Berufsstandes tätig. Sie sind mit der Wahrnehmung bestimmter Aufgaben auf dem Gebiet der Pflege der Beziehungen der Wirtschaftsprüferkammer in den Ländern beauftragt. Sechs Landesgeschäftsstellen in Berlin, Düsseldorf, Frankfurt am Main, Hamburg, München und Stuttgart, die rechtlich nicht selbständig sind, sorgen für Präsenz in der Region und unterstützen die Arbeit der Hauptgeschäftsstelle in Berlin, insbesondere auch bei der Durchführung des Wirtschaftsprüfungsexamens. Eine regionale Kammerstruktur, wie dies beim Steuerberater- und beim Rechtsanwaltsberuf der Fall ist, gibt es nicht.

Einen Überblick über die Mitgliederverteilung und -entwicklung der Wirtschaftsprüferkammer seit ihrer Einrichtung im Jahre 1961 gibt nachfolgende Tabelle auf der nächsten Seite:

Mitgliedergruppen	1.1.1.61	1.1.1.90	1.1.1.13	1.1.1.14	1.1.1.15	1.1.1.16	1.1.1.17	1.1.1.18	1.1.1.19	1.1.1.20	1.1.1.21	1.1.1.22	1.1.1.23
Wirtschaftsprüfer	1.590	6.344	14.345	14.390	14.407	14.389	14.392	14.492	14.560	14.568	14.650	14.614	14.653
vereidigte Buchprüfer	1.151	2.782	3.365	3.211	3.085	2.953	2.821	2.662	2.516	2.377	2.252	2.135	2.007
Wirtschaftsprüfungsgesellschaften	196	1.215	2.762	2.821	2.863	2.890	2.928	2.974	2.986	2.982	2.980	3.013	3.031
Buchprüfungsgesellschaften	7	32	113	110	102	102	96	93	80	73	70	68	70
gesetzl. Vertreter von WPG und BPG, die nicht WP oder vBP sind	66	439	827	857	907	938	959	990	1.010	1.044	1.080	1.080	1.084
Freiwillige Mitglieder	0	28	53	52	52	53	52	52	52	53	53	53	55
<b>Gesamt</b>	<b>3.010</b>	<b>10.840</b>	<b>21.465</b>	<b>21.441</b>	<b>21.416</b>	<b>21.325</b>	<b>21.248</b>	<b>21.263</b>	<b>21.204</b>	<b>21.097</b>	<b>21.085</b>	<b>20.961</b>	<b>20.900</b>

Die Zahl neu bestellter Wirtschaftsprüfer (WP) und neu oder wiederbestellter vereidigter Buchprüfer (vBP) – die Prüfung zum vBP ist letztmalig im Jahr 2006 durchgeführt worden – gibt die folgende Übersicht wieder:

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
<b>WP</b>	578	566	533	460	424	352	351	421	410	340	405	390	[397]
<b>vBP</b>	6	4	4	3	6	3	5	3	1	1	1	4	3

Neben der Vertretung der Belange und Positionen des Berufsstandes gegenüber der Öffentlichkeit und der Politik, der Durchführung der Berufsaufsicht – soweit nicht die Abschlussprüferaufsichtsstelle APAS beim Bundesamt für Wirtschaft und Ausfuhrkontrolle zuständig ist –, der Führung eines Berufsregisters sowie der Durchführung des Qualitätskontrollverfahrens besteht eine der weiteren zentralen, ihr vom Gesetzgeber übertragenen Aufgaben darin, die Ausbildung des Berufsnachwuchses zu fördern (§ 57 Abs. 2 Nr. 10 Wirtschaftsprüferordnung – WPO –).

Die Ausbildung des Berufsnachwuchses obliegt dem Wirtschaftsprüfer/vereidigten Buchprüfer. Wegen eines ausreichenden Angebots besteht derzeit kein Bedarf für eigene Ausbildungsveranstaltungen der Wirtschaftsprüferkammer.

Die Wirtschaftsprüferkammer unterstützt sowohl durch eine Praktikums- und eine Stellenbörse als Onlineplattformen auf ihrer Internetseite als auch durch Beratung des Berufsnachwuchses, dass interessierte Studienabsolventen Ausbildungsplätze bei Berufsangehörigen erhalten.

Sie hält auf ihrer Internetseite Broschüren und Flyer, Erklärfilme sowie Merkblätter zum Thema „Wirtschaftsprüfer werden“ und für die Prüfung zum Wirtschaftsprüfer bereit. Der „Studienführer Wirtschaftsprüfung der Wirtschaftsprüferkammer“ bietet einen Überblick über das auf den Beruf hinführende Lehrangebot sowie über das Lehrpersonal von Hochschulen und Berufsakademien in ganz Deutschland. Er kann von der Internetseite der Wirtschaftsprüferkammer jederzeit abgerufen werden.

Auf der Internetseite der Wirtschaftsprüferkammer ist ferner eine Übersicht über die der Kammer bekannten Anbieter von Vorbereitungslehrgängen zum Wirtschaftsprüfungsexamen erhältlich. Die Übersicht enthält keinerlei Wertung über die Qualität der einzelnen Anbieter.

Examenskandidaten steht ein Info-Paket mit dem WPK-Newsletter, dem *WPK Magazin* und den Klausurthemen vergangener Prüfungstermine zur Verfügung.

Das *WPK Magazin*, das Bekanntmachungsorgan der Wirtschaftsprüferkammer, das jedes Mitglied der Kammer erhält, erscheint quartalsweise und berichtet über den Berufsstand berührende Themen, insbesondere über berufspolitische Entwicklungen, Gesetzesvorhaben, berufsrechtliche und haftungsrechtliche Fragestellungen. Jedes Heft steht auf der Internetseite der Wirtschaftsprüferkammer als PDF zum Herunterladen zur Verfügung. Prüfungskandidaten können sich hier, insbesondere in der „heißen Phase“ der Examensvorbereitung, über aktuelle Fragestellungen informieren, um auch in dieser Hinsicht insbesondere für die mündliche Prüfung vorbereitet zu sein.

Im Vorfeld – für die Suche nach dem Praktikumsplatz – und später, wenn die Bestellung als Wirtschaftsprüfer geschafft ist, bieten die Internetseite der Wirtschaftsprüferkammer mit der „Praktikumsbörse“ und der „Stellenbörse“ sowie weiteren Angeboten im Bereich „WPK Börsen“ und die Anzeigenrubrik im *WPK Magazin* eine Plattform, um mit Kolleginnen und Kollegen, aber auch Angehörigen anderer steuer- und rechtsberatender Berufe zur Stellensuche oder auch zur Anbahnung von Kooperationen in Kontakt zu treten. Darüber hinaus kann online auf das Berufsregister zurückgegriffen werden, in dem alle Berufsangehörigen verzeichnet sind. Das Berufsregister ist abrufbar über die Internetseite der Wirtschaftsprüferkammer. Darüber hinaus steht dort eine Sammlung von Links zu den Berufsregistern weiterer EU-Mitgliedstaaten zur Verfügung.

Ein ganz wesentlicher Aspekt der Tätigkeit ist, dass die Wirtschaftsprüferkammer bei Gesetzesvorhaben gehört wird, die den Berufsstand im Allgemeinen betreffen. Ganz besonders gilt dies natürlich für Fragen, die den Zugang zum Beruf berühren.

Seit dem 1. Januar 2004 ist die Wirtschaftsprüferkammer für die Durchführung der Zulassungs- und Prüfungsverfahren zuständig. Dabei wurde sichergestellt, dass die Staatlichkeit des Examens unberührt bleibt. Gleichzeitig wurde besonderes Augenmerk auf eine Aktualisierung der Prüfungsgebiete, ein bundeseinheitliches Examen sowie auf die Einrichtung weiterer Zugangswege zum Wirtschaftsprüferberuf gelegt.

Die Wirtschaftsprüfungsexamens-Anrechnungsverordnung setzt die §§ 8a und 13b WPO um und regelt die Voraussetzungen für die Anerkennung von

Studiengängen (§ 8a WPO) und für die Anrechnung von Prüfungsleistungen (§ 13b WPO). Die Verordnung legt zur Umsetzung des § 8a WPO die Voraussetzungen und das Verfahren für die Anerkennung eines Masterstudienanges als zur Ausbildung von Wirtschaftsprüfern besonders geeignet fest. Absolventen dieser Studiengänge können das WP-Examen in verkürzter Form, verkürzt um die Prüfungsgebiete „Angewandte Betriebswirtschaftslehre, Volkswirtschaftslehre“ und „Wirtschaftsrecht“, ablegen. Eine aktuelle Übersicht über die Studiengänge, die entsprechend akkreditiert sind, hält die Wirtschaftsprüferkammer auf ihrer Internetseite bereit.

Wenn im Studium, in einem anderen als nach § 8a WPO anerkannten Studiengang, Prüfungsleistungen erbracht worden sind, die hinsichtlich ihres Inhalts, ihrer Form und ihres Umfangs den Anforderungen der Prüfungsgebiete „Angewandte Betriebswirtschaftslehre, Volkswirtschaftslehre“ oder „Wirtschaftsrecht“ im WP-Examen gleichwertig sind, kann das Examen um die Prüfung bzw. Prüfungen auf diesen Gebieten verkürzt abgelegt werden (§ 13b WPO).

Maßstab für die Anerkennung von Studiengängen als zur Ausbildung von Wirtschaftsprüfern besonders geeignet und für die Feststellung der Gleichwertigkeit von Hochschulprüfungsleistungen ist ein Referenzrahmen. Das „Merkblatt zur Anrechnung von Prüfungsleistungen nach § 13b WPO“, das auf der Internetseite der Wirtschaftsprüferkammer veröffentlicht ist, informiert über die Anrechnung von Prüfungsleistungen und enthält Links zu allen rechtlichen Vorschriften, u. a. zu dem Referenzrahmen, und sonstigen Unterlagen, die für die Anrechnung von Prüfungsleistungen wichtig sind.

Es können nur Prüfungsleistungen nach § 13b WPO angerechnet werden, die nach Inkrafttreten der Wirtschaftsprüfungsexamens-Anrechnungsverordnung, also nach dem 8. Juni 2005, erbracht worden sind. Prüfungsleistungen werden nur dann beim Wirtschaftsprüfungsexamen berücksichtigt, wenn zuvor einer Hochschule bestätigt worden ist, dass ihre schriftlichen und mündlichen Prüfungen denen des WP-Examens gleichwertig sind. Eine Ausnahme gilt für Studierende, die ihr Studium vor dem 18. Juni 2009 begonnen haben. Von ihnen im Studium erbrachte Prüfungsleistungen können auch ohne „Hochschulbestätigung“ angerechnet werden, wenn sie den Prüfungen im Wirtschaftsprüfungsexamen gleichwertig sind. Die Entscheidung über die Anrechnung einzelner Hochschulprüfungen trifft die Prüfungsstelle für das Wirtschaftsprüfungsexamen bei der Examenszulassung. Eine aktuelle Übersicht der Hochschulen, denen bestätigt werden konnte, dass sie im Rahmen

ihres Studienangebots Prüfungen durchführen, die denen des Wirtschaftsprüfungsexamens gleichwertig sind, hat die Wirtschaftsprüferkammer im Internet veröffentlicht.

Die Aufgabenstellung im schriftlichen Teil des Wirtschaftsprüfungsexamens erfolgt bundeseinheitlich, unabhängig von dem Ort, an dem die Prüfung abgelegt wird. Das stellt die Chancengleichheit aller Bewerber sicher.

Die Themen der Aufsichtsarbeiten werden von einer zentralen Aufgabenkommission festgelegt. Der Aufgabenkommission gehören als Mitglieder ein Vertreter einer obersten Landeswirtschaftsbehörde als Vorsitzender, je ein Vertreter der Wirtschaft und der Finanzverwaltung, ein Mitglied mit Befähigung zum Richteramt, je zwei Hochschullehrer für Betriebswirtschaftslehre und Wirtschaftsprüfer sowie der Leiter der Prüfungsstelle an.

Die Aufsichtsarbeiten im Wirtschaftsprüfungsexamen aus den zurückliegenden Jahren stehen als wesentliche Hilfe für Examenskandidaten bei der Prüfungsvorbereitung als Download auf der Internetseite der Wirtschaftsprüferkammer zur Verfügung.

Die Entscheidung über das Prüfungsergebnis im Wirtschaftsprüfungsexamen liegt bei der Prüfungskommission, die für die einzelnen mündlichen Prüfungstermine gebildet wird. Den Vorsitz der Prüfungskommission führt ein Vertreter einer obersten Landesbehörde, in der Regel ist dies ein Vertreter eines Landeswirtschaftsministeriums. Entscheidungen über Widersprüche gegen Prüfungs- und Zulassungsentscheidungen werden von der Widerspruchskommission getroffen.

Die Prüfungsstelle ist schließlich auch für diejenigen Angehörigen anderer Abschlussprüferberufe aus der EU, aus den EWR-Staaten und aus der Schweiz zuständig, die sich der Eignungsprüfung nach dem Neunten Teil der Wirtschaftsprüferordnung stellen möchten, nach deren erfolgreichem Bestehen sie als Wirtschaftsprüfer bestellt werden können.

Im Februar 2019 ist durch eine Änderung der Wirtschaftsprüferprüfungsverordnung ein modularisiertes Prüfungsverfahren im Wirtschaftsprüfungsexamen eingeführt worden.

Bis dahin musste die Prüfung als Blockprüfung in einem Prüfungstermin abgelegt werden. Die Modularisierung des Wirtschaftsprüfungsexamens macht eine individuellere persönliche Examensplanung möglich. Die abzulegenden Prüfungsgebiete, insgesamt bis zu vier, müssen nicht mehr im Block

in Angriff genommen werden. Sie können vielmehr als Module auf einen maximal sechsjährigen Prüfungszeitraum verteilt werden.

Die Modularisierung geht auf eine Initiative der Wirtschaftsprüferkammer mit dem Ziel einer Erhöhung der Attraktivität des Wirtschaftsprüfungsexamens durch eine zeitgemäße und zukunftsorientierte Neuausrichtung dieses Berufsexamens zurück.

Über Einzelheiten informiert die WPK auf ihrer Internetseite mit einem Merkblatt und einem Erklärfilm.

Dass die Modularisierung bei den Kandidatinnen und Kandidaten angekommen ist, zeigt sich seit dem Prüfungstermin II/2019 des Wirtschaftsprüfungsexamens in eindrücklicher Weise. Er war der erste, der vollständig auf Grundlage des novellierten Prüfungsrechts durchgeführt worden ist.

Die Zahl der Kandidatinnen und Kandidaten im Wirtschaftsprüfungsexamen ist seitdem spürbar angestiegen und ist im Jahr 2022 noch einmal um gut 19 Prozent gestiegen. 1.578 Bewerberinnen und Bewerber wurden zur Prüfung zugelassen. In den vier Prüfungsgebieten des Wirtschaftsprüfungsexamens wurden in 2.165 Modulprüfungen nahezu 3.800 Klausuren geschrieben. Bestanden wurden 64,9 Prozent der Modulprüfungen.

Die Prüfung, das Wirtschaftsprüfungsexamen insgesamt, haben 369 Teilnehmerinnen und Teilnehmer bestanden, die alle Modulprüfungen, die sie individuell ablegen mussten, mit Erfolg abgeschlossen haben. Dagegen haben nur 25 endgültig nicht bestanden, weil sie mindestens eine Modulprüfung auch bei der zweiten Wiederholung nicht bestanden haben. Alle übrigen Prüfungsteilnehmerinnen und -teilnehmer haben die Möglichkeit, weiterhin an noch nicht bestandenem oder noch nicht abgelegten Modulprüfungen teilzunehmen.

Seit 2021 ist es aufgrund weiterer Änderungen der WPO und der Wirtschaftsprüfungsverordnung möglich, Teile des Wirtschaftsprüfungsexamens – die Modulprüfungen in den Prüfungsgebieten „Angewandte Betriebswirtschaftslehre, Volkswirtschaftslehre“, „Wirtschaftsrecht“ und „Steuerrecht“ – abzulegen, auch wenn die für die Zulassung zur Prüfung erforderliche praktische Tätigkeit einschließlich der erforderlichen Prüfungstätigkeit (§ 9 WPO) noch nicht vollständig erfüllt ist. Für diese neue vorgezogene Zulassung reicht es aus, außer der erforderlichen Vorbildung (§ 8 WPO) mindestens sechs Monate praktische Tätigkeit nachzuweisen. Nur für die Teilnahme an der Modulprüfung „Wirtschaftliches Prüfungswesen, Unternehmensbewertung und Berufs-

recht“ müssen die Zulassungsvoraussetzungen vollständig erfüllt und nachgewiesen werden.

Die Wirtschaftsprüferkammer führt seit dem Jahr 2020 die Prüfung zum Fachwirt/zur Fachwirtin Wirtschaftsprüfung (WPK) durch. Diese Prüfung ist eine Fortbildungsprüfung nach dem Berufsbildungsgesetz und richtet sich an Beschäftigte von Berufsangehörigen, insbesondere mit Berufsausbildung oder Studium. Sie haben nach mehrjähriger einschlägiger Tätigkeit die Möglichkeit, eine öffentlich-rechtliche, gesetzlich legitimierte Fortbildungsprüfung abzulegen, und können dadurch ihre berufliche Qualifikation durch eine Prüfung und eine entsprechende Berufsbezeichnung dokumentieren.

In dem dritten Prüfungstermin 2022/2023 haben sechs Kandidatinnen und Kandidaten die Prüfung bestanden. Dieser Erfolg kann für den einen oder anderen der neuen Fachwirte und Fachwirtinnen sicherlich ein Ansporn sein, auch das Wirtschaftsprüfungsexamen in Angriff zu nehmen.



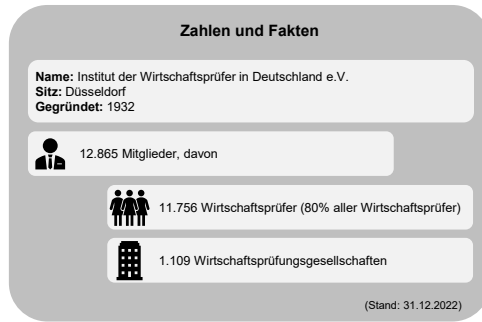
# Das IDW: Köpfe und Kompetenzen vernetzen

Von WP/StB Melanie Sack, stellvertretende Sprecherin des Vorstands des Instituts der Wirtschaftsprüfer in Deutschland e. V. (IDW), Düsseldorf

Neue digitale Ideen, nachhaltige Geschäftsmodelle, die Herausforderungen durch Künstliche Intelligenz, Fachkräftemangel, die Endlichkeit der Ressourcen und die drohende Klimakatastrophe: Die Wirtschaft ist im Wandel und damit auch der Berufsstand der Wirtschaftsprüfer (WP). Wie schnell sich ein wirtschaftliches Umfeld radikal ändern kann, zeigte sich dramatisch ab 2020 mit der Coronakrise und erneut ab 2022 mit dem russischen Angriffskrieg in der Ukraine. Nur gemeinsam können sich WP den neuen Herausforderungen stellen. Gleichzeitig bieten sich neue Tätigkeitsfelder: WP begleiten ihre Mandanten bei diesem Prozess, indem sie Datenanalysen bereitstellen und Unternehmen proaktiv bei der Entwicklung ihrer Systeme und Geschäftsmodelle beraten.

Disruptive Entwicklungen sind für WP nichts Neues: Spektakuläre Firmenzusammenbrüche führten 1931 zur Einführung der verpflichtenden Abschlussprüfung für Aktiengesellschaften, um das Vertrauen in die Wirtschaft wiederherzustellen. Mit dieser Aufgabe wurde der neu geschaffene Berufsstand der WP betraut. 1932 gründete sich als Berufsorganisation das IDW, um die Interessen der WP zu vertreten und nach außen mit einer einheitlichen Berufsauffassung aufzutreten.

Das IDW bündelt die Kompetenzen und das Know-how der Wirtschaftsprüfung, unterstützt seine Mitglieder fachlich und setzt sich politisch und gesellschaftlich für sie ein. Dies hat sich bei der Corona-Pandemie wie auch während des Kriegs Russlands gegen die Ukraine wieder gezeigt, in der das IDW WP, Unternehmen und Politik mit seiner fachlichen Expertise in den Bereichen Prüfung, Rechnungslegung, Beratung und Steuern unterstützt.



## Qualitätsgemeinschaft IDW: Wirtschaft braucht Vertrauen

„Das IDW hat die Fachgebiete des Wirtschaftsprüfers zu fördern und für die Interessen des Wirtschaftsprüferberufs einzutreten“, so steht es in § 2 der IDW Satzung. Diesem Auftrag kommt das IDW nach: durch unmittelbare Unterstützung seiner Mitglieder und mit Aktivitäten im gesamten für den Beruf relevanten Umfeld (z. B. nationale und internationale Gremien, Medien, Politik, etc.). Stets verpflichtet ist das IDW dabei dem besonderen Vertrauen der Öffentlichkeit in die Arbeit der WP.

<b>Die zentralen Aufgaben des IDW</b>
für Aus- und Fortbildung der WP und des Berufsnachwuchses sorgen
die Berufsausübung der Mitglieder durch fachlichen Rat, berufsständische Verlautbarungen und umfassenden Mitgliederservice unterstützen
eine einheitliche Berufsauffassung in Grundsatzfragen herbeiführen
die Weiterentwicklung des Berufsbildes des WP fördern

Freiwillig unterwerfen sich WP im IDW strengen Qualitätsanforderungen. Dies kommt vor allem in den *IDW Verlautbarungen* zum Ausdruck, die die Art und Weise der Berufsausübung bestimmen:

- *IDW Prüfungsstandards, IDW Stellungnahmen zur Rechnungslegung und IDW Standards,*

- ISA (DE), d.h. Modifikationen der International Standards on Auditing (ISA), die aufgrund des deutschen oder europäischen Rechts erforderlich sind. Diese werden durch ergänzende (DE-)Textziffern in die vom IDW erarbeitete deutsche Übersetzung der ISA integriert.
- *IDW Qualitätssicherungsstandards*,
- Regeln und Arbeitshilfen für die Unternehmens- und Steuerberatung.

Die ISA-DE bilden gemeinsam mit den für die Abschlussprüfung relevanten *IDW Prüfungsstandards* und *IDW Qualitätssicherungsstandards* die vom IDW festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung (GoA). Erarbeitet werden alle *IDW Verlautbarungen* ehrenamtlich von IDW Mitgliedern in 18 Ausschüssen sowie zahlreichen Arbeitskreisen und -gruppen.

## Die Stimme des Berufsstands

Nur gemeinschaftlich können sich die WP den heutigen Anforderungen mit Erfolg stellen. Das IDW sorgt dafür, dass der Berufsstand mit einer starken Stimme spricht und beteiligt sich mit seinen Stellungnahmen und Positionspapieren aktiv an der Debatte zu gesellschaftlichen und wirtschaftlichen Fragen. Die Kompetenz des IDW und seiner Mitglieder ist beim nationalen und europäischen Gesetzgeber, bei Ministerien und Verbänden wie auch bei internationalen Berufsorganisationen anerkannt und gefragt. So ist das IDW Mitglied der International Federation of Accountants (IFAC), der Global Accounting Alliance (GAA), des International Valuation Standards Council (IVSC) und bei Accountancy Europe (ACE).

Hinzu kommen Symposien und Veranstaltungen mit führenden Persönlichkeiten aus Politik, Wirtschaft und Wissenschaft – zu nennen ist beispielsweise der Digital Summit – und Symposien zu aktuellen für den Berufsstand relevanten Fachthemen.

## Mitgliederservice wird großgeschrieben

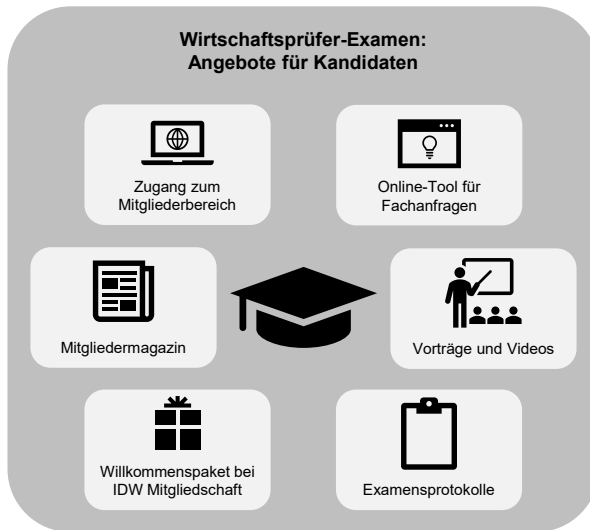
Eine breite Palette von Serviceleistungen erwartet die Mitglieder des IDW – diese reichen von kostenlosen Fortbildungen über die Beantwortung von Fachanfragen bis zur zielgerichteten Informationsversorgung für die tägliche Arbeit.

Leistungen des IDW für Mitglieder	
Unterstützung online – der Mitgliederbereich „Mein IDW“	fachliche Arbeitshilfen, Skripte und mehr
Videos	Fachvorträge und kurze Video-Podcasts
Newsletter „News exklusiv“	aktuelle Informationen
Mitglieder-Magazin „IDW Life“	im Print und als App
Beantwortung fachlicher Anfragen	kostenlose Fachanfragen
Fortbildungsangebote	Vorträge und Online-Seminare der IDW Landesgruppen

Weitere Angebote steuern die IDW Akademie und der IDW Verlag bei:

- Die IDW Akademie ([www.idw-akademie.de](http://www.idw-akademie.de)) bietet ein- oder mehrtägige Aus- und Fortbildungen sowie Online-Seminare an. Diese richten sich neben WP auch an deren Mitarbeiter, an Rechtsanwälte, Steuerberater sowie an Führungskräfte aus Unternehmen. Großer Wert wird auf Praxisrelevanz gelegt.
- Der IDW Verlag ([www.idw-verlag.de](http://www.idw-verlag.de)) ist ein renommierter Fachverlag für Rechnungslegung, Wirtschaftsprüfung, Steuerrecht und Betriebswirtschaft. Er publiziert u. a. die *IDW Prüfungsstandards* und *IDW Stellungnahmen zur Rechnungslegung*, die „WP Handbuch Edition“, die IDW Wirtschaftsgesetze sowie das Lehrbuch „Bilanzen“ von Baetge/Kirsch/Thiele.
- Ebenfalls im IDW Verlag erscheint die vom IDW herausgegebene Zeitschrift *Die Wirtschaftsprüfung* (WPg). Darin finden sich u. a. Aufsätze zu aktuellen Fragen aus den Bereichen Assurance, Rechnungslegung, Financial Services, Management & Beratung, Steuern & Recht sowie zu Branchenthemen.

Aber auch schon vor der Bestellung zum WP erhalten Examenskandidaten Unterstützung vom IDW bei ihrer Vorbereitung auf das WP-Examen.



## Wirtschaftsprüfer öffnen ihre Türen für den Nachwuchs

Viele Studierende wissen nicht, wie vielseitig der Wirtschaftsprüferberuf ist und welche attraktiven Karriereoptionen er bietet. Um dem abzuhelpen, startete das IDW die „Expedition Wirtschaft“. Damit ist es für Studierende ganz einfach, die Welt der Wirtschaft und den Wirtschaftsprüferberuf kennenzulernen sowie nebenbei Kontakte zu potenziellen Arbeitgebern zu knüpfen: Bei einem Tagespraktikum erleben sie den konkreten Berufsalltag und gewinnen Orientierung für ihre Berufsentscheidung. Die Web-Plattform [www.expedition-wirtschaft.de](http://www.expedition-wirtschaft.de) bringt Studierende und Wirtschaftsprüfer zusammen und bietet Informationen und Angebote rund um den Wirtschaftsprüferberuf.



**1 Tag unterwegs mit Wirtschaftsprüfern**  
Der Insight Day eröffnet Dir die Welt der Wirtschaft:

- Registriere Dich unter [www.expedition-wirtschaft.de](http://www.expedition-wirtschaft.de), mach ein paar Angaben zu Deinem Studium und Deinen Interessen.
- Nimm online Kontakt zur Wirtschaftsprüferpraxis Deiner Wahl auf.
- Erlebe Deinen Insight Day, lerne Wirtschaftsprüfer\*innen und ihren Beruf kennen.
- Im Anschluss erhältst Du eine Teilnahmebescheinigung.
- Außerdem profitierst Du von weiteren Angeboten wie dem #WPTalk und den #WPTutorials.

## Triff das IDW im Web

Die Angebote des IDW finden sich auf verschiedenen Websites und sozialen Plattformen. Das IDW steht gern als Ansprechpartner für Fragen rund um die Ausbildung und den Beruf des Wirtschaftsprüfers zur Verfügung.



## **VI. Nützliche Adressen und Informationen**





# 1. Ministerien, Kammern, Berufsverbände etc.

## Finanzministerien

Bundesministerium der Finanzen  
Wilhelmstraße 97  
10117 Berlin  
Telefon: +49 3018 682-0  
Telefax: +49 3018 682-3260  
E-Mail: [Poststelle@bmf.bund.de](mailto:Poststelle@bmf.bund.de)  
<https://www.bundesfinanzministerium.de>

Ministerium für Finanzen  
(Baden-Württemberg)  
Neues Schloss  
Schlossplatz 4  
70173 Stuttgart  
Telefon: +49 711 123-0  
Telefax: +49 711 123- 4791  
E-Mail: [poststelle@fm.bwl.de](mailto:poststelle@fm.bwl.de)  
<https://www.fm.baden-wuerttemberg.de>

Bayerisches Staatsministerium der Finanzen  
und für Heimat  
Odeonsplatz 4  
80539 München  
Telefon: +49 89 2306-0  
Telefax: +49 89 2306-2808  
E-Mail: [poststelle@stmfh.bayern.de](mailto:poststelle@stmfh.bayern.de)  
<https://www.stmfh.bayern.de>

Senatsverwaltung für Finanzen (Berlin)  
Klosterstraße 59  
10179 Berlin  
Telefon: +49 30 9020-0  
Telefax: +49 30 9020-2624  
<https://www.berlin.de/sen/finanzen>

Ministerium der Finanzen und für Europa  
des Landes Brandenburg  
Heinrich-Mann-Allee 107, Haus 10  
14473 Potsdam  
Telefon: +49 331 866-0  
Telefax: +49 331 866-6888  
E-Mail: [poststelle@mdfe.brandenburg.de](mailto:poststelle@mdfe.brandenburg.de)  
<https://www.mdfe.brandenburg.de>

Der Senator für Finanzen (Bremen)  
Rudolf-Hilferding-Platz 1  
28195 Bremen  
Telefon: +49 421 361- 4072  
Telefax: +49 421 496- 4072  
E-Mail: [office@finanzen.bremen.de](mailto:office@finanzen.bremen.de)  
<https://www.finanzen.bremen.de>

Finanzbehörde (Hamburg)  
Gänsemarkt 36  
20354 Hamburg  
Telefon: +49 40 115  
Telefax: +49 40 4279-23719  
<https://www.hamburg.de/fb>

Hessisches Ministerium der Finanzen  
Friedrich-Ebert-Allee 8  
65185 Wiesbaden  
Telefon: +49 611 32-0  
Telefax: +49 611 32-2471  
E-Mail: [info@hmdf.hessen.de](mailto:info@hmdf.hessen.de)  
<https://finanzen.hessen.de/>

Finanzministerium  
Mecklenburg-Vorpommern  
Schloßstraße 9-11  
19053 Schwerin  
Telefon: +49 385 588-0  
Telefax: +49 385 588- 4585/ - 4582  
E-Mail: [poststelle@fm.mv-regierung.de](mailto:poststelle@fm.mv-regierung.de)  
[https://www.regierung-mv.de/  
Landesregierung/fm/](https://www.regierung-mv.de/Landesregierung/fm/)

Niedersächsisches Finanzministerium  
Schiffgraben 10  
30159 Hannover  
Telefon: +49 511 120-0  
Telefax: +49 511 120-8068  
E-Mail: [poststelle@mf.niedersachsen.de](mailto:poststelle@mf.niedersachsen.de)  
<https://www.mf.niedersachsen.de>

Ministerium der Finanzen  
des Landes Nordrhein-Westfalen  
Jägerhofstraße 6  
40479 Düsseldorf  
Telefon +49 211 4972-0  
Telefax: +49 211 4972-1217  
E-Mail: [poststelle@fm.nrw.de](mailto:poststelle@fm.nrw.de)  
<https://www.finanzverwaltung.nrw.de>

Ministerium der Finanzen Rheinland-Pfalz  
Kaiser-Friedrich-Straße 5  
55116 Mainz  
Telefon: +49 6131 16-0  
Telefax: +49 6131 16- 4331  
E-Mail: [poststelle@fm.rlp.de](mailto:poststelle@fm.rlp.de)  
<https://www.fm.rlp.de>

Ministerium der Finanzen und  
für Wissenschaft (Saarland)  
Am Stadtgraben 6-8  
66111 Saarbrücken  
Telefon: +49 681 501-00  
Telefax: +49 681 501-1620  
E-Mail [presse@finanzen.saarland.de](mailto:presse@finanzen.saarland.de)  
[https://www.saarland.de/ministerium\\_finanzen\\_europa.htm](https://www.saarland.de/ministerium_finanzen_europa.htm)

Staatsministerium der Finanzen (Sachsen)  
Carolaplatz 1  
01097 Dresden  
Telefon: +49 351 564 - 0  
Telefax: +49 351 564 - 40069  
E-Mail: [poststelle@smf.sachsen.de](mailto:poststelle@smf.sachsen.de)  
<https://www.smf.sachsen.de>

Ministerium der Finanzen (Sachsen-Anhalt)  
Editharing 40  
39108 Magdeburg  
Telefon: +49 391 567-01  
Telefax: +49 391 567-1195  
E-Mail: [presse.mf@sachsen-anhalt.de](mailto:presse.mf@sachsen-anhalt.de)  
<https://www.mf.sachsen-anhalt.de>

Finanzministerium (Schleswig-Holstein)  
Düsternbrooker Weg 64  
24105 Kiel  
Telefon: +49 431 988-0  
Telefax: +49 431 988- 4176  
E-Mail: [landesportal@stk.landsh.de](mailto:landesportal@stk.landsh.de)  
[https://schleswig-holstein.de/DE/Landesregierung/VI/vi\\_node.html](https://schleswig-holstein.de/DE/Landesregierung/VI/vi_node.html)

Thüringer Finanzministerium  
Ludwig-Erhard-Ring 7  
99099 Erfurt  
Telefon: +49 361 57361-1700  
Telefax: +49 361 57361-1651  
E-Mail: [kommunikation@fm.thueringen.de](mailto:kommunikation@fm.thueringen.de)  
<https://finanzen.thueringen.de/>

## Wirtschaftsministerien

Bundesministerium für Wirtschaft  
und Klimaschutz  
Scharnhorststraße 34 -37  
10115 Berlin  
Telefon: +49 30 18-615-0  
Telefax: +49 30 18-615-7010  
E-Mail: [poststelle@bmwk.bund.de](mailto:poststelle@bmwk.bund.de)  
<https://www.bmwk.de/>

Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und  
Tourismus Baden-Württemberg  
Neues Schloss  
Schlossplatz 4  
70173 Stuttgart  
Telefon: +49 711 123-0  
Telefax: +49 711 123- 4791  
E-Mail: [poststelle@wm.bwl.de](mailto:poststelle@wm.bwl.de)  
<https://www.wm.baden-wuerttemberg.de>

Bayerisches Staatsministerium für Wirtschaft,  
Landesentwicklung und Energie  
Prinzregentenstraße 28  
80538 München  
Telefon: +49 89 2162-0  
Telefax: +49 89 2162-2760  
E-Mail: [info@stmwi.bayern.de](mailto:info@stmwi.bayern.de)  
<https://www.stmwi.bayern.de>

Senatsverwaltung für Wirtschaft, Energie und  
Betriebe (Berlin)  
Martin-Luther-Straße 105  
10825 Berlin  
Telefon: +49 30 9013-0  
Telefax: +49 30 9013-8455  
E-Mail [post@senweb.berlin.de](mailto:post@senweb.berlin.de)  
<https://www.berlin.de/sen/wirtschaft>

Ministerium für Wirtschaft, Arbeit  
und Energie (Brandenburg)  
Heinrich-Mann-Allee 107  
14473 Potsdam  
Telefon: +49 331 866-0  
Telefax: +49 331 866-1533  
E-Mail: [poststelle@mwae.brandenburg.de](mailto:poststelle@mwae.brandenburg.de)  
<https://mwae.brandenburg.de/>

Die Senatorin für Wirtschaft, Arbeit  
und Europa (Freie Hansestadt Bremen)  
Zweite Schlachtpforte 3  
28195 Bremen  
Telefon: +49 421 361-8808  
Telefax: +49 421 361-8586  
E-Mail: [office@wae.bremen.de](mailto:office@wae.bremen.de)  
<https://www.wirtschaft.bremen.de>

Behörde für Wirtschaft und  
Innovation (Freie und Hansestadt Hamburg)  
Alter Steinweg 4  
20459 Hamburg  
Telefon: +49 40 42828-0  
Telefax: +49 40 4279-41333  
E-Mail: [poststelle@bwi.hamburg.de](mailto:poststelle@bwi.hamburg.de)  
<https://www.hamburg.de/bwvi>

Hessisches Ministerium für Wirtschaft,  
Energie, Verkehr und Wohnen  
Kaiser-Friedrich-Ring 75  
65185 Wiesbaden  
Telefon: +49 611 815-0  
Telefax: +49 611 815-2225  
E-Mail: [info@wirtschaft.hessen.de](mailto:info@wirtschaft.hessen.de)  
<https://wirtschaft.hessen.de>

Ministerium für Wirtschaft, Infrastruktur,  
Tourismus und Arbeit (Mecklenburg-  
Vorpommern)  
Johannes-Stelling-Str. 14  
19053 Schwerin  
Telefon: +49 385 588-5065  
Telefax: +49 385 588-5045  
E-Mail: [poststelle@wm.mv-regierung.de](mailto:poststelle@wm.mv-regierung.de)  
[https://www.regierung-mv.de/  
Landesregierung/wm/](https://www.regierung-mv.de/Landesregierung/wm/)

Niedersächsisches Ministerium für  
Wirtschaft, Arbeit, Verkehr und  
Digitalisierung  
Friedrichswall 1  
30159 Hannover  
Telefon: +49 511 120-0  
Telefax: +49 511 120-5770  
E-Mail: [poststelle@mw.niedersachsen.de](mailto:poststelle@mw.niedersachsen.de)  
<https://www.mw.niedersachsen.de>

Ministerium für Wirtschaft, Industrie,  
Klimaschutz und Energie des Landes  
Nordrhein-Westfalen  
Berger Allee 25  
40213 Düsseldorf  
Telefon: +49 211 61772-0  
Telefax: +49 211 61772-777  
E-Mail: [poststelle@mwike.nrw.de](mailto:poststelle@mwike.nrw.de)  
<https://www.wirtschaft.nrw>

Ministerium für Wirtschaft, Verkehr,  
Landwirtschaft und Weinbau  
(Rheinland-Pfalz)  
Stiftsstraße 9  
55116 Mainz  
Telefon: +49 6131 16-0  
Telefax: +49 6131 16-2100  
E-Mail: [poststelle\(at\)mwvlw.rlp.de](mailto:poststelle(at)mwvlw.rlp.de)  
<https://mwvlw.rlp.de>

Ministerium für Wirtschaft, Innovation,  
Digitales und Energie (Saarland)  
Franz-Josef-Röder-Straße 17  
66119 Saarbrücken  
Telefon: +49 681 501-00  
Telefax: +49 681 501-1526  
<https://www.saarland.de/mwide/DE/home>

Sächsisches Staatsministerium für Wirtschaft,  
Arbeit und Verkehr  
Wilhelm-Buck-Straße 2  
01097 Dresden  
Telefon: +49 351 564 -0  
Telefax: +49 351 564 -80680  
E-Mail: [poststelle@smwa.sachsen.de](mailto:poststelle@smwa.sachsen.de)  
<https://www.smwa.sachsen.de>

Ministerium für Wirtschaft, Tourismus,  
Landwirtschaft und Forsten  
des Landes Sachsen-Anhalt  
Hasselbachstraße 4  
39104 Magdeburg  
Telefon: +49 391 56701  
Telefax: +49 391 615072  
E-Mail: [poststelle@mw.sachsen-anhalt.de](mailto:poststelle@mw.sachsen-anhalt.de)  
<https://mw.sachsen-anhalt.de>

Ministerium für Wirtschaft, Verkehr, Arbeit,  
Technologie und Tourismus  
(Schleswig-Holstein)  
Düsternbrooker Weg 94  
24105 Kiel  
Telefon: +49 431 988- 4760  
Telefax: +49 431 988- 4700  
E-Mail: [poststelle@wimi.landsh.de](mailto:poststelle@wimi.landsh.de)  
[https://schleswig-holstein.de/DE/  
Landesregierung/VII/vii\\_node.html](https://schleswig-holstein.de/DE/Landesregierung/VII/vii_node.html)

Thüringer Ministerium für Wirtschaft,  
Wissenschaft und Digitale Gesellschaft  
Max-Reger-Straße 4 -8  
99096 Erfurt  
Telefon: +49 361 573711-999  
Telefax: +49 361 571711-990  
E-Mail: [mailbox@tmwwdg.thueringen.de](mailto:mailbox@tmwwdg.thueringen.de)  
<https://wirtschaft.thueringen.de>

### Steuerberaterkammern

Bundessteuerberaterkammer  
Körperschaft des öffentlichen Rechts  
Behrenstraße 42  
10117 Berlin  
Telefon: +49 30 240087-0  
Telefax: +49 30 240087-99  
E-Mail: [zentrale@bstbk.de](mailto:zentrale@bstbk.de)  
<https://www.bstbk.de>

Steuerberaterkammer Berlin  
Körperschaft des öffentlichen Rechts  
Wichmannstraße 6  
10787 Berlin  
Telefon: +49 30 889261-0  
Telefax: +49 30 889261-10  
E-Mail: [info@stbk-berlin.de](mailto:info@stbk-berlin.de)  
<https://www.stbk-berlin.de>

Steuerberaterkammer Brandenburg  
Körperschaft des öffentlichen Rechts  
Tuchmacherstraße 48 B  
14482 Potsdam  
Telefon: +49 331 88852-0  
Telefax: +49 331 88852-22  
E-Mail: [info@stbk-brandenburg.de](mailto:info@stbk-brandenburg.de)  
<https://www.stbk-brandenburg.de>

Hanseatische Steuerberaterkammer  
Bremen  
Körperschaft des öffentlichen Rechts  
Am Wall 192  
28195 Bremen  
Telefon: +49 421 36507-0  
Telefax: +49 421 36507-20  
E-Mail: [info@stbkammer-bremen.de](mailto:info@stbkammer-bremen.de)  
<https://www.stbkammer-bremen.de>

Steuerberaterkammer Düsseldorf  
Körperschaft des öffentlichen Rechts  
Grafenberger Allee 98  
40237 Düsseldorf  
Telefon: +49 211 66906-0  
Telefax: +49 211 66906-600  
E-Mail: [mail@stbk-duesseldorf.de](mailto:mail@stbk-duesseldorf.de)  
<https://www.stbk-duesseldorf.de>

Steuerberaterkammer Hamburg  
Körperschaft des öffentlichen Rechts  
Kurze Mühren 3  
20095 Hamburg  
Telefon: +49 40 448043-0  
Telefax: +49 40 445885  
E-Mail: [mail@stbk-hamburg.de](mailto:mail@stbk-hamburg.de)  
<https://www.stbk-hamburg.de>

Steuerberaterkammer Hessen  
Körperschaft des öffentlichen Rechts  
Bleichstr. 1  
60313 Frankfurt am Main  
Telefon: +49 69 153002-50  
Telefax: +49 69 153002-60  
E-Mail: [info@stbk-hessen.de](mailto:info@stbk-hessen.de)  
<https://www.stbk-hessen.de>

Steuerberaterkammer Köln  
Körperschaft des öffentlichen Rechts  
Gereonstraße 34 –36  
50670 Köln  
Telefon: +49 221 33643–0  
Telefax: +49 221 33643– 43  
E-Mail: [mail@stbk-koeln.de](mailto:mail@stbk-koeln.de)  
<https://www.stbk-koeln.de>

Steuerberaterkammer  
Mecklenburg-Vorpommern  
Körperschaft des öffentlichen Rechts  
Ostseeallee 40  
18107 Rostock  
Telefon: +49 381 77676–76  
Telefax: +49 381 77676–77  
E-Mail: [mail@stbk-mv.de](mailto:mail@stbk-mv.de)  
<https://www.stbk-mv.de>

Steuerberaterkammer München  
Körperschaft des öffentlichen Rechts  
Nederlinger Straße 9  
80638 München  
Telefon: +49 89 157902–0  
Telefax: +49 89 157902–19  
E-Mail: [info@stbk-muc.de](mailto:info@stbk-muc.de)  
<https://www.steuerberaterkammer-muenchen.de>

Steuerberaterkammer Niedersachsen  
Körperschaft des öffentlichen Rechts  
Adenauerallee 20  
30175 Hannover  
Telefon: +49 511 28890–0  
Telefax: +49 511 28340–32  
E-Mail: [info@stbk-niedersachsen.de](mailto:info@stbk-niedersachsen.de)  
<https://www.stbk-niedersachsen.de>

Steuerberaterkammer Nordbaden  
Körperschaft des öffentlichen Rechts  
Vangerowstraße 16/1  
69115 Heidelberg  
Telefon: +49 6221 1830–77  
Telefax: +49 6221 1651–05  
E-Mail: [post@stbk-nordbaden.de](mailto:post@stbk-nordbaden.de)  
<https://www.stbk-nordbaden.de>

Steuerberaterkammer Nürnberg  
Körperschaft des öffentlichen Rechts  
Karolinenstraße 28  
90402 Nürnberg  
Telefon: +49 911 94626–0  
Telefax: +49 911 94626–30  
E-Mail: [info@stbk-nuernberg.de](mailto:info@stbk-nuernberg.de)  
<https://www.stbk-nuernberg.de>

Steuerberaterkammer Rheinland-Pfalz  
Körperschaft des öffentlichen Rechts  
Hölderlinstraße 1  
55131 Mainz  
Telefon: +49 6131 95210–0  
Telefax: +49 6131 95210–40  
E-Mail: [info@sbk-rlp.de](mailto:info@sbk-rlp.de)  
<https://www.sbk-rlp.de>

Steuerberaterkammer Saarland  
Körperschaft des öffentlichen Rechts  
Nell-Breuning-Allee 6  
66115 Saarbrücken  
Telefon: +49 681 66832–0  
Telefax: +49 681 66832–32  
E-Mail: [stbk@stbk-saarland.de](mailto:stbk@stbk-saarland.de)  
<https://www.stbk-saarland.de>

Steuerberaterkammer  
des Freistaates Sachsen  
Körperschaft des öffentlichen Rechts  
Emil-Fuchs-Str. 2  
04105 Leipzig  
Telefon: +49 341 56336–0  
Telefax: +49 341 56336–20  
E-Mail: [kammer@sbk-sachsen.de](mailto:kammer@sbk-sachsen.de)  
<https://www.sbk-sachsen.de>

Steuerberaterkammer Sachsen-Anhalt  
Körperschaft des öffentlichen Rechts  
Zum Domfelschen 4  
39104 Magdeburg  
Telefon: +49 391 61162–0  
Telefax: +49 391 61162–16  
E-Mail: [info@stbk-sachsen-anhalt.de](mailto:info@stbk-sachsen-anhalt.de)  
<https://www.stbk-sachsen-anhalt.de>

Steuerberaterkammer Schleswig-Holstein  
Körperschaft des öffentlichen Rechts  
Hopfenstraße 2 d  
24114 Kiel  
Postfach 4164  
24040 Kiel  
Telefon: +49 431 57049-0  
Telefax: +49 431 57049-10  
E-Mail: [info@stbk-sh.de](mailto:info@stbk-sh.de)  
<https://www.stbk-sh.de>

Steuerberaterkammer Stuttgart  
Körperschaft des öffentlichen Rechts  
Hegelstraße 33  
70174 Stuttgart  
Telefon: +49 711 61948-0  
Telefax: +49 711 61948-703  
E-Mail: [mail@stbk-stuttgart.de](mailto:mail@stbk-stuttgart.de)  
<http://www.stbk-stuttgart.de>

Steuerberaterkammer Südbaden  
Körperschaft des öffentlichen Rechts  
Wentzingerstraße 19  
79106 Freiburg  
Telefon: +49 761 70526-0  
Telefax: +49 761 70526-26  
E-Mail: [info@stbk-suedbaden.de](mailto:info@stbk-suedbaden.de)  
<https://www.stbk-suedbaden.de>

Steuerberaterkammer Thüringen  
Körperschaft des öffentlichen Rechts  
Kartäuserstraße 27 a  
99084 Erfurt  
Telefon: +49 361 57692-0  
Telefax: +49 361 57692-19  
E-Mail: [info@stbk-thueringen.de](mailto:info@stbk-thueringen.de)  
<https://www.stbk-thueringen.de>

Steuerberaterkammer Westfalen-Lippe  
Körperschaft des öffentlichen Rechts  
Erphostraße 43  
48145 Münster  
Telefon: +49 251 41764 -0  
Telefax: +49 251 41764 -27  
E-Mail: [mail@stbk-westfalen-lippe.de](mailto:mail@stbk-westfalen-lippe.de)  
<https://www.stbk-westfalen-lippe.de>

## Wirtschaftsprüferkammer

Wirtschaftsprüferkammer  
Körperschaft des öffentlichen Rechts  
Rauchstraße 26  
10787 Berlin  
Telefon: +49 30 726161-0  
Telefax: +49 30 726161-212  
E-Mail: [kontakt@wpk.de](mailto:kontakt@wpk.de)  
<https://www.wpk.de>

## Berufsverbände

IDW Institut der Wirtschaftsprüfer  
in Deutschland e. V.  
Wirtschaftsprüferhaus  
Tersteegenstraße 14  
40474 Düsseldorf  
Telefon: +49 211 4561-0  
Telefax: +49 211 4541-097  
E-Mail: [info@idw.de](mailto:info@idw.de)  
<https://www.idw.de>

Deutscher Steuerberaterverband e. V.  
Littenstraße 10  
10179 Berlin  
Telefon: +49 30 27876-2  
Telefax: +49 30 27876-799  
E-Mail: [dstv.berlin@dstv.de](mailto:dstv.berlin@dstv.de)  
<https://www.dstv.de>

Landesverband der steuerberatenden  
und wirtschaftsprüfenden Berufe  
Baden-Württemberg e. V.  
Hegelstraße 33  
70174 Stuttgart  
Telefon: +49 711 61948-400  
Telefax: +49 711 61948-444  
E-Mail: [info@dstv-bw.de](mailto:info@dstv-bw.de)  
<https://www.dstv-bw.de>

Landesverband der steuerberatenden und wirtschaftsprüfenden Berufe in Bayern e.V.  
Hansastraße 32  
80686 München  
Telefon: +49 89 273-2140  
Telefax: +49 89 273-0656  
E-Mail: [info@lswb.de](mailto:info@lswb.de)  
<https://www.lswb.de>

Steuerberaterverband Berlin-Brandenburg  
Verband der steuerberatenden und wirtschaftsprüfenden Berufe e. V.  
Littenstraße 10  
10179 Berlin  
Telefon: +49 30 275959-80  
Telefax: +49 30 275959-88  
E-Mail: [info@stbverband.de](mailto:info@stbverband.de)  
<https://www.stbverband.de>

Steuerberaterverband im Lande Bremen e. V.  
Schillerstraße 10  
28195 Bremen  
Telefon: +49 421 59584 -12  
Telefax: +49 421 59584 -22  
E-Mail: [info@stbv-bremen.de](mailto:info@stbv-bremen.de)  
<https://www.stbv-bremen.de>

Steuerberaterverband Düsseldorf e. V.  
Verband der steuerberatenden und prüfenden Berufe  
Grafenberger Allee 98  
40237 Düsseldorf  
Telefon: +49 211 66906-12  
Telefax: +49 211 66906-800  
E-Mail: [mail@stbverband-duesseldorf.de](mailto:mail@stbverband-duesseldorf.de)  
<https://www.stbverband-duesseldorf.de>

Steuerberaterverband Hamburg e. V.  
Am Sandtorkai 64a  
20457 Hamburg  
Telefon: +49 40 413447-0  
Telefax: +49 40 413447-59  
E-Mail:  
[info@steuerberaterverband-hamburg.de](mailto:info@steuerberaterverband-hamburg.de)  
<https://www.steuerberaterverband-hamburg.de>

Steuerberaterverband Hessen e.V.  
Mainzer Landstraße 211  
60326 Frankfurt am Main  
Telefon: +49 69 975745-0  
Telefax: +49 69 975745-25  
E-Mail: [mail@steuerberaterverband-hessen.de](mailto:mail@steuerberaterverband-hessen.de)  
<https://www.stbverband-hessen.de>

Steuerberater-Verband e.V. Köln,  
Verband der steuerberatenden und wirtschaftsprüfenden Berufe  
Von-der-Wettern-Straße 17  
51149 Köln  
Telefon: +49 2203 99309-0  
Telefax: +49 2203 99309-9  
E-Mail: [info@stbverband-koeln.de](mailto:info@stbverband-koeln.de)  
<https://www.stbverband-koeln.de>

Steuerberaterverband  
Mecklenburg-Vorpommern e. V.  
Ostseeallee 40  
18107 Rostock  
Telefon: +49 381 77676-50  
Telefax: +49 381 77676-22  
E-Mail: [info@stb-verband-mv.de](mailto:info@stb-verband-mv.de)  
<https://www.stb-verband-mv.de>

Steuerberaterverband  
Niedersachsen – Sachsen-Anhalt e. V.  
Zeppelinstraße 8  
30175 Hannover  
Telefon: +49 511 30762-0  
Telefax: +49 511 30762-12  
E-Mail: [info@steuerberater-verband.de](mailto:info@steuerberater-verband.de)  
<https://www.steuerberater-verband.de>

Steuerberaterverband Rheinland-Pfalz e. V.  
Hölderlinstraße 1  
55131 Mainz  
Telefon: +49 6131 577448  
Telefax: +49 6131 53793  
E-Mail: [info@stb-verband-rlp.de](mailto:info@stb-verband-rlp.de)  
<https://www.stbverband-rheinland-pfalz.de>

Steuerberaterverband Sachsen e.V.  
 Verband der steuerberatenden und  
 wirtschaftsprüfenden Berufe  
 Bertolt-Brecht-Allee 22  
 01309 Dresden  
 Telefon: +49 351 21300-10  
 Telefax: +49 351 21300-12  
 E-Mail: [info@stbverband-sachsen.de](mailto:info@stbverband-sachsen.de)  
<https://www.stbverband-sachsen.de>

Steuerberaterverband Schleswig-Holstein e.V.  
 Willi-Brandt-Ufer 10  
 24143 Kiel  
 Telefon: +49 431 99797-0  
 Telefax: +49 431 99797-17  
 E-Mail: [info@stbvsh.de](mailto:info@stbvsh.de)  
<https://www.stbvsh.de>

Steuerberaterverband Thüringen e.V.  
 Kartäuserstraße 27 a  
 99084 Erfurt  
 Telefon: +49 361 55833-0  
 Telefax: +49 361 55833-10  
 E-Mail: [info@stbverband-thueringen.de](mailto:info@stbverband-thueringen.de)  
<https://www.stbverband-thueringen.de>

Steuerberaterverband Westfalen-Lippe e.V.  
 Gasselstiege 33  
 48159 Münster/Westfalen  
 Telefon: +49 251 53586-0  
 Telefax: +49 251 53586-60  
 E-Mail: [info@stbv.de](mailto:info@stbv.de)  
<https://www.stbv.de>

## Bundesverband und Mitglieder

Bundesverband der Steuerberater e.V.  
 Gasteiner Str. 6  
 10717 Berlin  
 Telefon: +49 30 844785-10  
 Telefax: +49 30 844785-55  
 E-Mail: [info@bvstb.de](mailto:info@bvstb.de)  
<https://www.bvstb.de>

Berlin-Brandenburger Verband der  
 Steuerberater, Wirtschaftsprüfer und  
 vereidigten Buchprüfer e.V.  
 Gasteiner Straße 6  
 10717 Berlin  
 Telefon: +49 30 844785-20  
 Telefax: +49 30 844785-55  
 E-Mail: [kontakt@bbv-steuerberater.de](mailto:kontakt@bbv-steuerberater.de)  
<https://www.bbv-steuerberater.de>

Institut der Steuerberater in Bayern e.V.  
 Briener Str. 9  
 80333 München  
 Telefon: +49 89 8000168-44  
 Telefax: +49 89 8000168-99  
 E-Mail: [info@istb-bayern.de](mailto:info@istb-bayern.de)  
<https://istb-bayern.de>

Institut der Steuerberater in Hamburg e.V.  
 Tinsdaler Kirchenweg 275 a  
 22559 Hamburg-Rissen  
 Telefon: +49 40 814077  
 Telefax: +49 40 818825  
 E-Mail: [Sdrenka-Steuerberatung@t-online.de](mailto:Sdrenka-Steuerberatung@t-online.de)

Steuerberaterverein Nordrhein-Westfalen e.V.  
 Lindenstraße 87  
 40233 Düsseldorf  
 Telefon: +49 211-95137-15  
 Telefax: +49 211-95137-18  
 E-Mail: [info@steuerberaterverein.de](mailto:info@steuerberaterverein.de)  
<https://www.steuerberaterverein.de>

Vereinigung der Wirtschaftsprüfer,  
 vereidigten Buchprüfer und Steuerberater  
 in Baden Württemberg e.V.  
 Corneliusstr. 36  
 70619 Stuttgart  
 Telefon: +49 711 475828  
 Telefax: +49 711 2203211  
 E-Mail: [info@wbs-ev.de](mailto:info@wbs-ev.de)  
<https://www.wbs-ev.de>



## Fortbildungseinrichtungen der Berufsverbände

IDW Akademie e.V.  
Tersteegenstraße 14  
40474 Düsseldorf  
Telefon: +49 211 4561-0  
Telefax: +49 211 4561-285  
E-Mail: [mail@idw-akademie.de](mailto:mail@idw-akademie.de)  
<https://www.idw.de>

FSB-GmbH  
Fachinstitut für Steuerrecht und  
Betriebswirtschaft  
Littenstraße 10  
10179 Berlin  
Telefon: +49 30 887193-0  
Telefax: +49 30 887193-20  
E-Mail: [info@fsb-fachinstitut.de](mailto:info@fsb-fachinstitut.de)  
<https://fsb-fachinstitut.de>

Bremer Steuer-Institut  
Fachinstitut des Steuerberaterverbandes  
im Lande Bremen e.V.  
Theodor-Heuss-Allee 6  
28215 Bremen  
Telefon: +49 421-59584 -0  
Telefax: +49 421-59584 -22  
E-Mail: [info@stbv-bremen.de](mailto:info@stbv-bremen.de)  
<https://www.stbv-fortbildung.de>

Fachinstitut für Steuerrecht e.V. Hamburg  
Am Sandtorkai 64 a  
20457 Hamburg  
Telefon: +49 40 413447-0  
Telefax: +49 40 413447-59  
E-Mail:  
[info@steuerberaterverband-hamburg.de](mailto:info@steuerberaterverband-hamburg.de)  
<https://www.steuerberaterverband-hamburg.de>

Steuerakademie – Fortbildungswerk  
des Steuerberaterverbandes Hessen e.V.  
Mainzer Landstraße 211  
60326 Frankfurt am Main  
Telefon: +49 69 975821-70  
Telefax: +49 69 975821-21  
E-Mail: [mail@steuerakademie-hessen.de](mailto:mail@steuerakademie-hessen.de)  
<https://steuerakademie-hessen.de/>

Akademie für Steuer- und Wirtschaftsrecht  
des Steuerberater-Verbandes Köln GmbH  
Von-der-Wettern-Straße 17  
51149 Köln  
Telefon: +49 2203 9932-0  
Telefax: +49 2203 9932-22  
E-Mail: [info@akademie-stuw.de](mailto:info@akademie-stuw.de)  
<https://www.akademie-stuw.de>

Studien-Akademie GmbH Magdeburg  
Zum Domfelsen 4  
39104 Magdeburg  
Telefon: +49 391 40554 -0  
Telefax: +49 391 40554 -20  
E-Mail: [info@sam-studien-akademie.de](mailto:info@sam-studien-akademie.de)  
<https://www.sam-studien-akademie.de>

Steuerberaterakademie Rheinland-Pfalz  
Rechtsfähige Stiftung des  
Bürgerlichen Rechts  
Hölderlinstraße 1  
55131 Mainz  
Telefon: +49 6131 51225  
Telefax: +49 6131 53793  
E-Mail: [info@stb-akademie-rlp.de](mailto:info@stb-akademie-rlp.de)  
<https://www.stb-akademie-rlp.de>

SIS Steuerberaterinstitut Sachsen  
des Steuerberaterverbandes Sachsen GmbH  
Bertolt-Brecht-Allee 22  
01309 Dresden  
Telefon +49 351 21300-20  
Telefax +49 351 21300-22  
E-Mail: [info@sis-intitut.de](mailto:info@sis-intitut.de)  
<https://www.sis-institut.de>

Bildungsinstitut des steuerberatenden Berufs  
in Schleswig-Holstein e.V.  
Willy-Brand-Ufer 10  
24143 Kiel  
Telefon: +49 431 99797-0  
Telefax: +49 431 99797-17  
E-Mail: [info@stbvsh.de](mailto:info@stbvsh.de)  
<https://www.stbvsh.de>

Steuerakademie – Fortbildungswerk des  
Steuerberaterverbandes Thüringen e. V.  
„Haus der Steuerberater“  
Kartäuserstraße 27 a  
99084 Erfurt  
Telefon: +49 361 55833-0  
Telefax: +49 361 55833-10  
E-Mail: [info@stbverband-thueringen.de](mailto:info@stbverband-thueringen.de)  
<https://www.stbverband-thueringen.de>

ASW Akademie für Steuerrecht und  
Wirtschaft  
Gasselstiege 33  
48159 Münster/Westfalen  
Telefon +49 251 53586-20  
Telefax +49 251 53586-20  
E-Mail: [info@asw-stbv.de](mailto:info@asw-stbv.de)  
<https://www.asw-stbv.de>

### Berufsständische Organisationen

DATEV  
Datenverarbeitungsorganisation des steuer-  
beratenden Berufes in der Bundesrepublik  
Deutschland eG  
Paumgartnerstraße 6-14  
90429 Nürnberg  
Telefon: +49 911 319-0  
E-Mail: [info@datev.de](mailto:info@datev.de)  
<https://www.datev.de>

Deutsche Steuerberaterversicherung  
Pensionskasse des steuerberatenden  
Berufs VVaG  
Poppelsdorfer Allee 24  
53115 Bonn  
Telefon +49 228 98213-0  
Telefax +49 228 98213-11  
E-Mail: [info@ds-versicherung.de](mailto:info@ds-versicherung.de)  
<https://www.ds-versicherung.de>

Versorgungswerk der Steuerberater  
in Baden-Württemberg  
Sophienstr. 13  
70178 Stuttgart  
Telefon: +49 711 222496-90  
Telefax: +49 711 222496-98  
E-Mail: [service@stbv-wb.de](mailto:service@stbv-wb.de)  
<https://www.stbv-wb.de>

Bayerische Rechtsanwalts- und  
Steuerberatungsversorgung  
Denninger Str. 37  
81925 München  
Telefon: +49 89 9235-6  
Telefax: +49 89 9235-8025  
E-Mail: [info@versorgungskammer.de](mailto:info@versorgungskammer.de)  
<https://www.brastv.de>

Versorgungswerk der Steuerberater  
und Steuerbevollmächtigten im Land  
Brandenburg  
Tuchmacherstr. 48 B  
14482 Potsdam  
Telefon: +49 331 888 52-0  
Telefax: +49 331 888 52\*22  
E-Mail: [info@stbk-brandenburg.de](mailto:info@stbk-brandenburg.de)  
<https://www.stbk-brandenburg.de>

Versorgungswerk der Steuerberater  
in Hessen  
Pempelforter Straße 11  
40211 Düsseldorf  
Telefon: +49 211 179 369-0  
Telefax: +49 211 179 369-55  
E-Mail: [office@vstbh.de](mailto:office@vstbh.de)  
<https://www.vstbh.de>

Versorgungswerk der Steuerberater und  
Steuerbevollmächtigten  
im Land Mecklenburg-Vorpommern  
Ostseeallee 40  
18107 Rostock  
Telefon: +49 381 7767-663  
Telefax: +49 381 7767-664  
E-Mail: [stbv-w-mv@datevnet.de](mailto:stbv-w-mv@datevnet.de)  
<https://stbv-w-mv.de>

Steuerberaterversorgung Niedersachsen  
Adenauerallee 20  
30175 Hannover  
Telefon: +49 511 28890-0  
Telefax: +49 511 28340-32  
E-Mail: [info@stbvn.de](mailto:info@stbvn.de)  
<https://www.stbvn.de>

Versorgungswerk der Steuerberater  
im Land Nordrhein-Westfalen  
Pempelforter Straße 11  
40211 Düsseldorf  
Telefon: +49 211 179369-0  
Telefax: +49 211 179369-55  
E-Mail: [office@stbv-nrw.de](mailto:office@stbv-nrw.de)  
<https://www.stbv-nrw.de>

Versorgungswerk der Wirtschaftsprüfer  
und der vereidigten Buchprüfer im Lande  
Nordrhein-Westfalen,  
Körperschaft des öffentlichen Rechts  
Lindenstraße 87  
40233 Düsseldorf  
Telefon: +49 211 45466-0  
Telefax: +49 211 45466-99  
E-Mail: [info@wpv.eu](mailto:info@wpv.eu)  
<https://www.wpv.eu>

Versorgungswerk der Steuerberaterinnen  
und Steuerberater in Rheinland-Pfalz  
Pempelforter Straße 11  
40211 Düsseldorf  
Telefon: +49 211 179369-0  
Telefax: +49 211 179369-55  
E-Mail: [office@stbv-rlp.de](mailto:office@stbv-rlp.de)  
<https://www.stbv-rlp.de>

Versorgungswerk der Steuerberater und  
Wirtschaftsprüfer im Saarland  
Nell-Breuning-Allee 6  
66115 Saarbrücken  
Telefon: +49 681 90628-0  
Telefax: +49 681 90628-57  
E-Mail:  
[versorgungswerk@vsw-stbwp-saarland.de](mailto:versorgungswerk@vsw-stbwp-saarland.de)  
[https://  
www.stbk-saarland.de/das-versorgungswerk/](https://www.stbk-saarland.de/das-versorgungswerk/)

Versorgungswerk der Steuerberater und  
Steuerbevollmächtigten im Freistaat Sachsen  
Humboldtstraße 15  
04105 Leipzig  
Telefon: +49 341 5644 -023  
Telefax: +49 341 5644 -027  
E-Mail: [info@stbv-w-sachsen.de](mailto:info@stbv-w-sachsen.de)  
<https://www.stbv-w-sachsen.de>

Steuerberaterversorgungswerk  
Sachsen-Anhalt  
Körperschaft des öffentlichen Rechts  
Zum Domfelsen 4  
39104 Magdeburg  
Telefon: +49 391 636092- 40  
Telefax: +49 391 636092- 42  
E-Mail: [info@stbv-w-sachsen-anhalt.de](mailto:info@stbv-w-sachsen-anhalt.de)  
<https://www.stbv-w-sachsen-anhalt.de>

Steuerberatungsversorgungswerk  
des Landes Schleswig-Holstein  
Hopfenstraße 2 d  
24114 Kiel  
Telefon: +49 431 570678-0  
Telefax: +49 431 570678-9  
E-Mail: [versorgungswerk@stbv-w-sh.de](mailto:versorgungswerk@stbv-w-sh.de)  
<https://www.stbv-w-sh.de/>

## 2. Zuständigkeit für die Zulassung zur Steuerberaterprüfung (§ 35 Abs. 5 Satz 1, 37b Abs. 1 StBerG)

Seit dem Achten Steuerberatungsänderungsgesetz besteht bei der Steuerberaterprüfung eine geteilte Zuständigkeit zwischen den Steuerberaterkammern und der Finanzverwaltung. Infolge der Rechtsänderung wurden die Steuerberaterkammern für alle nach dem 31. Dezember 2008 beginnenden Prüfungen zuständig, soweit es die Zulassung zur und die Befreiung von der Prüfung, die Erteilung einer verbindlichen Auskunft sowie die organisatorische Durchführung der Prüfung betrifft. Die Abnahme der Prüfung ist (weiterhin) Aufgabe des Prüfungsausschusses (§ 35 Abs. 5 Satz 2 StBerG), der bei der obersten Landesfinanzbehörde gebildet wird (§ 14 Abs. 1 DVStB). Auch die Erstellung der Prüfungsklausuren obliegt nach wie vor der Finanzverwaltung (§ 18 Abs. 1 Satz 1 DVStB). Mithin hat sich durch die organisatorischen Änderungen nichts daran geändert, dass es sich beim Steuerberaterexamen um eine staatliche Prüfung handelt.

Anträge auf Zulassung zur Steuerberaterprüfung stehen auf den Homepages der Steuerberaterkammern zum Download bereit.

Bundesland	Zuständige Steuerberaterkammer
Baden-Württemberg	Steuerberaterprüfungsstelle Baden-Württemberg, Gemeinsame Stelle der Steuerberaterkammern in Baden-Württemberg Rotebühlplatz 30, 70173 Stuttgart Telefon: +49 711 6673-5913, Telefax: +49 711 6673-5818 E-Mail: <a href="mailto:info@steuerberaterpruefung-bw.de">info@steuerberaterpruefung-bw.de</a> <a href="https://www.steuerberaterpruefung-bw.de">https://www.steuerberaterpruefung-bw.de</a>
Bayern (Nord)	Steuerberaterkammer Nürnberg Körperschaft des öffentlichen Rechts Karolinenstraße 28, 90402 Nürnberg Telefon: +49 911 94626-0, Telefax: +49 911 94626-30 E-Mail: <a href="mailto:info@stbk-nuernberg.de">info@stbk-nuernberg.de</a> <a href="https://www.stbk-nuernberg.de/nachwuchs/karriere/wie-werde-ich-steuerberater">https://www.stbk-nuernberg.de/nachwuchs/karriere/wie-werde-ich-steuerberater</a>

Bayern (Süd)	<p>Steuerberaterkammer München  Körperschaft des öffentlichen Rechts  Nederlinger Straße 9, 80638 München  Telefon: +49 89 157902-0, Telefax: +49 89 157902-19  E-Mail: <a href="mailto:info@stbk-muc.de">info@stbk-muc.de</a>  <a href="https://www.steuerberaterkammer-muenchen.de/de/steuerberater/index_ger.html">https://www.steuerberaterkammer-muenchen.de/de/steuerberater/index_ger.html</a></p>
Berlin	<p>Steuerberaterkammer Berlin  Körperschaft des öffentlichen Rechts  Wichmannstraße 6, 10787 Berlin  Telefon: +49 30 889261-0, Telefax: +49 30 889261-10  E-Mail: <a href="mailto:info@stbk-berlin.de">info@stbk-berlin.de</a>  <a href="https://stbk-berlin.de/steuerberaterpruefung-und-bestellung/">https://stbk-berlin.de/steuerberaterpruefung-und-bestellung/</a></p>
Brandenburg	<p>Steuerberaterkammer Brandenburg  Körperschaft des öffentlichen Rechts  Tuchmacherstraße 48 B, 14482 Potsdam  Telefon: +49 331 88852-0, Telefax: +49 331 88852-22  E-Mail: <a href="mailto:info@stbk-brandenburg.de">info@stbk-brandenburg.de</a>  <a href="https://www.stbk-brandenburg.de/Wie-werde-ich/Steuerberater">https://www.stbk-brandenburg.de/Wie-werde-ich/Steuerberater</a></p>
Bremen	<p>Hanseatische Steuerberaterkammer Bremen  Körperschaft des öffentlichen Rechts  Am Wall 192, 28195 Bremen  Postfach 10 51 80, 28051 Bremen  Telefon: +49 421 36507-0, Telefax: +49 421 36507-20  E-Mail: <a href="mailto:info@stbkammer-bremen.de">info@stbkammer-bremen.de</a>  <a href="https://www.stbkammer-bremen.de/berufe/steuerberater-in/der-weg-zum-steuerberater/">https://www.stbkammer-bremen.de/berufe/steuerberater-in/der-weg-zum-steuerberater/</a></p>
Hamburg	<p>Steuerberaterkammer Hamburg  Körperschaft des öffentlichen Rechts  Kurze Mühren 3, 20095 Hamburg  Telefon: +49 40 448043-0, Telefax: +49 40 445885  E-Mail: <a href="mailto:mail@stbk-hamburg.de">mail@stbk-hamburg.de</a>  <a href="http://www.stbk-hamburg.de">http://www.stbk-hamburg.de</a></p>
Hessen	<p>Steuerberaterkammer Hessen  Körperschaft des öffentlichen Rechts  Bleichstr. 1, 60313 Frankfurt am Main  Postfach 103152, 60101 Frankfurt am Main  Telefon: +49 69 153002-0, Telefax: +49 69 153002-60  E-Mail: <a href="mailto:geschaefsstelle@stbk-hessen.de">geschaefsstelle@stbk-hessen.de</a>  <a href="https://www.stbk-hessen.de/steuerberater/steuerberaterpruefung/">https://www.stbk-hessen.de/steuerberater/steuerberaterpruefung/</a></p>

Mecklenburg-Vorpommern	Steuerberaterkammer Mecklenburg-Vorpommern Körperschaft des öffentlichen Rechts Ostseeallee 40, 18107 Rostock Telefon: +49 381 77676-76, Telefax: +49 381 77676-77 E-Mail: <a href="mailto:mail@stbk-mv.de">mail@stbk-mv.de</a> <a href="https://www.stbk-mv.de">https://www.stbk-mv.de</a>
Niedersachsen	Steuerberaterkammer Niedersachsen Körperschaft des öffentlichen Rechts Adenauerallee 20, 30175 Hannover Telefon: +49 511 28890-0, Telefax: +49 511 28340-32 E-Mail: <a href="mailto:info@stbk-niedersachsen.de">info@stbk-niedersachsen.de</a> <a href="https://www.stbk-niedersachsen.de/de/steuerberaterpruefung/zulassung/">https://www.stbk-niedersachsen.de/de/steuerberaterpruefung/zulassung/</a>
Nordrhein-Westfalen	Gemeinsame Prüfungsstelle der Steuerberaterkammern Düsseldorf, Köln und Westfalen-Lippe: Grafenberger Allee 100, 40237 Düsseldorf Postfach 102551, 40016 Düsseldorf Telefon: +49 211 598944 -10 , Telefax: +49 211 598944 -50 E-Mail: <a href="mailto:mail@steuerberaterpruefung-nrw.de">mail@steuerberaterpruefung-nrw.de</a> <a href="https://www.steuerberaterpruefung-nrw.de">https://www.steuerberaterpruefung-nrw.de</a>
Rheinland-Pfalz	Steuerberaterkammer Rheinland-Pfalz Körperschaft des öffentlichen Rechts Hölderlinstraße 1, 55131 Mainz Postfach 3709, 55027 Mainz Telefon: +49 6131 95210-0, Telefax: +49 6131 95210- 40 E-Mail: <a href="mailto:info@sbk-rlp.de">info@sbk-rlp.de</a> <a href="https://www.sbk-rlp.de">https://www.sbk-rlp.de</a>
Saarland	Steuerberaterkammer Saarland Körperschaft des öffentlichen Rechts Nell-Breuning-Allee 6, 66115 Saarbrücken Telefon: +49 681 66832-0, Telefax: +49 681 66832-32 E-Mail: <a href="mailto:stbk@stbk-saarland.de">stbk@stbk-saarland.de</a> <a href="https://www.stbk-saarland.de/wie-werde-ich/steuerberater/">https://www.stbk-saarland.de/wie-werde-ich/steuerberater/</a>
Sachsen	Steuerberaterkammer des Freistaates Sachsen Körperschaft des öffentlichen Rechts Emil-Fuchs-Str. 2, 04105 Leipzig Telefon: +49 341 56336-0, Telefax: +49 341 56336-20 E-Mail: <a href="mailto:kammer@sbk-sachsen.de">kammer@sbk-sachsen.de</a> <a href="https://www.sbk-sachsen.de/aus-und-fortbildung/steuerberater/zulassung/">https://www.sbk-sachsen.de/aus-und-fortbildung/steuerberater/zulassung/</a>
Sachsen-Anhalt	Steuerberaterkammer Sachsen-Anhalt Körperschaft des öffentlichen Rechts Humboldtstraße 12, 39112 Magdeburg Telefon: +49 391 61162-0, Telefax: +49 391 61162-16 E-Mail: <a href="mailto:info@stbk-sachsen-anhalt.de">info@stbk-sachsen-anhalt.de</a> <a href="https://www.stbk-sachsen-anhalt.de/unsere-bildung/steuerberater/">https://www.stbk-sachsen-anhalt.de/unsere-bildung/steuerberater/</a>

Schleswig-Holstein	Steuerberaterkammer Schleswig-Holstein Körperschaft des öffentlichen Rechts Hopfenstraße 2d, 24114 Kiel Postfach 4164, 24040 Kiel Telefon: +49 431 57049-0, Telefax: +49 431 57049-10 E-Mail: <a href="mailto:info@stbk-sh.de">info@stbk-sh.de</a> <a href="https://www.stbk-sh.de/Steuerberater/Steuerberaterpruefung">https://www.stbk-sh.de/Steuerberater/Steuerberaterpruefung</a>
Thüringen	Steuerberaterkammer Thüringen Körperschaft des öffentlichen Rechts Kartäuserstraße 27a, 99084 Erfurt Telefon: +49 361 57692-0, Telefax: +49 361 57692-19 E-Mail: <a href="mailto:info@stbk-thueringen.de">info@stbk-thueringen.de</a> <a href="https://www.stbk-thueringen.de/pruefungen/steuerberaterexamen.html">https://www.stbk-thueringen.de/pruefungen/steuerberaterexamen.html</a>

### 3. Antrag auf Zulassung zur Steuerberaterprüfung (Muster für Baden-Württemberg)

<b>Az.:</b> _____ <small>(bitte nicht ausfüllen)</small>	<b>Eingangsdatum:</b> _____
<b>Antrag</b> <b>auf Zulassung zur Steuerberaterprüfung 20</b> <input type="checkbox"/> <b>Erstantrag</b> <input type="checkbox"/> <b>Wiederholungsantrag</b>	

An die

Steuerberaterprüfungsstelle Baden-Württemberg Gemeinsame Stelle der Steuerberaterkammern in Baden-Württemberg gemäß § 37 b StBerG Rotebühlplatz 30 70173 Stuttgart	Die bei Antragstellung fällige Bearbeitungs- gebühr in Höhe von <b>220 €</b> ist zu entrichten an die:  Volksbank Stuttgart eG IBAN: DE22 6009 0100 0327 7430 00 BIC: VOBAD333 V-Zweck : StB-Prüfung, Name, Vorname
<small>zur örtlichen Zuständigkeit vgl. Tz. 3 des Merkblattes</small>	

#### I. Angaben zur Person

Zutreffendes bitte  ankreuzen oder ausfüllen

Name und ggf. Geburtsname	<b>Passbild</b>  <small>(nicht älter als 1 Jahr und auf der Rückseite mit Namen versehen)</small>  <b>Bitte hier lose anheften!</b>	
Vorname(n) - Rufname unterstreichen -		
Wohnungsanschrift - bei mehrfachem Wohnsitz: vorwiegender Aufenthalt Straße und Hausnummer		
PLZ                      Ort		
Akademische Grade oder staatlich verliehene Graduierungen (freiwillige Angabe); ich beantrage die Aufnahme in die Prüfungsbescheinigung und habe einen Nachweise beigefügt.		
Geburtsdatum	Geburtsort	Staatsangehörigkeit
Im Zeitpunkt der Antragstellung <u>vorwiegend</u> beruflich tätig bei (Name <u>und</u> Anschrift) Arbeitgeber PLZ / Ort		
als <input type="checkbox"/> z. Zt. nicht berufstätig		
Tagsüber telefonisch zu erreichen Beruflich		Privat
Email-Adresse (freiwillige Angabe)		FAX-Nr. (freiwillige Angabe)
Ort der beabsichtigten Niederlassung nach Bestellung als Steuerberater / in (Die Angabe ist nur erforderlich, wenn Sie derzeit im Ausland berufstätig sind oder dort wohnen)		



- 2 -

**II. Erklärungen / Anträge**

Ich habe bisher  keine  folgende  Anträge auf  Anfragen zur Erteilung einer verbindlichen Auskunft  Zulassung zur Steuerberater- / Eignungsprüfung  Befreiung von der Steuerberaterprüfung gestellt.

am:  
bei (Behörde / Kammer):

unter **Aktenzeichen:**

Ich habe die Gebühr für die Bearbeitung des Antrags in Höhe von 220 € am \_\_\_\_\_ überwiesen.  
**Bitte unbedingt beachten!** Auf dem Überweisungsträger muss im Verwendungszweck immer angegeben sein > **Nachname und Vorname (des Bewerbers !)**  
Im Falle der **Erstattung von Gebühren** (§ 164 b Abs. 2 StBerG) bitte ich um Überweisung auf folgendes Konto:  
**IBAN**  
DE \_ \_ | \_ \_ \_ \_ | \_ \_ \_ \_ | \_ \_ \_ \_ | \_ \_ \_ \_  
**Kreditinstitut (Name und BIC)** \_\_\_\_\_ | \_ \_ \_ \_

Ich bin körperbehindert und beantrage, mir wegen dieser Behinderung die in der Anlage zu diesem Antrag dargestellten und meiner Behinderung entsprechenden Erleichterungen für die Fertigung der Aufsichtsarbeiten zu gewähren. – **Hinweis:** Erleichterungen i.S. des § 18 Abs.3 DVStB können grundsätzlich nur Personen gewährt werden, die dauerhaft körperbehindert sind. Vorübergehende Krankheiten oder akute Verletzungen sind keine berücksichtigungsfähigen Behinderungen i.S. des § 18 Abs.3 DVStB. Über Art und Umfang der Erleichterung entscheidet die für die Zulassung zur Prüfung zuständige Stelle nach pflichtgemäßem Ermessen im Einzelfall. Die Art und die prüfungsrelevanten Auswirkungen der Körperbehinderung sind mittels einer **amtsärztlichen** Bescheinigung nachzuweisen, die auf eigene Kosten zu beschaffen ist. Schreibverlängerungen von mehr als einer Stunde kommen im Regelfall nicht in Betracht.

**Nur für Wirtschaftsprüfer/innen und vereidigte Buchprüfer/innen** (siehe VIII / 4):

Ich **beantrage** Prüfungsverkürzung.

Angaben zu III. bis VII. entfallen bei Wiederholungsantrag oder ausreichender verbindlicher Auskunft

**III. Hochschulausbildung, Fachschulausbildung und Abschlussprüfungen**

Zeit	Name der Ausbildungsstätte (Art, Ort)	Regelstudienzeit (Jahre)	Prüfung bestanden am
von bis			
von bis			
von bis			

**IV. Ausbildung im kaufmännischen Beruf oder gleichwertige Vorbildung, Bilanzbuchhalterprüfung, Prüfung zum Steuerfachwirt**

Zeit	Ausbildungsberuf bzw. andere Vorbildung	Arbeitgeber, Ort	Prüfung bestanden am
von bis			
von bis			
von bis			

- 3 -

**V. Praktische Tätigkeiten auf dem Gebiet der von den Bundes- oder Landesfinanzbehörden verwalteten Steuern**

Zeit	Art der Beschäftigung / Arbeitgeber, Ort	Arbeitszeit Stunden je Woche	bitte nicht ausfüllen		
			Jahre	Monate	Tage
von					
bis					
von					
bis					
von					
bis					
von					
bis					
von					
bis					
von					
bis					
von					
bis					

**VI. Wehr-/Zivildienstzeit, gesetzliche Mutterschutzzeit** (bitte Bescheinigungen beifügen)

Zeit	Art	bitte nicht ausfüllen		
		Jahre	Monate	Tage
von				
bis				
von				
bis				

**VII. Unterbrechungen der praktischen Tätigkeit bis zum Beginn der schriftlichen Prüfung**

(z. B. Ganztagslehrgänge, Elternzeit/Erziehungsurlaub, längere Krankheitszeiten)

Zeit	Art der Unterbrechung	bitte nicht ausfüllen		
		Jahre	Monate	Tage
von				
bis				
von				
bis				
von				
bis				

- 4 -

**VIII. Dem Antrag sind beizufügen**

(erforderliche Beglaubigungen sind von einem Notar oder von einer Behörde vorzunehmen)

<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ein <b>Lebenslauf</b> mit genauen Angaben über die Person und den beruflichen Werdegang.</li> <li>2. <b>Beglaubigte</b> Abschriften / Kopien der <b>Bescheinigungen / Prüfungszeugnisse / Diplome (Diplomurkunde und Diplomzeugnis) / Befähigungsnachweise</b> über <ul style="list-style-type: none"> <li>• den Abschluss eines wirtschaftswissenschaftlichen oder rechtswissenschaftlichen Hochschulstudiums oder eines Hochschulstudiums mit wirtschaftswissenschaftlicher Fachrichtung und die jeweilige Regelstudienzeit oder</li> <li>• den Abschluss einer im Beitrittsgebiet vor dem 01. Januar 1991 begonnenen Fachschulausbildung mit wirtschaftswissenschaftlicher Fachrichtung oder</li> <li>• die erfolgreiche Abschlussprüfung in einem kaufmännischen Ausbildungsberuf oder über eine andere gleichwertige Vorbildung</li> <li>• die erfolgreiche Prüfung zum / zur geprüften Bilanzbuchhalter / in oder Steuerfachwirt / in.</li> </ul> <p>Diplomurkunden müssen vorgelegt werden, wenn Sie die Aufnahme des akademischen Grades oder einer staatlich verliehenen Graduiierung in die Prüfungsbescheinigung beantragen (vgl. Abschnitt I).</p> </li> <li>3. <b>Beglaubigte</b> Abschriften / Kopien der <b>Bescheinigungen / Zeugnisse</b> über die nach Abschluss des Studiums bzw. der Ausbildung auf dem Gebiet der von den Bundes- oder Landesfinanzbehörden verwalteten Steuern ausgeübte <b>praktische Tätigkeit</b>; die Bescheinigungen / Zeugnisse müssen Angaben enthalten über <ul style="list-style-type: none"> <li>• die Beschäftigungszeit (genauer Beginn und ggf. genaues Ende der Tätigkeit),</li> <li>• die Art des Beschäftigungsverhältnisses (z.B. Angestellter, freier Mitarbeiter, Beamter),</li> <li>• die Arbeitszeit (in Zahl der Wochenstunden),</li> <li>• Art und Umfang der praktischen Tätigkeit auf dem Gebiet der von den Bundes- oder Landesfinanzbehörden verwalteten Steuern,</li> <li>• die Zeiten einer Berufsunterbrechung von nicht nur vorübergehender Dauer (längere Beurlaubung z. B. wegen Besuch von Lehrgängen, Elternzeit/Erziehungsurlaub, längere Krankheitszeiten usw.) bzw. Angaben über das Fehlen einer Berufsunterbrechung.</li> </ul> </li> <li>4. <b>Nur für Wirtschaftsprüfer/innen / und vereidigte Buchprüfer/innen, die Prüfungsverkürzung nach § 37 a Abs. 1 StBerG beantragen:</b> Eine <b>Bescheinigung</b> der zuständigen Stelle (Wirtschaftsprüferkammer / Wirtschaftsministerium), dass Sie Wirtschaftsprüfer/in oder vereidigte/r Buchprüfer/in sind oder die Prüfung als Wirtschaftsprüfer/in oder vereidigte/r Buchprüfer/in bestanden haben.</li> <li>5. Ein <b>Passbild</b> (bitte auf der Vorderseite anbringen).</li> </ol> <p><b>Hinweis:</b> Bei <u>erneuter Antragstellung</u> oder ausreichender verbindlicher Auskunft sind nur noch <u>Passbild</u> und <u>aktualisierter Lebenslauf</u> einzureichen; ansonsten kann - unter Angabe des Aktenzeichens - auf bereits vorliegende Unterlagen zu Nummern 2 bis 4 Bezug genommen werden.</p>
--

**IX. Versicherung**

<p>Ich versichere, dass ich die Angaben in diesem Antrag und den beiliegenden Anlagen nach bestem Wissen und Gewissen richtig und vollständig gemacht habe.</p> <p>Mir ist bekannt, dass unrichtige und unvollständige Angaben zu einer Rücknahme der Zulassung führen können. Die Rücknahme der Zulassung zur Prüfung hat die Rücknahme der Prüfungsentscheidung und das Erlöschen der Bestellung als Steuerberater/in zur Folge; die Prüfung gilt in diesem Fall als nicht bestanden.</p> <p><b>Hinweis:</b> Über meine Rechte aus der <b>Datenschutzgrundverordnung (DSGVO)</b>, die ich dem für mich bestimmten anliegenden Informationsblatt entnehmen konnte, bin ich informiert worden.</p> <p>werden.</p>	
Ort, Datum	Unterschrift



## STEUERBERATERPRÜFUNGSSTELLE BADEN-WÜRTTEMBERG

GEMEINSAME STELLE DER STEUERBERATERKAMMERN IN BADEN-WÜRTTEMBERG GEMÄß § 37b StBerG

### Informationen nach Art. 13 DSGVO zur Datenerhebung beim Betroffenen und Art. 14 DSGVO zur Datenerhebung bei Dritten

#### 1. Gegenstand dieser Informationen

Der Schutz Ihrer **personenbezogenen Daten** (im Folgenden kurz als "Daten" bezeichnet) ist uns ein großes und sehr wichtiges Anliegen. Nachfolgend informieren wir Sie daher ausführlich darüber, welche Daten von Ihnen erhoben und wie diese von uns im Folgenden verarbeitet oder genutzt werden, ebenso darüber, welche begleitenden Schutzmaßnahmen wir auch in technischer und organisatorischer Hinsicht getroffen haben.

Rechtsgrundlage für die erteilten Informationen ist Art. 13 bzw. Art. 14 der "VERORDNUNG (EU) 2016/679 DES EUROPÄISCHEN PARLAMENTES UND DES RATES vom 27. April 2016 zum Schutz natürlicher Personen bei der Verarbeitung personenbezogener Daten, zum freien Datenverkehr und zur Aufhebung der Richtlinie 95/46/EG (Datenschutz-Grundverordnung)", im Folgenden kurz als "DSGVO" bezeichnet.

#### 2. Verantwortliche Stelle/Diensteanbieter

Verantwortlicher nach Art. 4 DSGVO und zugleich Diensteanbieter im Sinne des Telemediengesetzes (TMG) ist die Steuerberaterprüfungsstelle Baden-Württemberg (Gemeinsame Stelle der Steuerberaterkammern in Baden-Württemberg gemäß § 37b StBerG), Rotebühlplatz 30, 70173 Stuttgart, Telefon (0711) 66735913, Telefax (0711) 66735818, E-Mail: [info@steuerberaterpruefung-bw.de](mailto:info@steuerberaterpruefung-bw.de).

Die Steuerberaterprüfungsstelle Baden-Württemberg wird vertreten durch die Vorsitzende ihres Vorstandes, StB/vBP Ingeborg Zeljak. Verantwortlich für den Inhalt gemäß § 55 Abs. 2 Rundfunkstaatsvertrag (RStV) ist ihr Geschäftsführer Thomas Kümer.

Das Amt des Datenschutzbeauftragten der Steuerberaterprüfungsstelle Baden-Württemberg obliegt Herrn Rechtsanwalt Ulrich Emmert, Schöckenedstraße 8A, 70565 Stuttgart, Tel.: (0711) 4690580, Telefax: (0711) 46905899, E-Mail: [datenschutz@kanzlei.de](mailto:datenschutz@kanzlei.de).

#### 3. Erhebung und Verwendung Ihrer Daten

Die Steuerberaterkammern Nordbaden, Stuttgart und Südbaden haben zur Erfüllung der ihnen nach dem Achten Steuerberatungsänderungsgesetz übertragenen Aufgaben im Zusammenhang mit der Steuerberaterprüfung und der Prüfung in Sonderfällen eine Gemeinsame Stelle der Steuerberaterkammern in Baden-Württemberg gemäß § 37b StBerG (Steuerberaterprüfungsstelle Baden-Württemberg) errichtet.

Alle von uns im Zusammenhang mit der Zulassung zur Steuerberaterprüfung, zur Prüfung in Sonderfällen, mit der (teilweisen oder vollständigen) Befreiung von der Steuerberaterprüfung oder der Prüfung in Sonderfällen, mit der organisatorischen Durchführung und Abnahme der genannten Prüfungen, mit Anträgen auf Erteilung einer verbindlichen Auskunft oder einer Prüfungs erleichterung entstehenden Daten werden wir nur zu dem angegebenen Zweck verarbeiten (Art. 4 Nr. 2 DSGVO). Dabei beachten wir, dass dies nur im Rahmen der jeweils geltenden Rechtsvorschriften bzw. nur mit Ihrer Einwilligung geschieht.

Der Zweck der im Zusammenhang mit den oben genannten Prüfungen und Anträgen erhobenen Daten ist die Abwicklung der oben genannten Prüfungen und Bearbeitung von Anträgen. Zur Durchführung und Abnahme der oben genannten Prüfungen und zur Bearbeitung der oben genannten Anträge sind Sie gesetzlich verpflichtet, Daten anzugeben. Stellen Sie diese Daten - trotz gesetzlicher Verpflichtung - nicht zur Verfügung, ist die Teilnahme an den oben genannten Prüfungen oder die Bearbeitung der oben genannten Anträge nicht möglich. Soweit Angaben freiwillig erfolgen, ist dies in den Formularen entsprechend kenntlich gemacht und die Bearbeitung erfolgt aufgrund Ihrer Einwilligung.

Rechtsgrundlage für die erhobenen Daten ist Art. 6 Abs. 1 lit. a) (Einwilligung), Art. 6 Abs. 1 lit. c) DSGVO (Erfüllung einer rechtlichen Verpflichtung), Art. 6 Abs. 1 lit. e) DSGVO (die Verarbeitung ist für die Wahrnehmung einer Aufgabe erforderlich, die im öffentlichen Interesse liegt) oder Art. 6 Abs. 1 lit. f) (Wahrnehmung berechtigter Interessen, insbesondere Gebührenansprüche).

Nach der Datenschutz-Grundverordnung haben Sie jederzeit ein **Recht auf unentgeltliche Auskunft** über Ihre gespeicherten Daten sowie ggf. ein **Recht auf Berichtigung, Einschränkung der Verarbeitung (z. B. Sperrung) oder Löschung** dieser Daten. Sie können nach Art. 21 DSGVO in den dort genannten Fällen **Widerspruch** gegen die Verarbeitung Ihrer Daten erheben. Bitte wenden Sie sich per Mail an [info@steuerberaterpruefung-bw.de](mailto:info@steuerberaterpruefung-bw.de) oder senden Sie uns Ihr Verlangen per Post.

---

Rotebühlplatz 30 • 70173 Stuttgart • Telefon (0711) 66 73 - 59 13 • Fax (0711) 66 73 58 18  
e-mail: [info@steuerberaterpruefung-bw.de](mailto:info@steuerberaterpruefung-bw.de) • <http://www.steuerberaterpruefung-bw.de>

STEUERBERATERPRÜFUNGSSTELLE BADEN-WÜRTTEMBERG  
GEMEINSAME STELLE DER STEUERBERATERKAMMERN IN BADEN-WÜRTTEMBERG GEMÄß § 37b StBerG  
SEITE 2 ZU DEN INFORMATIONEN NACH ART. 13 DSGVO ZUR DATENERHEBUNG BEIM BETROFFENEN UND  
ART. 14 DSGVO ZUR DATENERHEBUNG BEI DRITTEN

Die Verarbeitung Ihrer Daten erfolgt zu dem Zweck, die der Steuerberaterprüfungsstelle Baden-Württemberg durch das Steuerberatungsgesetz (StBerG) und die Verordnung zur Durchführung der Vorschriften über Steuerberater, Steuerbevollmächtigte und Steuerberatungsgesellschaften (DVStB) übertragenen Aufgaben zu erfüllen (§§ 11, 35-39 StBerG, 1, 4-10, 14-32 DVStB).

Ihre Daten werden zur Durchführung und Abnahme der oben genannten Prüfungen an das Ministerium für Finanzen Baden-Württemberg weitergegeben. Die Weitergabe Ihrer Daten an andere Dritte erfolgt nur, wenn dies gesetzlich erlaubt ist oder wir Ihre explizite Einwilligung dafür erhalten haben.

#### 4. Übermittlung von Daten an Dritte

Ihre Daten werden, soweit erforderlich, gegenüber den Mitgliedern des Prüfungsausschusses für Steuerberater beim Ministerium für Finanzen Baden-Württemberg, den Steuerberaterkammern Nordbaden, Stuttgart und Südbaden, offengelegt. Es erfolgt außerdem eine Weiterleitung statistischer Daten an die Steuerberaterkammern Nordbaden, Stuttgart und Südbaden, die Bundessteuerberaterkammer und Statistikbehörden.

#### 5. Datenschutzrechtliche Einwilligung

Für den Fall, dass wir Sie um eine Einwilligung bitten, erfolgt diese in jedem Fall freiwillig.

Ihre Einwilligung können Sie gesondert abgeben. Wir weisen Sie darauf hin, dass Sie eine uns gegebenenfalls erteilte Einwilligung jederzeit mit Wirkung für die Zukunft widerrufen können.

#### 6. Widerspruchsrecht

Bei einer Datenverarbeitung, die auf einem berechtigten Interesse oder einem öffentlichen Interesse oder in Ausübung öffentlicher Gewalt beruht oder bei Datenverarbeitung zum Zweck der Werbung oder des Profiling, können Sie widersprechen.

#### 7. Beschwerderecht

Sie haben unbeschadet eines anderweitigen verwaltungsrechtlichen oder gerichtlichen Rechtsbehelfs das Recht auf Beschwerde: Landesbeauftragter für den Datenschutz und die Informationsfreiheit Baden-Württemberg, Postfach 10 29 32, 70025 Stuttgart, Tel.: (0711) 6155410, Telefax: (0711) 61554115, E-Mail: poststelle@fdi.bwl.de.

#### 8. Datensicherheit

Wir setzen zudem technische und organisatorische Sicherheitsmaßnahmen ein, um anfallende oder erhobene Daten zu schützen, insbesondere gegen zufällige oder vorsätzliche Manipulation, Verlust, Zerstörung oder gegen den Angriff unberechtigter Personen. Unsere Sicherheitsmaßnahmen werden entsprechend der technologischen Entwicklung fortlaufend verbessert.

Wir stellen Ihnen diverse Online-Formulare und Dienste bereit, mit denen Sie Ihre Daten an uns senden können. Diese Formulare sind gegen Einsichtnahme Dritter durch die Verwendung von TLS-Verschlüsselung ("TLS" steht für "Transport Layer Security") geschützt. Die Daten, die Sie eingeben oder als Datei an uns übermitteln, können von uns gesichert und nach Vereinbarung verarbeitet werden. Sofern die Nutzung und Verarbeitung der Einwilligung des Nutzers oder von Dritten bedarf, kann die Einwilligung jederzeit ohne Angabe von Gründen widerrufen werden. In diesem Fall kann jedoch eventuell die Durchführung und Abnahme der Steuerberaterprüfung oder der Prüfung in Sonderfällen und die Bearbeitung von Anträgen auf Erteilung einer verbindlichen Auskunft oder einer Prüfungs erleichterung durch uns beeinträchtigt werden oder gegebenenfalls unmöglich sein.

Je nach Service können Sie zu verschiedenen Eingaben zur Identifizierung und zur Verhinderung von Missbrauch aufgefordert werden:

- a) Zur Identifizierung bei der Anlieferung von Daten kann die Eingabe einer benutzerdefinierten Kennung oder anderweitigen geeigneten Authentifikation (z. B. Passwort, biometrische Merkmale, handschriftliche Unterschrift) verlangt werden. Die Daten werden gegen Kenntnisnahme Dritter geschützt, sofern der Nutzer die von uns empfohlenen Wege der Datenübermittlung nutzt.
- b) Zur Verhinderung der Nutzung durch Maschinen können sogenannte CAPTCHAS verwendet werden, die Bilder oder Aufgaben enthalten, die von Computerskripten nicht verarbeitet werden können.

#### 9. Löschfristen

Wir speichern Ihre Daten jeweils nur so lange, bis der Zweck der Datenspeicherung entfällt, so lange keine gesetzlichen Aufbewahrungsfristen (z. B. § 32 DVStB) oder Verjährungsfristen, die die Rechtsverfolgung resultierender Ansprüche ermöglichen, der Löschung entgegenstehen (in diesem Fall wird die Verarbeitung der Daten nach Art. 18 DSGVO eingeschränkt).

Stand: 29. November 2018

## 4. Antrag auf Zulassung zur Prüfung zum Wirtschaftsprüfer

Die Wirtschaftsprüferkammer vermerkt hierzu im „Merkblatt der Prüfungsstelle für das Wirtschaftsprüfungsexamen“:

„Der Antrag auf Zulassung zur WP-Prüfung ist schriftlich oder elektronisch (mit qualifizierter elektronischer Signatur), ansonsten formlos, grundsätzlich an die Landesgeschäftsstelle der Wirtschaftsprüferkammer [...] zu richten, in deren Zuständigkeitsbereich der Bewerber wohnt. Das gilt auch für die Anmeldung zu einer oder mehreren weiteren Modulprüfung/en.

Der Antrag auf Zulassung zur WP-Prüfung oder die Anmeldung zu einer oder mehreren weiteren Modulprüfung/en muss einer Landesgeschäftsstelle oder der Prüfungsstelle

- für den 1. Prüfungstermin bis zum 31. August des Vorjahres
- für den 2. Prüfungstermin bis zum vorangehenden 28. Februar bzw. 29. Februar

vorliegen. Das gilt auch für die erneute Zulassung zur Prüfung, die Zulassung zur Wiederholung der Prüfung. Auch zur Prüfung zugelassene Kandidaten, die sich für den Fall des Nichtbestehens einer Modulprüfung die Möglichkeit offen halten möchten, diese Modulprüfung unmittelbar bereits in dem nächstfolgenden Prüfungstermin zu wiederholen, müssen sich unter Beachtung der o. g. Antragsfristen hierzu anmelden.

Aus dem Antragsschreiben muss hervorgehen, dass die Zulassung zur Prüfung als Wirtschaftsprüfer beantragt wird und auf welchen Prüfungstermin sich der Zulassungsantrag bezieht (z. B.: „Hiermit beantrage ich meine Zulassung zum Wirtschaftsprüfungsexamen zum Prüfungstermin im 1. Halbjahr 2024.“). Entscheidend ist der fristgemäße Eingang bei einer Landesgeschäftsstelle oder der Prüfungsstelle. Später eingehende Anträge können nicht berücksichtigt werden und werden zurückgewiesen.“

Weitere Informationen finden Sie unter:

<https://www.wpk.de>

## 5. Ausgewählte Anbieter von WP/StB-Examens-Vorbereitungskursen

ABC-Steuerfachschule GmbH  
Wilhelm-Tell-Str. 4  
81677 München  
Telefon: +49 89 470877-44  
Telefax: +49 89 470877-43  
E-Mail: [info@abc-steuer.de](mailto:info@abc-steuer.de)  
<https://www.abc-steuer.de>

Abels – Kallwass – Stitz  
Deutsche Akademie für Steuern, Recht  
und Wirtschaft  
Postfach 103664  
50476 Köln  
Telefon: +49 221 42056-16/-17/-18  
Telefax: +49 221 42056-11  
E-Mail: [info@aks-online.de](mailto:info@aks-online.de)  
<https://www.aks-online.de>

Akademie für Steuer- und Wirtschaftsrecht  
des Steuerberater-Verbandes Köln GmbH  
Von-der-Wettern-Straße 17  
51149 Köln  
Telefon: +49 2203 9932-0  
Telefax: +49 2203 9932-22  
E-Mail: [info@akademie-stuw.de](mailto:info@akademie-stuw.de)  
<https://www.akademie-stuw.de>

Akademie Henssler GbR  
Waldseestraße 29  
76332 Bad Herrenalb  
Telefon: +49 7083 9254-0  
Telefax: +49 7083 9254-42  
E-Mail: [info@akademie-henssler.de](mailto:info@akademie-henssler.de)  
<https://www.akademie-henssler.de>

AWS Arbeitskreis für Wirtschafts-  
und Steuerrecht oHG  
Adenauerallee 32  
61440 Oberursel  
Telefon: +49 6171 6996-0  
Telefax: +49 6171 6996-10  
E-Mail: [post@aws-online.de](mailto:post@aws-online.de)  
<https://www.aws-online.de>

Steuerseminar Dr. Huttegger & Partner  
Am Kiel-Kanal 1–2  
24106 Kiel  
Telefon: +49 800 92976000  
Telefax: +49 4321 929761  
E-Mail: [mail@huttegger.de](mailto:mail@huttegger.de)  
<https://www.huttegger.de>

Examina  
Gemeinnütziger Fortbildungsverein für  
Angehörige der steuerberatenden und  
wirtschaftsprüfenden Berufe e. V.  
Agnes-Bernauer-Str. 88  
80687 München  
Telefon: +49 89 561537  
Telefax: +49 89 568758  
E-Mail: [info@examina-ev.de](mailto:info@examina-ev.de)  
<https://www.examina-ev.de>

Steuerberaterverband Hamburg e. V.  
Am Sandtorkai 64a  
20457 Hamburg  
Telefon: +49 40 413447-0  
Telefax: +49 40 413447-59  
E-Mail:  
[info@steuerberaterverband-hamburg.de](mailto:info@steuerberaterverband-hamburg.de)  
[https://  
www.steuerberaterverband-hamburg.de/](https://www.steuerberaterverband-hamburg.de/)

Fachseminare von Fürstenberg  
GmbH & Co. KG  
Gustav-Heinemann-Ufer 58  
50968 Köln  
Telefon: +49 221 93738-08  
Telefax: +49 221 93738-968  
E-Mail:  
[info@fachseminare-von-fuerstenberg.de](mailto:info@fachseminare-von-fuerstenberg.de)  
[https://  
www.fachseminare-von-fuerstenberg.de](https://www.fachseminare-von-fuerstenberg.de)

Friedrichsdorfer Steuerfachschule

Heestweg 16

22143 Hamburg

Telefon: +49 40 6751-5250

Telefax: +49 40 6751-5251

E-Mail:

[info@friedrichsdorfer-steuerfachschule.de](mailto:info@friedrichsdorfer-steuerfachschule.de)

<https://>

[www.friedrichsdorfer-steuerfachschule.de/](https://www.friedrichsdorfer-steuerfachschule.de/)

GFS Steuer- und Wirtschaftsfachschule  
GmbH

Ansbacher Straße 16

10787 Berlin

Telefon: +49 30 23634999

Telefax: +49 30 2186068

E-Mail: [steufa@gfs.eu](mailto:steufa@gfs.eu)

<https://www.gfs.eu>

hemmer/ECONNECT GmbH

Rödelheimer Straße 45

60487 Frankfurt am Main

Telefon: +49 69 970 970 0

Telefax: +49 69 970 970 70

E-Mail: [info@econnect.com](mailto:info@econnect.com)

<https://www.econnect.com>

IDW Akademie

Tersteegenstraße 14

40474 Düsseldorf

Telefon: +49 211 4561-0

Telefax: +49 211 4561-285

E-Mail: [info@idw.de](mailto:info@idw.de)

<https://www.idw-akademie.de>

IWS Institut für Wirtschaft

und Steuer GmbH

Gottlieb-Daimler-Ring 7

74906 Bad Rappenau

Telefon: +49 7066 9192760

Telefax: +49 7066 9192769

E-Mail: [info@iws-institut.de](mailto:info@iws-institut.de)

<https://www.iws-institut.de>

Lehrgangswerk Haas GmbH & Co. KG

Jägerallee 26

31832 Springe

Telefon: +49 5041 9424-0

Telefax: +49 5041 9424-56

E-Mail: [info@lwhaas.de](mailto:info@lwhaas.de)

<https://www.lwhaas.de>

LS Fortbildung im Steuerrecht

lindner-seminare

Richard-Wagner-Str. 9

82110 Germering

Telefon: +49 89 6149293

Telefax: +49 89 61203243

E-Mail: [info@lindner-seminare.de](mailto:info@lindner-seminare.de)

<https://www.lindner-seminare.de>

Neufang Akademie

Leibnizstraße 5

75365 Calw

Telefon: +49 7051 93116-0

Telefax: +49 7051 93116-99

E-Mail: [info@neufang-akademie.de](mailto:info@neufang-akademie.de)

<https://www.neufang-akademie.de>

Norddeutsches Seminar für Prüfungswesen  
und Steuerrecht e. V.

Kleine Reichenstr. 1

20457 Hamburg

Telefon: +49 40 303924 -07

Telefax: +49 40 303924 -09

E-Mail: [postfach@norddeutschesseminar.de](mailto:postfach@norddeutschesseminar.de)

Oldenburger Steuerrechts Institut GmbH

Haseler Weg 36

26125 Oldenburg

Telefon: +49 441 331-14

Telefon: +49 441 331-15

E-Mail: [info@osi-ol.de](mailto:info@osi-ol.de)

<https://www.osi-ol.de>

Steuerakademie Bremen

Privates Lehrinstitut für Steuer- und

Wirtschaftsrecht

Wachtstraße 24 (Baumwollbörse)

28195 Bremen

Telefon: +49 421 323922

Telefax: +49 421 3399545

E-Mail: [info@steuerakademie-bremen.de](mailto:info@steuerakademie-bremen.de)

<https://www.steuerakademie-bremen.de>

Steuerberaterverband Düsseldorf e. V.

Grafenberger Allee 98

40237 Düsseldorf

Telefon: +49 211 66906-0

Telefax: +49 211 66906-800

E-Mail: [mail@stbverband-duesseldorf.de](mailto:mail@stbverband-duesseldorf.de)

<https://www.stbverband-duesseldorf.de>



Steuer-Fachschule Dr. Endriss  
 Lichtstraße 45– 49  
 50825 Köln  
 Telefon: +49 221 936442-0  
 Telefax: +49 221 936442-33  
 E-Mail: [info@endriss.de](mailto:info@endriss.de)  
<https://www.endriss.de>

Steuerlehrgänge Dr. Bannas GmbH  
 Sachsenring 37–39  
 50677 Köln  
 Telefon: +49 221 98655580  
 Telefax: +49 221 98655589  
 E-Mail: [kontakt@steuerlehrgaenge.de](mailto:kontakt@steuerlehrgaenge.de)  
<https://www.steuerlehrgaenge.com>

Steuerlehrgänge Dr. Stitz GmbH  
 Sachsenring 37–39  
 50677 Köln  
 Telefon: +49 221 98652070  
 Telefax: +49 221 98652079  
 E-Mail: [info@stitz.de](mailto:info@stitz.de)  
<https://www.stitz.de>

Steuerrechts-Institut Knoll GmbH  
 Leonrodstraße 52  
 80636 München  
 Telefon: +49 89 891144-0  
 Telefax: +49 89 891144-44  
 E-Mail: [zentrale@knoll-steuer.com](mailto:zentrale@knoll-steuer.com)  
<https://www.knoll-steuer.com>

Studienwerk der Steuerberater in NRW e. V.  
 Büro Münster  
 Willy-Brand-Weg 30  
 48155 Münster  
 Telefon: +49 251 98164-3  
 Telefax: +49 251 98164-50  
 E-Mail: [muenster@studienwerk.de](mailto:muenster@studienwerk.de)  
<https://www.studienwerk.de>

Büro Köln  
 Eupener Straße 157  
 50933 Köln  
 Telefon: +49 221 973123-0  
 Telefax: +49 211 973123-9  
 E-Mail: [koeln@studienwerk.de](mailto:koeln@studienwerk.de)  
<https://www.studienwerk.de>

WLW – Würzburger Lehrgangswerk  
 Würzburger Straße 59  
 96049 Bamberg  
 Telefon: +49 951 70066-0  
 Telefax: +49 951 70066-16  
 E-Mail: [info@wlw-bamberg.de](mailto:info@wlw-bamberg.de)  
<https://www.wlw-bamberg.de>





- ▶ [Berufsziel-Steuerberater.de](https://www.berufsziel-steuerberater.de)
- ▶ [Berufsziel-Wirtschaftsprüfer.de](https://www.berufsziel-wirtschaftspruefer.de)

- ▶ Orientierung für Neugierige, Studierende und Young Professionals
- ▶ Alle Informationen zu Ausbildung, Examen und Berufseinstieg
- ▶ Interessante Stellenangebote führender Unternehmen
- ▶ Die besten Arbeitgeber im Profil

Mit freundlicher Unterstützung von:



DOI <https://doi.org/10.3790/978-3-89644-290-1>  
Generated at 18.222.161.57 on 2024-12-22 04:06:01

FOR PRIVATE USE ONLY | AUSSCHLIESSLICH ZUM PRIVATEN GEBRAUCH

**Stephan Kudert**

# **Steuerrecht – leicht gemacht**

Eine Einführung für Studium und Praxis

Steuerrecht auf den Punkt gebracht! Das Unternehmenssteuerrecht wird in diesem Buch von einem erfahrenen Universitätsprofessor in leicht verständlicher, unterhaltsamer und bewährt fallorientierter Weise dargestellt. Das Erfolgsbuch enthält eine Vielzahl von Merksätzen sowie zu jeder Lektion Leitsätze, die die wichtigsten Aussagen zusammenfassen. Anhand von mehr als 150 Fällen wird der Zugang zu dieser komplexen Materie erleichtert. Damit ist es seit vielen Jahren eine unerlässliche Lernhilfe für die Steuerklausur sowie Beistand in Beruf und Alltag. In diesem kurzen und zugleich erstaunlich umfangreichen Buch erfährst du alles, was du zu folgenden Themen wissen musst:

- Einkommensteuer
- Körperschaftsteuer
- Gewerbesteuer
- Umsatzsteuer
- Internationales Steuerrecht

7., überarbeitete Auflage

172 Seiten, 2023

ISBN 978-3-87440-391-7, € 15,90

Titel auch als E-Book erhältlich.



**Edition Wissenschaft & Praxis**